

LEMBAR PENGESAHAN

Evaluasi Efektifitas Pengambilan Keputusan Dalam Lelang Pengadaan Peralatan Laboratorium



Disusun Oleh :

Nama : W A Y I T N O
NIM : 41605110080
Program Studi : Teknik Industri

Pembimbing

(Ir. Alfa Firdaus, MT)

Mengetahui,

Koordinator TA / KaProdi

(Ir. Muhammad Kholil, MT)

ABSTRAKSI

Evaluasi Efektifitas Pengambilan Keputusan Dalam Lelang Pengadaan Peralatan Laboratorium

Dalam rangka mempercepat peningkatan kapasitas untuk memperbaiki fasilitas pelayanan publik, maka pemerintah secara aktif melaksanakan proyek-proyek pengadaan peralatan untuk instansi-instansi pemerintah. Keterlibatan pemerintah secara langsung dalam pelaksanaan proyek tersebut menuntut perlunya dilakukan sebuah analisis, evaluasi dan perhitungan yang cermat bagi setiap rencana proyek, sehingga proyek yang bersangkutan memberikan manfaat yang sebesar-besarnya bagi kepentingan bersama.

Dalam kaitannya dengan pelaksanaan proyek pengadaan peralatan laboratorium milik pemerintah, telah dilakukan penelitian untuk mengetahui tingkat efektifitas pengambilan keputusan dalam menentukan sistem evaluasi yang dipergunakan pada proyek pengadaan tersebut, dengan membandingkannya terhadap sistem evaluasi yang lain sebagai faktor pembanding. Dimana tingkat efektifitas sistem evaluasi tersebut dilihat dari tingkat kesesuaian spesifikasi yang diminta terhadap perolehan spesifikasi hasil lelang, dan tingkat efektifitas dari masing-masing sistem evaluasi bila dipergunakan sebagai dasar penilaian dalam pengambilan keputusan untuk menentukan pemenang tender. Alat yang dipergunakan dalam analisis tersebut adalah *probability tree*, matrik *expected pay off* dan matrik *expected opportunity loss*.

Hasil analisis dengan *probability tree* terhadap sistem evaluasi *merit point*, menunjukkan nilai *probabilitas* perolehan peralatan yang sesuai spesifikasi lebih kecil dengan memberikan resiko yang lebih besar, bila dibandingkan dengan sistem gugur sebagai faktor pembanding. Hasil analisis dengan *expected pay off* dan *expected opportunity loss* terhadap peralatan pada sistem *merit point* memberikan nilai harapan yang rendah dan nilai kesempatan yang hilang relatif lebih besar dibandingkan sistem gugur. Dalam hal menentukan pemenang tender, sistem gugur memberikan kepastian penilaian yang lebih baik bila dibandingkan sistem *merit point*, dikarenakan dengan sistem gugur nilai *expected pay off* dan *expected opportunity loss* merupakan nilai tertinggi dan terendah. Tetapi dengan sistem *merit point*, pemenang tender merupakan peserta dengan nilai *expected pay off* tertinggi namun nilai *expected opportunity loss* bukan yang terendah.

Secara keseluruhan hasil analisis terhadap pengambilan keputusan dalam lelang pengadaan peralatan laboratorium, jika semata-mata mempertimbangkan perolehan peralatan yang sesuai spesifikasi dapat dinyatakan *tidak efektif*. Hal tersebut dikarenakan sistem gugur sebagai alternatif pembanding, secara *probabilitas* memberikan nilai harapan (*expected pay off*) yang lebih besar, dengan nilai kemungkinan yang hilang (*expected opportunity loss*) relatif lebih kecil bila dibandingkan dengan sistem *merit point*.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillah penulis panjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis telah dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini merupakan karya akhir penulis sebagai prasyarat dalam meraih gelar Sarjana Strata Satu (S1), pada Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknologi Industri Universitas Mercu Buana.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak Ir. Alfa Firdaus, MT selaku dosen pembimbing, yang telah meluangkan waktunya dalam membimbing penyelesaian skripsi ini dari awal sampai akhir.
2. Bapak Ir. Muhammad Kholil, MT selaku Koordinator TA dan Kepala Program Studi Teknik Industri, beserta seluruh staf pengajar dan karyawan dilingkungan Fakultas Teknologi Industri.
3. Ibu dan Bapak, kakak-kakak dan adikku yang telah memberikan doa, dukungan dan semangat, serta bantuan moril maupun materiil.
4. Bapak Mayjen. TNI (Purn.) Moestopo dan keluarga, beserta adikku Woro Sandra Aryani tercinta atas doa, dukungan dan semangatnya.
5. Teman-teman angkatan_7pksm@yahoogroups.com Universitas Mercu Buana.

