



**PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN
DAYA JUANG TERHADAP KINERJA PERSONIL
SATSAMAPTA POLRES SERANG KOTA**



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2022**



**PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN
DAYA JUANG TERHADAP KINERJA PERSONIL
SATSAMAPTA POLRES SERANG KOTA**



Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Studi Magister
Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
MUHAMAD DWI FAJAR RAMDHANI
55119120079

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Disiplin Kinerja, Lingkungan Kerja Dan Daya Juang terhadap Kinerja Personil Satsamapta Polres Serang Kota

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Muhamad Dwi Fajar Ramdhani

NIM : 55119120079

Program : Magister Manajemen

Tanggal : Agustus 2022



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Erna Sofrina Imaningsih, S.E., M.Si.

Ketua Program Magister Manajemen

Dr. Lenny Cristina Nawangsari, M.M.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Disiplin Kinerja, Lingkungan Kerja Dan Daya Juang terhadap Kinerja Personil Satsamapta Polres Serang Kota

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Muhamad Dwi Fajar Ramdhani

NIM : 55119120079

Program : Magister Manajemen

Tanggal : Agustus 2022

Merupakan hasil penelitian dan karya ilmiah sendiri dengan bimbingan dosen pembimbing yang telah ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Agustus 2022



(Muhamad Dwi Fajar Ramdhani)

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

| | | |
|---------------|---|----------------------------|
| Nama | : | Muhamad Dwi Fajar Ramdhani |
| NIM | : | 55119120079 |
| Program Studi | : | Magister Manajemen |

dengan judul

“Pengaruh Disiplin Kinerja, Lingkungan Kerja Dan Daya Juang Terhadap Kinerja Personil Satsamapta Polres Serang Kota”,
telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 28/07/2022,
didapatkan nilai persentase sebesar 29 %.



UNIVERSITAS
MERCUBUANA
Jakarta, 28 Juli 2022
Administrator Turnitin

Arie Pangudi, A.Md

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of discipline, work environment and fighting power on the performance of the Satsamapta Polres Serang City personnel. This research uses quantitative research with survey method. The research population included 59 Satsamapta Polres Serang City personnel using the saturated sample method. Research data were collected by distributing questionnaires. The number of respondents who returned the questionnaire was 59 people. The analytical method used in this study is multiple linear regression with the use of SPSS 25.0 for Windows. The results showed that discipline, work environment and fighting power had a positive and significant effect on the performance of the Serang City Police Satsamapta personnel simultaneously.

Keywords: Discipline, Work Environment, Fighting Power, Performance



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh disiplin, lingkungan kerja dan daya juang terhadap kinerja personil Satsamapta Polres Serang Kota. Penelitian ini menggunakan penelitian kuantitatif dengan metode survey. Populasi penelitian meliputi 59 orang personil Satsamapta Polres Serang Kota dengan menggunakan metode sampel jenuh. Data penelitian dikumpulkan dengan menyebarkan kuesioner. Jumlah responden yang mengembalikan kuesioner sebanyak 59 orang. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah regresi linier berganda dengan bantuan SPSS 25.0 untuk Windows. Hasil penelitian menunjukkan bahwa disiplin, lingkungan kerja dan daya juang berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja personil Satsamapta Polres Serang Kota secara simultan.

Kata kunci: Disiplin, Lingkungan Kerja, Daya Juang, Kinerja



KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat ALLAH SWT. serta atas segala rahmat dan karunia Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul : Pengaruh Disiplin, Lingkungan Kerja dan Daya Juang terhadap Kinerja Personil Satsamapta Polres Serang Kota. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercubuana Jakarta. Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat selesai berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Dr. Tjiptogoro Dinarjo Soehari, M.M. selaku dosen pembimbing Tesis yang telah memberikan bimbingan, saran, waktu, masukan, pemikiran, arahan dan bantuan selama penyusunan tesis ini.
2. Dr. Harwikarya, M.T. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Erna Sofrina Imaningsih, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Pascasarjana, Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Lenny Cristina Nawangsari, M.M. selaku Ketua Program Magister Manajemen, Pascasarjana Universitas Mercu Buana.
5. Seluruh staff administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Pascasarjana, Universitas Mercu Buana yang telah membantu selama menempuh studi.
6. Istri dan anak tercinta yaitu Risa Rahayu SKM dan Rafardhan Atharizz Ramdhani atas doa dan dukungan serta motivasi dalam menyelesaikan tesis ini. Semoga ALLAH SWT. membala kebaikan semua pihak yang telah banyak membantu dalam penyusunan tesis ini.

