

**TUGAS AKHIR**

**ANALISIS PENYEBAB-PENYEBAB *CONTRACT CHANGE ORDER*  
PADA PROYEK PENINGKATAN JALAN JOHAR-GEMPOL**

**Diajukan sebagai syarat untuk meraih gelar Sarjana Teknik Strata 1 (S-1)**



Disusun oleh:

**U N Muhammad Shofaruddin**

**41120120067**

Dosen Pengampu:

**Oties T Tsarwan, S.T., M.T.**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2022**

	<b>LEMBAR PENGESAHAN SIDANG PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA</b>	
---	--	---

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang Pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

**Judul Tugas Akhir** : Analisis Penyebab-Penyebab *Contract Change Order* Pada Proyek Peningkatan Jalan Johar-Gempol

Disusun oleh :

**Nama** : Muhammad Shofaruddin

**NIM** : 41120120067


**Program Studi** : Teknik Sipil

Telah diajukan dan dinyatakan LULUS sidang sarjana pada tanggal 25 Agustus 2022.

Mengetahui,

Pembimbing Tugas Akhir

Ketua Penguji




**Oties T Tsarwan, S.T., M.T.**

**Retna Kristiana, S.T., M.T.**

Ketua Program Studi Teknik Sipil



**Sylvia Indriany, S.T., M.T.**

**LEMBAR PERNYATAAN  
SIDANG SARJANA FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Shofaruddin  
Nomor Induk Mahasiswa : 41120120067  
Program Studi : Teknik Sipil  
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggung jawabkan sepenuhnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 16 Juli 2022

Yang memberikan pernyataan



(Muhammad Shofaruddin)

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT berkat rahmat-Nya dan izin-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Penyebab-Penyebab *Contract Change Order* Pada Proyek Peningkatan Jalan Johar-Gempol”.

Tujuan dibuatnya tugas akhir ini sebagai syarat dalam rangka memperoleh gelar Strata Satu (S-1) Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana. Dalam proses penyusunan tugas akhir ini, melibatkan berbagai pihak yang memberikan kontribusi yang begitu besar dan bermanfaat bagi penulis. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT., yang telah memberikan rahmat dan izin-Nya.
2. Kedua orang tua, yang senantiasa memberikan doa, motivasi dan dukungan dalam penulisan tugas akhir ini.
3. Ibu Oties T Tsarwan, S.T., M.T., selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan bimbingan, pengarahan dan ilmunya selama penulisan tugas akhir ini.
4. Ibu Sylvia Indriany, S.T., M.T., selaku Kepala Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercu Buana.
5. Para pakar dan responden yang sudah membantu penulisan tugas akhir ini.
6. Teman-teman yang telah turut memberi saran dan membantu pada pengerjaan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak. Semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Jakarta, Juli 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	I-1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	I-1
1.2. Identifikasi Masalah .....	I-3
1.3. Rumusan Masalah .....	I-3
1.4. Tujuan Penelitian .....	I-3
1.5. Manfaat Penelitian .....	I-4
1.6. Pembatasan Masalah .....	I-4
1.7. Sistematika Penulisan.....	I-4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	II-1
2.1. Pengertian Proyek .....	II-1
2.2. Kontrak Konstruksi .....	II-1
2.3. Bentuk Kontrak Konstruksi.....	II-3
2.4. <i>Contract Change Order</i> (CCO) .....	II-5
2.4.1. Jenis <i>Contract Change Order</i> (CCO).....	II-6
2.4.2. Tujuan <i>Contract Change Order</i> (CCO).....	II-7
2.4.3. Faktor Terjadinya <i>Contract Change Order</i> (CCO) .....	II-7

2.4.4.	Pengaruh <i>Contract Change Order</i> (CCO).....	II-8
2.5.	Peningkatan Jalan Johar-Gempol Kecamatan Banyusari, Jatisari, Tirtamulya Kabupaten Karawang.....	II-9
2.6.	Penelitian Terdahulu .....	II-10
2.7.	<i>Research GAP</i> .....	II-18
2.8.	Kerangka Berfikir.....	II-32
2.9.	Hipotesis Penelitian.....	II-34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....		III-1
3.1.	Rancangan Penelitian .....	III-1
3.2.	Diagram Alur Penelitian .....	III-1
3.2.1.	Mulai.....	III-2
3.2.2.	Identifikasi Masalah.....	III-3
3.2.3.	Pengumpulan Data.....	III-3
3.2.4.	Pengolahan Data .....	III-6
3.2.5.	Analisis Data.....	III-6
3.2.6.	Validasi Pakar Terhadap Analisis Data .....	III-6
3.2.7.	Kesimpulan dan Saran .....	III-7
3.3.	Lokasi Penelitian.....	III-7
3.4.	Data Proyek.....	III-7
BAB IV HASIL DAN ANALISIS .....		IV-1
4.1.	Analisis Besar Pengaruh <i>Contract Change Order</i> (CCO) Terhadap Biaya dan Waktu.....	IV-1
4.1.1.	Besar Pengaruh <i>Contract Change Order</i> (CCO) Terhadap Biaya .....	IV-1
4.1.2.	Besar Pengaruh <i>Contract Change Order</i> (CCO) Terhadap Waktu .....	IV-11
4.2.	Analisis Penyebab-Penyebab Terjadinya <i>Contract Change Order</i> (CCO).....	IV-16
4.3.	Analisis Penyebab Dominan Terjadinya <i>Contract Change Order</i> (CCO).....	IV-34
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....		V-1

