

TUGAS AKHIR

ANALISIS PENYIMPANGAN PADA PELAKSANAAN PENGADAAN BARANG DAN JASA UNTUK PEKERJAAN PROYEK KONSTRUKSI PEMERINTAH



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Disusun Oleh :

NAMA : MAHARDIKHA BAYU PUTRA

NIM : 41115110023

Dosen Pembimbing :



Reza Ferial Ashadi, S.T., M.T.

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

2020

| | | |
|---|--|---|
|  | LEMBAR PENGESAHAN SIDANG PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA |  |
|---|--|---|

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

**Judul Tugas Akhir : ANALISIS PENYIMPANGAN PADA PELAKSANAAN
PENGADAAN BARANG DAN JASA UNTUK
PEKERJAAN PROYEK KONSTRUKSI PEMERINTAH**

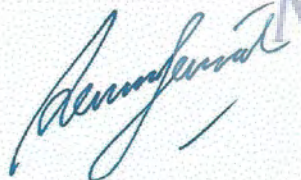
Disusun oleh :

Nama : MAHARDIKHA BAYU PUTRA
NIM : 41115110023
Program Studi : TEKNIK SIPIL

Telah diujikan dan dinyatakan **LULUS** pada sidang sarjana :

Tanggal : **12 SEPTEMBER 2020**

Mengetahui
Pembimbing Tugas Akhir



Reza Ferial Ashadi S.T., M. T

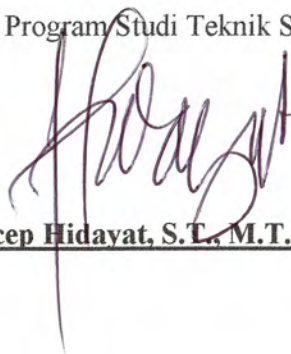
UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Ketua Penguji



Ir. Ernanda Dharmapribadi, M.M.

Ketua Program Studi Teknik Sipil



Acep Hidayat, S.T., M.T.

**LEMBAR PERNYATAAN
SIDANG SARJANA KOMPREHENSIF LOKAL
FAKULTAS TEKNIK SIPIL DAN PERENCANAAN
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mahardikha Bayu Putra

Nomor Induk Mahasiswa : 41115110023

Program Studi/Jurusan : Teknik Sipil

Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.

Jakarta, Agustus 2020

Yang memberikan pernyataan



Mahardikha Bayu Putra

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, karena berkat rahmat dan kehendak-Nya, dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir dengan judul: Analisis Penyimpangan Pada Pelaksanaan Pengadaan Barang Dan Jasa Untuk Pekerjaan Proyek Konstruksi Pemerintah. Untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan serta dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Teknik. Dalam proses penulisan dan penyusunannya tidak lepas dari berbagai hambatan dan rintangan yang harus dilalui, namun atas bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.

Untuk itu penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada :

1. Kedua orang tua, yang selalu memberikan doa dan dukungan sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
2. **Desi Indri Yanti, S.T.** Istri tercinta yang selalu memberikan doa serta menemani dalam suka dan duka sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. **Yth. Reza Ferial Ashadi, S.T., M.T.** Selaku pembimbing penyusunan Tugas Akhir.
4. **PT Adhi Persada Gedung** Selaku Perusahaan yang telah memberikan waktu untuk penulisan Tugas Akhir ini.
5. Seluruh rekan dan sahabat yang membantu, menghibur, dan memberi masukan demi penyelesaian Tugas Akhir ini.