6. Selanjutnya pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikannya sesuai dengan jadwal yang diharapkan.

Akhirnya ”tak ada gading yang tak retak”, sehingga saran, kritik dan masukan yang bersifat membangun untuk kebaikan skripsi ini sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan sumbangan kecil dalam dinamika dunia pendidikan dan keilmuan.

Wassalamu’alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Jakarta, Januari 2008

Penulis

(W a y i t n o)

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Pernyataan	ii
Halaman Pengesahan	iii
Abstraksi	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	xi
Daftar Diagram	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Metode Penelitian	4
1.6 Sistematika Pembahasan	6
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian Keputusan dan Pengambilan Keputusan	8
2.2 Latar Belakang Pengambilan Keputusan	9
2.3 Lingkungan Situasi Keputusan	10

2.4	Kategori Keputusan	11
2.4.1	Keputusan dalam Keadaan ada Kepastian	12
2.4.2	Keputusan dalam Keadaan Ketidakpastian	12
2.4.3	Keputusan dalam Keadaan ada Konflik	12
2.4.4	Keputusan dalam Keadaan ada Resiko	13
2.5	Proses Pengambilan Keputusan	17
2.6	Kegiatan Proyek	18
2.7	Pengelolaan Pengadaan dan Kontrak	20
2.7.1	Perencanaan Pengadaan	20
2.7.2	Penyiapan Dokumen Kontrak dan Lelang	21
	A. Metode Pemilihan Penyedia Barang/Jasa	21
	B. Metode Penyampaian Dokumen Penawaran ...	22
	C. Metode Evaluasi Penawaran	23
	D. Jenis Kontrak	25
2.7.3	Proses Lelang	26
2.7.4	Administrasi Kontrak	26

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Metode Penelitian	28
3.2	Langkah-Langkah Penelitian	28
3.2.1	Tujuan Penelitian	29
3.2.2	Riset Kepustakaan	29
3.2.3	Variabel dan Identifikasi Elemen Variabel	29
3.2.4	Observasi di Lokasi Penelitian	30

3.2.5	Identifikasi Data dan Cara Pengumpulan Data	30
3.2.6	Pengolahan Data	31
BAB IV	PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA	
4.1	Deskripsi Objek Penelitian	35
4.1.1	Data Pengadaan Tahun Anggaran 2006	35
	A. Dokumen Administrasi dan Teknis	38
	B. Dokumen Penawaran Harga	39
	C. Pembukaan Dokumen & Evaluasi Penawaran .	39
4.1.2	Data Pengadaan Tahun Anggaran 2007	45
	A. Dokumen Administrasi dan Teknis	47
	B. Dokumen Penawaran Harga	48
	C. Pembukaan Dokumen & Evaluasi Penawaran .	48
4.2	Identifikasi Alternatif dari Sistem Evaluasi yang bisa dipergunakan sebagai Alat Pengambilan Keputusan	54
4.2.1	Alternatif I (A1) : Sistem <i>Merit Point</i>	54
4.2.2	Alternatif II (A2) : Sistem Gugur	55
4.2.3	Alternatif III (A3) : Sistem Penilaian Biaya Selama Umur Ekonomis	55
4.3	Identifikasi Alternatif Pemandangan	56
BAB V	ANALISIS DATA DAN HASIL	
5.1	Evaluasi Efektifitas Pengambilan Keputusan dalam Lelang Pengadaan Tahun Anggaran 2006	59

5.1.1	Analisis Sistem Evaluasi yang dipergunakan sebagai Alat Pengambilan Keputusan terhadap Penerimaan Peralatan Tahun Anggaran 2006	60
5.1.2	Analisis Sistem Evaluasi yang dipergunakan sebagai Alat Pengambilan Keputusan dalam Penetapan Pemenang Tender Tahun Anggaran 2006	63
5.1.3	Hasil Evaluasi Efektifitas Pengambilan Keputusan dalam Lelang Pengadaan Tahun Anggaran 2006	68
5.2	Evaluasi Efektifitas Pengambilan Keputusan dalam Lelang Pengadaan Tahun Anggaran 2007	72
5.2.1	Analisis Sistem Evaluasi yang dipergunakan sebagai Alat Pengambilan Keputusan terhadap Penerimaan Peralatan Tahun Anggaran 2007	72
5.2.2	Analisis Sistem Evaluasi yang dipergunakan sebagai Alat Pengambilan Keputusan dalam Penetapan Pemenang Tender Tahun Anggaran 2007	76
5.2.3	Hasil Evaluasi Efektifitas Pengambilan Keputusan dalam Lelang Pengadaan Tahun Anggaran 2007	80
 BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN		
6.1	Kesimpulan	84
6.2	Saran	86
Daftar Pustaka		87

