

## **TUGAS AKHIR**

# **USULAN PEMILIHAN SUPPLIER BUAH JAMBU DENGAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS (AHP) DAN TECHNIQUE FOR ORDER PREFERENCE BY SIMILARITY TO IDEAL SOLUTION (TOPSIS) PADA PT. TSAMAROT INDONESIA**



**Disusun Oleh:**  
UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Nama : Rifqi Baihaqi  
NIM : 41617010018

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2022**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rifqi Baihaqi  
Nim : 41617010018  
Program Studi : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Judul : Usulan Pemilihan Supplier Buah Jambu Dengan Metode *Analytical Hierarchy Process (AHP)* Dan *Technique For Order Preference By Similarity To Ideal Solution (TOPSIS)*  
Pada Pt. Tsamarot Indonesia.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Tugas Akhir yang saya buat ini merupakan hasil karya saya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung-jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan.

Penulis



**LEMBAR PENGESAHAN**

**USULAN PEMILIHAN SUPPLIER BUAH JAMBU**  
**DENGAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY**  
**PROCESS (AHP) DAN TECHNIQUE FOR ORDER**  
**PREFERENCE BY SIMILARITY TO IDEAL SOLUTION**  
**(TOPSIS) PADA PT. TSAMAROT INDONESIA**



Nama : Rifqi Baihaqi

NIM : 41617010018

Program Studi : Teknik Industri

Dosen Pembimbing

(Dimas Novrisal ,ST, MT.)

Mengetahui,

Koordinator Tugas Akhir / Ketua Program Studi Teknik Industri

(Dr. Alfa Firdaus, S.T., M.T)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberi segala nikmat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir dengan judul “Usulan Pemilihan Supplier Buah Jambu Dengan Metode Analytical Hierarchy Process (Ahp) Dan Technique For Order Preference By Similarity To Ideal Solution (Topsis) Pada Pt. Tsamarot Indonesia” dengan baik. Adapun tujuan dari penyusunan Laporan Tugas Akhir ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada program Sarjana Strata Satu (S-1) pada program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Penulis mengucapkan terima kasih atas motivasi, bimbingan, serta bantuan dan dukungan berbagai pihak sehingga dapat menyelesaikan laporan ini dengan maksimal. Sehingga tanpa mengurangi rasa hormat, penulis mengucapkan terimakasih diantaranya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Mawardi Amin, M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr. Alfa Firdaus, ST, MT selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dimas Novrisal ST, MT. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir. Terimakasih atas arahan dan masukan yang membantu selama penulisan Proposal Tugas Akhir
5. Bapak Atep Afia Hidayat,Ir,MP selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Bapak Ilham Syafaat selaku CEO PT Tsammarot Indonesia.
7. Bapak Siswahyono selaku Manager PT Tsammarot Indonesia.
8. Orang Tua yang telah memberikan doa dan dukungannya terhadap penulis.

9. Teman-teman yang selalu memberikan semangat dan motivasi terhadap penulis.

Dalam penyusunan laporan ini, penulis menyadari bahwa hasil laporan penelitian ini jauh dari kata sempurna. Sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari segenap pihak yang membangun sehingga penulis dapat membuat laporan ini dengan lebih baik lagi.

Akhir kata penulis mengharapkan agar laporan penelitian ini dapat memberikan manfaat untuk penulis khususnya, dan para pembaca.

Jakarta, 10 Juni 2022

Penyusun,



Rifqi Baihaqi



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Perumusan Masalah .....	5
1.3    Tujuan Penelitian.....	5
1.4    Batasan Penelitian .....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1    Konsep dan Teori.....	7
2.1.1    Definisi Pengambilan Keputusan .....	7
2.1.2    Dasar dalam Pengambilan Keputusan.....	8
2.1.3    Multiple Criteria Decision Making (MCDM).....	9
2.1.4    Pemilihan Supplier .....	10
2.1.5 <i>Analytical Hierarchy Process</i> .....	13
2.1.6    Kelebihan AHP .....	14
2.1.7    Perhitungan Matematis pada Metode AHP.....	16
2.1.8 <i>Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution (TOPSIS)</i> .....	18
2.1.9    `Tujuan TOPSIS .....	21
2.2    Penelitian Terdahulu .....	23
2.3    Kerangka Pemikiran .....	38
BAB III METODE PENELITIAN .....	39
3.1    Jenis Penelitian .....	39
3.2    Jenis Data dan Informasi.....	39
3.2.1    Data primer.....	39