Akhir kata penulis berharap semoga Tugas Akhir ini bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Jakarta, Agustus 2020

Penulis,

Mahardikha Bayu Putra

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| LEMBAR PERNYATAAN | iii |
| ABSTRAK | iv |
| ABSTRACT | v |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| DAFTAR ISI..... | vii |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR..... | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xiii |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN..... | I-1 |
| 1.1 Latar Belakang | I-1 |
| 1.2 Identifikasi Masalah | I-3 |
| 1.3 Perumusan Masalah | I-3 |
| 1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian..... | I-3 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | I-3 |
| 1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Masalah..... | I-4 |
| 1.7 Sistematika Penulisan | I-4 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | II-1 |
| 2.1 Manajemen Proyek..... | II-1 |
| 2.2 Pengertian Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah | II-1 |
| 2.3 Persiapan Pengadaan Barang/ Jasa..... | II-3 |
| 2.4 Persiapan Pemilihan Penyediaan Barang/ Jasa | II-4 |
| 2.4.1 Review Dokumen Persiapan Pengadaan..... | II-5 |
| 2.4.2 Penetapan Metode Pemilihan Penyedia | II-7 |
| 2.4.3 Penetapan Metode Kualifikasi | II-9 |
| 2.4.4 Penetapan Persyaratan Penyedia..... | II-11 |
| 2.4.5 Kemitraan..... | II-11 |
| 2.4.6 Penetapan Metode Evaluasi Penawaran..... | II-11 |
| 2.4.7 Penetapan Metode Penyampaian Dokumen Penawaran | II-13 |
| 2.4.8 Penyusunan dan Menetapkan Jadwal Pemilihan..... | II-15 |
| 2.4.9 Penyusunan Dokumen Pemilihan | II-25 |
| 2.5 Penyimpangan Dalam Pengadaan Barang/ Jasa Pemerintah | II-26 |
| 2.6 Kerangka Berfikir..... | II-27 |
| 2.7 Penelitian Terdahulu | II-28 |

| | |
|---|--------------|
| BAB III METODE PENELITIAN | III-1 |
| 3.1 Metode Penelitian..... | III-1 |
| 3.2 Jenis Penelitian..... | III-1 |
| 3.3 Diagram Alir Penelitian | III-2 |
| 3.4 Objek Penelitian | III-3 |
| 3.5 Data Penelitian | III-3 |
| 3.5.1 Sumber Data..... | III-3 |
| 3.5.2 Teknik Pengumpulan Data..... | III-3 |
| 3.6 Penyusunan Kuisisioner..... | III-4 |
| 3.7 Pengumpulan data dari Kuisisioner | III-4 |
| 3.8 Pengolahan Data..... | III-5 |
| | |
| BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN | IV-1 |
| 4.1 Analisis dan Pengolaan Data..... | IV-1 |
| 4.2 Pengumpulan Data Kuesioner Tahap Pertama..... | IV-2 |
| 4.2.1 Data Pakar | IV-5 |
| 4.2.2 Data Hasil Kuesioner Tahap Pertama | IV-6 |
| 4.2.3 Analisis Data Kuesioner Tahap Pertama..... | IV-7 |
| 4.2.4 Hasil Analisis Data Kuesioner Tahap Pertama | IV-9 |
| 4.3 Pengumpulan Data Kuesioner Tahap Kedua | IV-11 |
| 4.3.1 Data Responden Tahap Kedua | IV-12 |
| 4.3.2 Data Hasil Kuesioner Tahap Kedua..... | IV-14 |
| 4.3.2.1 Karakteristik Responden..... | IV-15 |
| 4.3.2.2 Analisis Deskriptif | IV-17 |
| 4.4 Pembahasan..... | IV-31 |
| 4.4.1 Anti-image Matrices..... | IV-31 |
| 4.4.2 KMO and Bartlett's Test..... | IV-42 |
| 4.4.3 Total Variance Explained..... | IV-43 |
| 4.4.4 Communalities | IV-45 |
| 4.4.5 Component Matrix | IV-47 |
| 4.4.6 Rotated Component Matrix..... | IV-48 |
| 4.4.7 Component Transformation Matrix | IV-50 |
| 4.5 Hasil Pembahasan | IV-51 |
| 4.6 Hasil Penelitian | IV-52 |
| | |
| BAB V PENUTUP | V-1 |
| 5.1 Kesimpulan | V-1 |
| 5.1.1 Penyimpangan yang terjadi pada tahap penyusunan dokumen pengadaan..... | V-1 |

| | |
|--|------------|
| 5.1.2 Penyimpangan yang terjadi pada tahap persiapan pemilihan penyedia barang dan/jasa..... | V-1 |
| 5.1.3 Penyimpangan yang terjadi pada tahap pengumuman pemenang. | V-2 |
| 5.2 Saran dan Masukan | V-3 |
| 5.2.1 Saran..... | V-3 |
| 5.2.2 Masukan | V-3 |
| DAFTAR PUSTAKA | xiv |
| LAMPIRAN | |



