

# **ANALISIS KEMUNGKINAN PENERAPAN *ACTIVITY-BASED COSTING* UNTUK MENGHITUNG BIAYA PRODUKSI (Study Kasus Pada PT. SEIV Indonesia)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Mercubuana Jakarta**



Program Study Akuntansi  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2021

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yuli Rahmawati

Nim : 43215110113

Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan Tindakan plagiat (penjiplakan)

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 22 Februari 2021



Yuli Rahmawati  
NIM : 43215110113

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Yuli Rahmawati  
Nim : 43215110113  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Kemungkinan Penerapan *Activity-Based Costing* untuk Menghitung Biaya Produksi (Study Kasus Pada PT. SEIV Indonesia)  
Tanggal Lulus Ujian : 22 Februari 2021

Disahkan Oleh,

Pembimbing,

Ketua Pengaji

Dr. Hari Setiyawati, SE, Ak, M.Si Dr. Yudhi Herliansyah, Ak, M.Si, CA  
Tanggal: \_\_\_\_\_ Tanggal: \_\_\_\_\_

Dekan,

Dr. Harnovinsyah, Ak., M.Si., CA.  
Tanggal:

Ketua Program Studi  
S1 Akuntansi

Dr. Fardinal, SE., M.Si., Ak  
Tanggal:

## KATA PENGANTAR

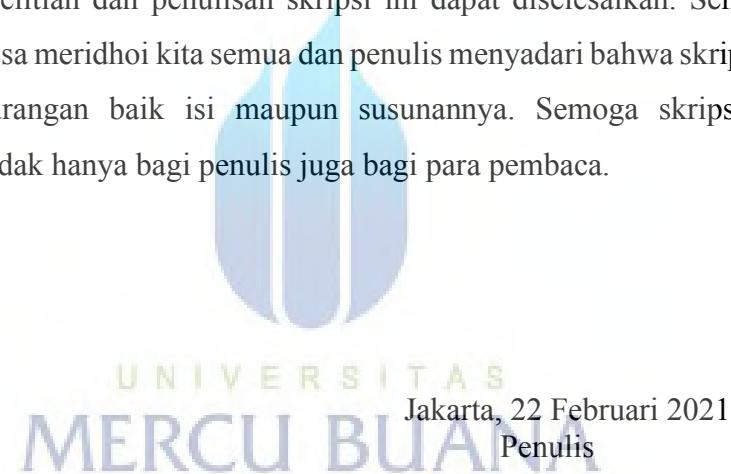
Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Anilisis Kemungkinan Penerapan *Activity-Based Costing* untuk Menghitung Biaya Produksi” ” guna memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis menyadari kelemahan serta keterbatasan yang ada sehingga dalam menyelesaikan skripsi ini memperoleh bantuan dari berbagai pihak, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof . Dr. Ir. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk mengikuti program sarjana Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Harnovinsyah, Ak., M.Si., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universita Mercu Buana Jakarta yang telah banyak membantu kelancaran dalam proses perkuliahan di kampus Mercu Buana Jakarta.
3. Bapak Dr. Ferdinal, SE., M.Si., AK selaku Ketua Program Studi Sarjana Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta yang terlah memberikan kelancaran pelayanan dalam urusan Akademik.
4. Ibu Dr. Hari Setiyawati, Ak, M.Si, CA A selaku dosen Pembimbing skripsi yang telah memberikan dorongan dalam penulisan tesis ini.
5. Seluruh Dosen Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
6. Bapak Dr. Yudi Herliansyah, Ak, M.Si, CA, CSRA, CPAI selaku Ketua Pengaji.
7. Bapak Sabarudin Muslim, SE., M.Si.,selaku pengaji.
8. Seluruh Staf TU dan Karyawan di lingkungan Universitas Mercu Buana Jakarta yang tidak bisa di sebutkan satu persatu.
9. Seluruh teman-teman mahasiswa sarjana Akuntansi yang telah memberikan semangat dan kerjasamanya.