3.2.2	<b>Data Sekunder .....</b>	40
3.3	<b>Metode Pengumpulan Data .....</b>	40
3.4	<b>Metode Pengolahan dan Analisis Data.....</b>	41
3.5	<b>Langkah-Langkah Penelitian .....</b>	43
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....</b>		47
4.1	<b>Pengumpulan Data .....</b>	47
4.1.1	<b>Suppier Buah Jambu .....</b>	47
4.1.2	<b>Hasil Penyebaran Kuesioner Penentuan Kriteria .....</b>	48
4.1.3	<b>Hasil Penyebaran Kuesioner AHP .....</b>	49
4.1.4	<b>Hasil Penyebaran Kuesioner TOPSIS .....</b>	51
4.2	<b>Pengolahan data.....</b>	52
4.2.1	<b>Iddentifikasi Kriteria Pemilihan Supplier .....</b>	52
4.2.2	<b>Menyusun Hierarki Pemilihan Supplier.....</b>	53
4.2.3	<b>Pembobotan Kriteria Dengan Menggunakan AHP.....</b>	55
4.2.4	<b>Rekapitulasi Hasil Bobot Keseluruhan .....</b>	77
4.2.5	<b>Pemilihan Supplier Dengan Menggunakan Metode TOPSIS ...</b>	78
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		86
5.1	<b>Analisis Kriteria Pemilihan <i>Supplier</i> .....</b>	86
5.3	<b>Analisis Preferensi dengan Metode TOPSIS .....</b>	91
<b>BAB VI .....</b>		93
<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		93
6.1	<b>Kesimpulan .....</b>	93
6.2	<b>Saran .....</b>	95
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		96
<b>LAMPIRAN .....</b>		99

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1 (Demand Juli – September 2021 Produk PT. Tsamarot Indonesia)</b>	<b>2</b>
<b>Tabel 1.2 Waktu dan Jumlah Pengiriman dari Setiap Pemasok (Supplier) ....</b>	<b>3</b>
<b>Tabel 2.1 Tingkat Kepentingan .....</b>	<b>13</b>
<b>Tabel 2.3 Tabel Consistency Index.....</b>	<b>18</b>
<b>Tabel 4.1 Nama Responden .....</b>	<b>47</b>
<b>Tabel 4.2 Nama Supplier Buah Jambu .....</b>	<b>48</b>
<b>Tabel 4.3 Usulan Kriteria dan Subkriteria .....</b>	<b>48</b>
<b>Tabel 4.4 Rekapitulasi Kuesioner Penentuan Kriteria.....</b>	<b>49</b>
<b>Tabel 4.5 Hasil Kuesioner Perbandingan Berpasangan Antar Kriteria.....</b>	<b>50</b>
<b>Tabel 4.6 Hasil Kuesioner Perbandingan Berpasangan Antar SubKriteria Kualitas .....</b>	<b>50</b>
<b>Tabel 4.7 Hasil Kuesioner Perbandingan Berpasangan Antar SubKriteria Harga.....</b>	<b>50</b>
<b>Tabel 4.8 Hasil Kuesioner Perbandingan Berpasangan Antar Subkriteri Pengiriman .....</b>	<b>50</b>
<b>Tabel 4.9 Hasil Kuesioner Perbandingan Berpasangan Antar Subkriteria Flexibility.....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 4.11 Hasil Penilaian Supplier.....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 4.12 Hasil Pemilihan Kriteria.....</b>	<b>53</b>
<b>Tabel 4.13 Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Responden CEO .</b>	<b>55</b>
<b>Tabel 4.14 Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria RespondeN Manager Purchasing.....</b>	<b>56</b>
<b>Tabel 4.15 Matriks Perbandingan Berpasangan Kriteria Responden Staff Purchasing.....</b>	<b>57</b>
<b>Tabel 4.17 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria Q Responden CEO .....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 4.18 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria Q Responden Manager Purchasing.....</b>	<b>58</b>
<b>Tabel 4.19 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria Q Responden Staff Purchasing.....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 4.20 Rataan Geometris Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria Q .....</b>	<b>59</b>