DAFTAR TABEL

| | |
|---|-------------|
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | II-1 |
| 2.1 Metode Penyampaian Dokumen Penawaran Pengadaan Barang/Pekerjaan Konstruksi/Jasa Lainnya/Jasa Konsultasi | II-15 |
| 2.2 Jadwal Tahapan Kualifikasi | II-17 |
| 2.3 Jadwal Tahap Pemilihan Menggunakan 2 (dua) Tahap | II-18 |
| 2.4 Jadwal Tahap Pemilihan Menggunakan 2 (dua) File | II-20 |
| 2.5 Jadwal Tahapan Tender Pascakualifikasi Metode 2 (dua) File..... | II-22 |
| 2.6 Jadwal Tahapan Tender Pascakualifikasi Metode 1 (satu) File..... | II-24 |
| 2.7 Jadwal Tahapan Tender Cepat | II-28 |
| 2.8 Penelitian Terdahulu | II-29 |
| 2.9 Research Gap | II-34 |
| | |
| BAB IV HASIL DAN ANALISA | IV-1 |
| 4.1 Faktor Penyimpangan Pelaksanaan Pengadaan Barang Dan Jasa Untuk Pekerjaan Proyek Konstruksi Pemerintah..... | IV-2 |
| 4.2 Data Profil Pakar | IV-6 |
| 4.3 Data Hasil Kuesioner Tahap Pertama | IV-6 |
| 4.4 Data Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kuesioner Tahap Pertama | IV-8 |
| 4.5 Hasil Variabel Setelah Validasi Pakar | IV-9 |
| 4.6 Data Responden Tahap Kedua | IV-13 |
| 4.7 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin Responden Faktor Penyimpangan Pengadaan Barang dan Jasa untuk Pekerjaan Proyek Konstruksi Pemerintah | IV-15 |
| 4.8 Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Pekerjaan Responden Faktor Penyimpangan Pengadaan Barang dan Jasa untuk Pekerjaan Proyek Konstruksi Pemerintah | IV-16 |
| 4.9 Penggelembungan Harga Pada Harga Satuan | IV-17 |
| 4.10 Rencana Pemenang Yang Diarahkan (Intervensi Dari Atasan Atau Pimpinan)..... | IV-18 |
| 4.11 Pokja/Calon Penyedia Yang Memihak Atau Memiliki Kedekatan | IV-19 |
| 4.12 HPS/Spesifikasi Teknis Yang Disusun/Dibuat Oleh Calon Penyedia..... | IV-19 |
| 4.13 Jangka Waktu Upload Dokumen Penawaran Tidak Berubah Walaupun Ada Addendum Perubahan Pada Dokumen RKS Atau Dokumen Tender Lainnya | IV-20 |
| 4.14 Persyaratan/Kriteria Tambahan Untuk Membatasi Peserta Lelang Yang Mendaftar/Mengikuti Lelang | IV-21 |
| 4.15 Persyaratan Kualifikasi Yang Ditetapkan Tidak Mengacu Persyaratan Minimal Sesuai Kebutuhan Pekerjaan | IV-22 |
| 4.16 Spesifikasi Teknis Pekerjaan Mengarah Kepada Salah Satu Merk | IV-22 |