Jakarta, Agustus 2022

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----|
| LEMBAR PENGESAHAN | i |
| LEMBAR PERNYATAAN | ii |
| PERNYATAAN SIMILARITY | iii |
| ABSTRACT | iv |
| ABSTRAK | v |
| KATA PENGANTA..... | vi |
| DAFTAR ISI..... | vii |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN | xii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian..... | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah Penelitian..... | 8 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | 8 |
| 1.4. Kontribusi Penelitian | 8 |
| 1.4.1. Kontribusi Praktis | 8 |
| 1.4.2. Kontribusi Teoritis | 9 |
| BAB II..... | 10 |
| 2.1. Kajian Teori | 10 |
| 2.1.1. Disiplin Kerja..... | 10 |
| 2.1.2. Lingkungan Kerja | 14 |
| 2.1.3. Daya Juang..... | 19 |
| 2.1.4. Kinerja | 25 |
| 2.2. Penelitian Terdahulu | 28 |
| 2.3. Pengembangan Hipotesis..... | 34 |
| 2.3.1. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja..... | 34 |
| 2.3.2. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja | 35 |
| 2.3.3. Pengaruh Daya Juang (<i>Adversity Quotient</i>) terhadap Kinerja | 35 |

| | |
|--|----|
| 2.3.4. Kerangka Penelitian | 36 |
| BAB III | 37 |
| 3.1. Desain Penelitian | 37 |
| 3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel | 37 |
| 3.2.1. Defenisi Operasional..... | 38 |
| 3.2.2. Skala Pengukuran | 42 |
| 3.3. Populasi dan Sampel Penelitian..... | 42 |
| 3.3.1. Populasi..... | 42 |
| 3.3.2. Sampel | 43 |
| 3.4. Metode Pengumpulan Data..... | 43 |
| 3.5. Metode Analisis Data | 44 |
| 3.5.1. Statistik Data Variabel | 44 |
| 3.5.2. Uji Instrumen | 44 |
| 3.5.3. Analisis Regresi Linier Berganda..... | 46 |
| 3.5.4. Uji Ketepatan Model..... | 48 |
| 3.5.5. Analisis Korelasi Antar Dimensi | 49 |
| BAB IV | 51 |
| 4.1. Gambaran Umum Lokasi atau Obyek Penelitian..... | 51 |
| 4.2. Statistik Deskriptif | 53 |
| 4.2.1. Deskripsi Responden | 53 |
| 4.2.2. Deskripsi Variabel | 55 |
| 4.3. Analisis Data..... | 56 |
| 4.3.1. Uji Validitas | 56 |
| 4.3.2. Uji Reliabilitas | 60 |
| 4.3.3. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda..... | 61 |
| 4.3.4. Analisis Regresi Linier Berganda | 65 |
| 4.3.5. Uji Korelasi Antar Dimensi | 69 |
| 4.4. Pembahasan | 71 |

| | |
|---|----|
| 4.4.1. Disiplin Kerja Berpengaruh terhadap Kinerja Personel | 71 |
| 4.4.2. Lingkungan Kerja Berpengaruh terhadap Kinerja Personel | 72 |
| 4.4.3. Daya Juang Berpengaruh terhadap Kinerja Personel | 72 |
| 4.4.4. Dsiplin Kerja, Lingkungan Kerja dan Daya juang berpengaruh terhadap Kinerja Personel..... | 73 |
| BAB V..... | 75 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 75 |
| 5.2 Saran | 75 |
| DAFTAR PUSTAKA | 77 |
| LAMPIRAN | 82 |



DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1. Capaian Kinerja Polda Banten | 1 |
| Tabel 1.2. Pelanggaran Tindak Pidana Yang Dilakukan Oleh Personil | 4 |
| Tabel 1.3. Hasil Pra Survey Disiplin Kerja..... | 5 |
| Tabel 1.4. Hasil Pra Survey Lingkungan Kerja | 6 |
| Tabel 1.5. Hasil Pra Survey Daya Juang..... | 7 |
| Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu | 28 |
| Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel Penelitian | 38 |
| Tabel 4.1. Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 53 |
| Tabel 4.2. Distribusi Responden Berdasarkan Pendidikan terakhir..... | 54 |
| Tabel 4.3. Distribusi Responden Berdasarkan Masa Kerja..... | 54 |
| Tabel 4.4. Statistik Deskriptif | 55 |
| Tabel 4.5. Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja..... | 57 |
| Tabel 4.6. Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja | 58 |
| Tabel 4.7. Hasil Uji Validitas Daya Juang | 59 |
| Tabel 4.8. Hasil Uji Validitas Kinerja..... | 60 |
| Tabel 4.9. Hasil Uji Reliabilitas | 61 |
| Tabel 4.10. Hasil Uji Normalitas dengan <i>Kolmogorov-Smirnov Test</i> | 62 |
| Tabel 4.11. Tabel Hasil Uji Multikolinearitas | 63 |
| Tabel 4.12. Hasil Koefisien Determinasi | 66 |
| Tabel 4.13. Hasil Uji F | 66 |
| Tabel 4.14. Hasil Uji t | 67 |
| Tabel 4.15. Matriks Korelasi Antara Daya Juang Terhadap Kinerja Personil..... | 70 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1.1. Data Pelanggaran Tindak Pidana yang Dilakukan Oleh Personil..... | 2 |
| Gambar 1.2. Data Pelanggaran Kode Etik Dilakukan Oleh Personil..... | 3 |
| Gambar 2.1. Kerangka Penelitian | 36 |
| Gambar 4.1. Struktur Organisasi Polres..... | 52 |
| Gambar 4.2. Hasil Uji Heteroskedastisitas | 65 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1 Kuisioner | 82 |
| Lampiran 2 Uji Validitas..... | 89 |
| Lampiran 3 Uji Reliabilitas..... | 96 |
| Lampiran 4 Deskripsi Statistik..... | 100 |
| Lampiran 5 Analisis Regresi Linier Berganda..... | 101 |
| Lampiran 6 Uji Hipotesis | 105 |