5.1. Kesimpulan .....	V-1
5.2. Saran.....	V-2
DAFTAR PUSTAKA .....	PUSTAKA-1
LAMPIRAN.....	LAMPIRAN-1



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jenis Pekerjaan dalam Proyek Proyek Peningkatan Jalan Johar-Gempol setelah <i>Contract Change Order</i> (CCO) .....	I-2
Tabel 2. 1 Rangkuman Penelitian Terdahulu.....	II-10
Tabel 2. 2 <i>Research Gap</i> .....	II-19
Tabel 2. 3 Hipotesis Penelitian .....	II-35
Tabel 4. 1 Daftar Kontrak .....	IV-1
Tabel 4. 2 Item-Item Pekerjaan pada CCO I .....	IV-2
Tabel 4. 3 Perhitungan CCO I .....	IV-4
Tabel 4. 4 Item-Item Pekerjaan pada CCO II .....	IV-7
Tabel 4. 5 Perhitungan CCO II .....	IV-9
Tabel 4. 6 Pengaruh CCO Terhadap Biaya .....	IV-11
Tabel 4. 7 Variabel Awal Penyebab CCO .....	IV-17
Tabel 4. 8 Profil Pakar .....	IV-20
Tabel 4. 9 Hasil Wawancara Terhadap Pakar .....	IV-21
Tabel 4. 10 Koreksi Kalimat pada Penyebab CCO .....	IV-24
Tabel 4. 11 Tambahan Penyebab CCO Menurut Pakar .....	IV-25
Tabel 4. 12 Variabel Baru Penyebab CCO .....	IV-26
Tabel 4. 13 Profil Responden .....	IV-27
Tabel 4. 14 Hasil Kuesioner Pendapat Responden .....	IV-29
Tabel 4. 15 Penyebab-Penyebab CCO.....	IV-30
Tabel 4. 16 r Tabel.....	IV-32
Tabel 4. 17 Uji Validitas.....	IV-33
Tabel 4. 18 Uji Reabilitas .....	IV-34
Tabel 4. 19 Penyebab Dominan Terjadinya CCO Berdasarkan Nilai Mean .....	IV-34
Tabel 4. 20 Penyebab Dominan Terjadinya CCO Berdasarkan Faktor Unsur Proyek .....	IV-35



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bagan Kerangka Berfikir .....	II-34
Gambar 3. 1 Diagram Alur Metode Penelitian .....	III-2
Gambar 3. 2 Lokasi Proyek .....	III-7
Gambar 4. 1 Progres Rencana Proyek .....	IV-12
Gambar 4. 2 Progres Realisasi Proyek.....	IV-13



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumen Kontrak .....	L-1
Lampiran 2 Addendum I Peningkatan Jalan Johar-Gempol.....	L-2
Lampiran 3 <i>Contract Change Order</i> (CCO) I Peningkatan Jalan Johar-Gempol .....	L-12
Lampiran 4 Addendum II Peningkatan Jalan Johar-Gempol .....	L-13
Lampiran 5 <i>Contract Change Order</i> (CCO) II Peningkatan Jalan Johar-Gempol .....	L-16
Lampiran 6 <i>Schedule</i> Rencana.....	L-17
Lampiran 7 <i>Schedule</i> Realisasi .....	L-18
Lampiran 8 Form Wawancara Pakar .....	L-19
Lampiran 9 Hasil Wawancara Pakar .....	L-26
Lampiran 10 Kuesioner Penelitian .....	L-35
Lampiran 11 Hasil Kuesioner Responden .....	L-38
Lampiran 12 Form Validasi Pakar.....	L-83
Lampiran 13 Hasil Validasi Pakar .....	L-87
Lampiran 14 Kartu Asistensi .....	L-96