| | |
|--|-------|
| 4.17 Informasi Dokumen Lelang Tidak Objektif Dan Tidak Rinci Menjelaskan Metode Dan Tatacara Evaluasi Dan Penilaian Teknis Pelelangan (Tidak Lengkap)..... | IV-23 |
| 4.18 Penyedia Jasa "Meminjam Bendera" (User ID Dan Password) Perusahaan Lain Untuk Mendaftar | IV-24 |
| 4.19 Pokja Tidak Langsung Menjawab Setiap Pertanyaan Yang Masuk | IV-24 |
| 4.20 Mengupload Berita Acara Penjelasan Mendekati Waktu Akhir Upload Dokumen Penawaran | IV-25 |
| 4.21 Angka "Pola" Penawaran Peserta Lelang Dalam Rangka Persaingan Tidak Sehat | IV-26 |
| 4.22 Pengguguran Peserta Pada Hal Yang Sifatnya Substansial, Contoh Spesifikasi Dan Alat | IV-27 |
| 4.23 Jangka Waktu Tender Pengumuman Tidak Realistis (Terlalu Singkat)..... | IV-27 |
| 4.24 Terjadi Kegagalan Tender Dikarenakan Sebab Yang Dibuat-Buat Sehingga Dilakukan Evaluasi Ulang Atau Tender Ulang..... | IV-28 |
| 4.25 Pada Tahap Sanggahan, Terdapat Substansi Sanggahan Yang Tidak Ditanggapi, Atau Ditanggapi Namun Tidak Jelas | IV-29 |
| 4.26 Kontraktor Pemenang Tidak Bisa Menghadirkan Tenaga Ahli Yang Sudah Diajukan Pada Dokumen..... | IV-30 |
| 4.27 Pembuktian Dokumen Kualifikasi Perusahaan Dibuat Tertutup..... | IV-30 |
| 4.28 Pelaksanaan Disubkontrakan Kepada Pihak Lain | IV-31 |
| 4.29 Hasil Output Anti-image Matrices..... | IV-33 |
| 4.30 Hasil Analisis Validitas Pada Setiap Item Variabel | IV-35 |
| 4.31 Hasil Output Anti-image Matrices Kedua | IV-37 |
| 4.32 Hasil Analisis Validitas Pada Setiap Item Variabel Kedua | IV-39 |
| 4.33 Hasil Output Anti-image Matrices Ketiga | IV-40 |
| 4.34 Hasil Analisis Validitas Pada Setiap Item Variabel Ketiga..... | IV-42 |
| 4.35 Hasil Output KMO and Bartlett's Test..... | IV-43 |
| 4.36 Hasil Output Total Variance Explained | IV-44 |
| 4.37 Hasil Output Communalities | IV-46 |
| 4.38 Hasil Output Component Matrix | IV-48 |
| 4.39 Hasil Output Rotated Component Matrix | IV-49 |
| 4.40 Pengelompokan Variabel Berdasarkan Faktor | IV-50 |
| 4.41 Hasil Output Component Transformation Matrix | IV-51 |
| 4.42 Variabel Faktor Penyimpangan yang Memiliki Nilai Tinggi..... | IV-53 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|--------------|
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | II-1 |
| 2.1 Laman SPSE Kementrian PUPR | II-2 |
| 2.2 Tahap Pengadaan Barang /Jasa Melalui Penyedia..... | II-3 |
| 2.3 Bagan Alur Persiapan Pengadaan Barang/ Jasa..... | II-4 |
| 2.4 Tahapan Persiapan Pemilihan Penyedia | II-4 |
| 2.5 Jadwal Pemilihan Pada Website LPSE Dengan Metode Pemilihan Pascakualifikasi 1 (satu) File | II-15 |
| 2.6 Jadwal Pemilihan Pada Website LPSE Dengan Metode pemilihan Prakualifikasi Dengan Tahapan Pemilihan 2 Tahap | II-15 |
| 2.7 Kerangka Berfikir | II-28 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | III-1 |
| 3.1 Diagram Alir Metode Penelitian..... | III-2 |
| | |
| BAB IV METODE PENELITIAN..... | IV-1 |
| 4.1 Presentasi Jenis Kelamin Responden..... | IV-15 |
| 4.2 Presentasi Jenis Pekerjaan Responden..... | IV-16 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 : Output SPSS..... | L-1 |
| Lampiran 2 : Kartu Asistensi | L-2 |