10. Bapak Johno, SE., selaku manager Finance dan Accounting yang sudah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian di PT SEIV Indonesia
11. Seluruh staf dan karyawan PT SEIV Indonesia yang telah membantu penulis selama penelitian.
12. Kedua orang tua, ayahanda Sabar Sutoyo dan ibunda tercinta Kumini yang senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis.
13. Suami tersayang Panca Pramana.

Akhirnya ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dengan tulus sehingga penelitian dan penulisan skripsi ini dapat diselesaikan. Semoga Tuhan Yang Maha Esa meridhoi kita semua dan penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan baik isi maupun susunannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis juga bagi para pembaca.



Yuli Rahmawati

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	6
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	6
1. Tujuan Penelitian .....	6
2. Kontribusi Penelitian.....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN</b>	
A. Kajian Pustaka .....	8
1. <i>Activity-Based Costing (ABC)</i> .....	8
a. Pengertian <i>Activity-Based Costing (ABC)</i> .....	8
b. Perbedaan Perhitungan Harga Pokok Produk <i>Tradisional Costing</i> dengan <i>Activity-Based Costing</i> .....	9
c. Manfaat dan Keunggulan <i>Activity-Based Costing</i> .....	11
d. Kelemahan <i>Activity-Based Costing</i> .....	13
e. Metode Harga Pokok Produksi.....	31
2. Biaya Produksi.....	24
a. Pengertian Biaya Produksi .....	24
b. Komponen Harga Pokok Produksi .....	25
c. Metode Penentuan Harga Pokok Produksi .....	31
3. Efisiensi Biaya Produksi.....	33
a. Pengertian Efisiensi Biaya.....	33
b. Tahapan Efisiensi Biaya Produksi.....	34
4. Penelitian Terdahulu.....	35
B. Kerangka Pemikiran .....	44

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Waktu dan tempat penelitian.....	46
B. Desain Penelitian.....	47
C. Definisi dan Operasional variable.....	48
D. Populasi dan Sampel Penelitian .....	49
E. Tehnik Pengumpulan Data.....	50
F. Metode Analisis .....	51

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum dan Objek Penelitian .....	52
1. Sejarah Perusahaan .....	52
2. Visi dan Misi Perusahaan.....	53
3. Struktur Organisasi .....	54
4. Alur Produksi Cat.....	55
B. Hasil Penelitian .....	57
C. Analisis Data .....	64
1. Penentuan harga pokok produksi dengan <i>tradisional costing</i> .....	64
2. Syarat penerapan <i>Activity-Based Costing</i> .....	68
D. Pembahasan.....	69
1. Model <i>Activity-Based Costing (ABC)</i> Dalam Perhitungan <i>Unit Cost</i> Aktivitas produksi Cat <i>Waterbase Magnolite</i> .....	69
a. Identifikasi Seluruh Aktivitas Produksi Cat <i>Waterbase Magnolite</i> .....	69
b. Mendefinisikan Setiap Rincian Aktivitas dan Menentukan Pusat aktivitas ( <i>coos pool</i> ) Produksi Cat <i>Waterbase Magnolite</i> .....	70
c. Penelusuran Sumber Daya, Penentuan Ukuran Aktivitas Sumber Daya dan Penentuan Level Aktivitas Produksi Cat <i>Waterbase Magnolite</i> .....	73
2. Model <i>Activity-Based Costing (ABC)</i> Dalam Perhitungan <i>Unit Cost</i> Aktivitas produksi Cat <i>Solventbase Magnolite</i> .....	82
a. Identifikasi Seluruh Aktivitas Produksi Cat <i>Waterbase Magnolite</i> .....	69
b. Mendefinisikan Setiap Rincian Aktivitas dan Menentukan Pusat aktivitas ( <i>coos pool</i> ) Produksi Cat <i>Waterbase Magnolite</i> .....	70
c. Penelusuran Sumber Daya, Penentuan Ukuran Aktivitas Sumber Daya dan Penentuan Level Aktivitas Produksi Cat <i>Waterbase Magnolite</i> .....	73
3. Perbandingan Harga Pokok Produksi secara <i>Tradisional</i> dengan Model <i>Activity-Based Costing (ABC)</i> Dalam Perhitungan <i>Unit Cost</i> Aktivitas produksi Cat <i>Waterbase Magnolite</i> dan <i>Solventbase Shynthetic</i> .....	82