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 2.1	Situasi Keputusan, Sifat dan Teknik Pemecahan Masalah	17
Tabel 4.1	Harga Perkiraan Pekerjaan Tahun Anggaran 2006	36
Tabel 4.2	Bobot Nilai Spesifikasi Teknis	37
Tabel 4.3	Jadual Pengadaan Tahun Anggaran 2006	37
Tabel 4.4	Hasil Evaluasi Administrasi dan Teknis Tahun Anggaran 2006	43
Tabel 4.5	Hasil Evaluasi Sampul I dan II Tahun Anggaran 2006	44
Tabel 4.6	Hasil Lelang Tahun Anggaran 2006	44
Tabel 4.7	Harga Perkiraan Pekerjaan Tahun Anggaran 2007	45
Tabel 4.8	Bobot Nilai Spesifikasi Teknis	46
Tabel 4.9	Jadual Pengadaan Tahun Anggaran 2007.....	46
Tabel 4.10	Hasil Evaluasi Administrasi dan Teknis Tahun Anggaran 2007	52
Tabel 4.11	Hasil Evaluasi Sampul I dan II Tahun Anggaran 2006	53
Tabel 4.12	Hasil Lelang Tahun Anggaran 2006	53
Tabel 5.1	Evaluasi Sistem <i>Merit Point</i> terhadap Penerimaan Peralatan Tahun Anggaran 2006 dengan <i>Expected Pay Off</i> dan <i>Expected Opportunity Loss</i>	62

Tabel 5.2	Evaluasi Sistem Gugur terhadap Penerimaan Peralatan Tahun Anggaran 2006 dengan <i>Expected Pay Off</i> dan <i>Expected Opportunity Loss</i>	63
Tabel 5.3	Evaluasi Sistem <i>Merit Point</i> untuk Menentukan Pemenang Tender Tahun Anggaran 2006 dengan <i>Expected Pay Off</i> dan <i>Expected Opportunity Loss</i>	67
Tabel 5.4	Evaluasi Sistem Gugur untuk Menentukan Pemenang Tender Tahun Anggaran 2006 dengan <i>Expected Pay Off</i> dan <i>Expected Opportunity Loss</i>	67
Tabel 5.5	Evaluasi Sistem <i>Merit Point</i> terhadap Penerimaan Peralatan Tahun Anggaran 2007 dengan <i>Expected Pay Off</i> dan <i>Expected Opportunity Loss</i>	75
Tabel 5.6	Evaluasi Sistem Gugur terhadap Penerimaan Peralatan Tahun Anggaran 2007 dengan <i>Expected Pay Off</i> dan <i>Expected Opportunity Loss</i>	75
Tabel 5.7	Evaluasi Sistem <i>Merit Point</i> untuk Menentukan Pemenang Tender Tahun Anggaran 2007 dengan <i>Expected Pay Off</i> dan <i>Expected Opportunity Loss</i>	79
Tabel 5.8	Evaluasi Sistem Gugur untuk Menentukan Pemenang Tender Tahun Anggaran 2007 dengan <i>Expected Pay Off</i> dan <i>Expected Opportunity Loss</i>	80

DAFTAR DIAGRAM

	Halaman
Diagram 2.1 Tahapan Proses Pelaksanaan Lelang	27
Diagram 3.1 Model Penelitian	33
Diagram 3.2 Langkah-Langkah Penelitian	34
Diagram 5.1 <i>Probability Tree</i> Penerimaan Peralatan Laboratorium Tahun 2006	60
Diagram 5.2 <i>Probability Tree</i> Penetapan Pemenang Tender Tahun 2006 ...	65
Diagram 5.3 <i>Probability Tree</i> Penerimaan Peralatan Laboratorium Tahun 2007	73
Diagram 5.4 <i>Probability Tree</i> Penetapan Pemenang Tender Tahun 2007 ...	77