<b>Tabel 4.21 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria C Responden CEO .....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 4.22 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria C Responden Manager Purchasing.....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 4.23 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria C Responden Staff Purchasing.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4.24 Rataan Geometris Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria C .....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4.25 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria D Responden CEO .....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4.26 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria D Responden Manager Purchasing.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4.27 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria D Responden Staff Purchasing.....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 4.28 Rataan Geometris Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria D .....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 4.29 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria F Responden CEO .....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 4.30 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria F Responden Manager Purchasing.....</b>	<b>61</b>
<b>Tabel 4.31 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria F Responden Staff Purchasing.....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 4.32 Rataan Geometris Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria F .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 4.33 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria R Responden CEO .....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 4.34 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria R Responden Manager Purchasing.....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4.35 Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria R Responden Staff Purchasing.....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4.36 Rataan Geometris Matriks Perbandingan Berpasangan Subkriteria R .....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4.39 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan Q.....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 4.40 Matriks Normalisasi Subkriteria Q .....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 4.41 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan C.....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 4.42 Matriks Normalisasi Subkriteria C.....</b>	<b>69</b>

<b>Tabel 4.43 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan D .....</b>	<b>70</b>
<b>Tabel 4.44 Matriks Normalisasi Subkriteria D.....</b>	<b>71</b>
<b>Tabel 4.45 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan F .....</b>	<b>72</b>
<b>Tabel 4.46 Matriks Normalisasi Subkriteria F .....</b>	<b>73</b>
<b>Tabel 4.47 Hasil Matriks Perbandingan Berpasangan R .....</b>	<b>74</b>
<b>Tabel 4.48 Matriks Normalisasi Subkriteria R.....</b>	<b>75</b>
<b>Tabel 4.50 Hasil Kuesioner Penilaian Supplier .....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 4.51 Normalisasi Matriks Rating Keputusan .....</b>	<b>79</b>
<b>Tabel 4.52 Rating Bobot ternormalisasi.....</b>	<b>80</b>
<b>Tabel 4.54 Matriks Solusi Ideal.....</b>	<b>81</b>
<b>Tabel 4.52 Jarak Solusi Ideal .....</b>	<b>84</b>
<b>Tabel 4.53 Nilai preferensi ( <math>V_i</math>) untuk setiap alternatif .....</b>	<b>85</b>



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Struktur Metode Analytical Hierarchy Process .....	14
Gambar 2.2 Matriks Perbandingan Berpasangan.....	16
Gambar 2.4 Kerangka Pemikiran .....	38
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian .....	43
Gambar 4.1 Hierarki Pemilihan Supplier Buah Jambu.....	54
Gambar 4.2 Konsistensi Responden CEO .....	55
Gambar 4.3 Konsistensi Responden Manager Purchasing .....	56
Gambar 4.4 Konsistensi Responden Staff Purchasing .....	57
Gambar 5.1 Hasil Bobot Kriteria .....	89
Gambar 5.2 Hasil Bobot Subkriteria .....	90
Gambar 5.3 Hasil Bobot Global .....	91
Gambar 5.4 Peringkat Supplier .....	92



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1. Hasil Penyebaran Kuesioner Responden.....</b>	<b>99</b>
<b>Lampiran 2 Hasil wawancara .....</b>	<b>133</b>