<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	97
B. Saran.....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>.98</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>100</b>



## DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
1.1	Pertumbuhan Indeks Industri Produksi Besar dan Sedang Tahun 2010-2017 di Indonesia .....	2
2.1	Perbedaan Perhitungan Harga Pokok Produk Berbasis Aktivitas dan Perhitung Harga Pokok Produk Berbasis Volume.....	11
2.2	Pembebanan biaya sumber daya ke aktivitas.....	17
2.3	Contoh Pembebanan biaya yang ke Aktivitas .....	18
2.4	Contoh perhitungan tarif aktivitas <i>Overhead Pabrik</i> .....	20
2.5	Aktivitas utama, <i>Driver Aktivitas</i> , dan Biaya aktivitas yang terkait.....	21
2.6	Contoh perhitungan tarif aktivitas .....	22
2.7	Contoh konsumsi <i>driver</i> aktivitas .....	23
2.8	Contoh perhitungan pembebanan <i>overhead</i> pabrik ke produk .....	23
2.9	Penelitian Terdahulu .....	41
4.1	Jenis-jenis produk yang di produksi Desember 2019 .....	57
4.2	Formula Cat Waterbase Magnolite.....	58
4.3	Formula Solvenbase Shynthetic Scarlet .....	58
4.4	Daftar Harga <i>Raw Material</i> Pembuatan Cat .....	59
4.5	Daftar Kartu Produksi Cat Waterbase Magnolite .....	60
4.6	Daftar Kartu Produksi Cat Solventbase Shynthetic .....	61
4.7	Jumlah dan Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	62
4.8	Biaya Bahan Penolong.....	63
4.9	Daftar upah Tenaga Kerja Tidak Langsung.....	63
4.10	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Desember 2019 .....	64
4.11	Biaya <i>Raw Material</i> Cat Waterbase Magnolite .....	65
4.12	Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Per Unit .....	66
4.13	Biaya <i>Raw Material</i> Cat Solventbase Shynthetic .....	67
4.14	Daftar Aktivitas Produksi Cat Waterbase Magnolite .....	69
4.15	Pengelompokan <i>Coos Pool</i> Cat Waterbase Magnolite.....	70
4.16	Sumber Daya dan Ukuran Aktivitas Produksi Cat Waterbase Magnolite .....	73
4.17	Biaya Bahan Penolong Cat Waterbase Magnolite.....	76
4.18	Daftar upah Tenaga kerja tidak langsung Desember 2019 .....	77
4.19	Biaya pemakaian telepon aktivitas produksi Cat Waterbase Magnolite .....	79
4.20	Biaya Penyusutan Mesin Produksi .....	80
4.21	Biaya Penyusutan Gedung Produksi.....	81
4.22	Daftar Aktivitas Cat Produksi Shynthetic.....	82
4.23	Pengelompokan <i>coos pool</i> Cat Solventbase Shynthetic .....	83
4.24	Sumber Daya dan Ukuran Aktivitas Produksi Cat Solventbase Shynthetic .....	86
4.25	Biaya Bahan Penolong Car Soventbase Shynthetic.....	89

4.26 Biaya pemakaian telepon aktivitas produksi Cat <i>Solventbase Shynthetic</i>	92
4.27 Perhitungan Harga Pokok Menggunakan Metode <i>Tradisional</i> .....	93
4.28 Perhitungan Harga Pokok Menggunakan Metode <i>Activity-Based Costing</i>	95



## DAFTAR GAMBAR

No	Keterangan	Halaman
2.1	Pembebaan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik pada Perhitungan Harga Pokok Produk Berbasis Aktivitas.....	10
2.2	Tingkat Aktivitas, Contoh biayanya, dan <i>Driver</i> Aktivitas .....	26
2.3	Pembebaan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik pada Produk.....	28
2.4	Kerangka Pemikiran.....	45
4.1	Struktur Organisasi.....	54



## **DAFTAR LAMPIRAN**

No	Keterangan	Halaman
Lampiran 1	Daftar <i>Raw Material</i> .....	101
Lampiran 2	Kartu Produksi .....	102

