



**HUBUNGAN ANTARA KOMPETENSI DENGAN KINERJA PADA  
TENAGA KESEHATAN DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH  
CILEUNGS**

**Tugas Akhir**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Sarjana  
(S1) Pada Program Studi Psikologi**

**Oleh:**

**FAHRIZA**

**46114320031**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**FAKULTAS PSIKOLOGI**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI**

**BEKASI**

**2022**

## PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Judul : **Hubungan Antara Kompetensi Dengan Kinerja Pada Tenaga Kesehatan Di Rumah Sakit Umum Daerah Cileungsi**

Nama : Fahriza

NIM : 46114320031

Program Studi : Psikologi

Tanggal : 09 Juni 2022

**Pembimbing**



**Dian Din Astuti Mulia, M.A**

**Dekan Fakultas Psikologi**

**Ketua Program Studi Psikologi**



**Dr. Setiawati Intan Savitri, M.Si**

**Karisma Riskinanti, M.Psi., Psikolog**

## LEMBAR PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI

Skripsi yang berjudul “Hubungan Antara Kompetensi Dengan Kinerja Pada Tenaga Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah Cileungsi”, telah diajukan sidang skripsi Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana (S1) pada program studi Psikologi.

### Sidang Skripsi

**Ketua Sidang**



**Laila Meiliyandrie Indah Wardani, Ph.D**

**Penguji**



**Dina Syakina, M.Si**

**Pembimbing**

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



**Dian Din Astuti Mulia, M.A**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tugas akhir ini :

Judul : **Hubungan Antara Kompetensi Dengan Kinerja  
Pada Tenaga Kesehatan Di Rumah Sakit Umum  
Daerah Cileungsi**

Nama : Fahriza

NIM : 46114320031

Program : Program Studi Psikologi

Tanggal : 09 Juni 2022

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Dekan Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada Program Studi Psikologi di Universitas Mercu Buana maupun di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan yang digunakan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bekasi, 09 Juni 2022

   
Fahriza

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke Hadirat Allah SWT atas segala karunia dan rahmat-Nya yang telah memberikan kekuatan dan kemudahan, sehingga dengan seizin-Nya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan karya Tugas Akhir dengan judul “**HUBUNGAN ANTARA KOMPETENSI DENGAN KINERJA PADA TENAGA KESEHATAN DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH CILEUNGSIS**”. Sholawat serta Salam penulis haturkan kepada Nabi Mulia Nabi Muhammad SAW. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan mendapat gelar Sarjana Psikologi (S1) pada Program Studi Psikologi Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan pengarahan, bimbingan, serta dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu secara khusus dengan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Setiawati Intan Savitri, S.P.,Msi Selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Mercu buana.
2. Ibu Karisma Riskinanti, M.Psi, Psi., Selaku Kepala Prodi Fakultas Psikologi Universitas Mercu buana.
3. Ibu Dian Din Astuti Mulia, S.Psi, M.A Selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing serta mengarahkan penulis dari awal penyusunan skripsi hingga skripsi ini selesai.
4. Seluruh dosen pengajar dan staf di Fakultas Psikologi.
5. Kedua Orang Tua tercinta yang selalu memberikan kasih sayang, semangat dan perhatian penuh kepada penulis, *i love you so much*
6. Untuk kakak-kakak tercinta Fikri Ali Azhari dan Fauziah Azhari terima kasih untuk dukungan moril dan materilnya, *i love you so much*
7. Suami tercinta Ahmad Jundi Al Faruqi yang tak henti hentinya memberikan dukungan, semangat dan izinnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan

8. dr Bety Kus Rini Sari, Sp.PK, selaku kepala instalasi di Laboratorium RSUD Cileungsi.
9. Seluruh rekan-rekan di Laboratorium RSUD Cileungsi, terima kasih untuk segala dukungan dan bantuannya sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari sebuah kesempurnaan. Kepada semua pihak penulis mengucapkan terima kasih atas bantuan dan dukungan yang telah diberikan, semoga skripsi ini dapat bermanfaat.



Bekasi, 09 Juni 2022

Fahriza

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN TUGAS AKHIR</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SIDANG SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I</b> <u><b>PENDAHULUAN</b></u> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	6
1.4.2 Manfaat Praktis.....	6
<b>BAB II</b> <u><b>TINJAUAN PUSTAKA</b></u> .....	<b>8</b>
2.1 Kinerja.....	8
2.2.1 Pengertian kinerja .....	8
2.2.2 Dimensi kinerja .....	9
2.2.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja.....	10
2.2 Kompetensi.....	11
2.1.1 Pengertian kompetensi .....	11
2.1.2 Karakteristik kompetensi .....	15
2.1.3 Standar kompetensi.....	17

2.3 Penelitian Sebelumnya .....	17
2.4 Hubungan Kompetensi dengan Kinerja .....	19
2.5 Kerangka Pemikiran.....	20
2.6 Hipotesis.....	21
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>22</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	22
3.2 Identifikasi Variabel Penelitian .....	22
3.2.1 Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ): Kinerja.....	22
3.2.2 Variabel Bebas ( <i>Independent Variabel</i> ): Kompetensi .....	22
3.3 Definisi Operasional Variabel .....	22
3.3.1 Definisi operasional kinerja .....	23
3.3.2 Definisi operasional kompetensi .....	24
3.4 Populasi dan Sampel .....	25
3.5 Tempat dan Waktu Penelitian .....	25
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.7 Instrumen Penelitian .....	26
3.7.1 Skala Kinerja .....	27
3.7.2 Skala Kompetensi .....	28
3.8 Kualitas Alat Ukur .....	29
3.8.1 Uji Validitas .....	29
3.8.2 Uji reliabilitas .....	31
3.8.3 Uji normalitas .....	31
3.8.4 Analisa data .....	32
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Gambaran Umum Subjek .....	33
4.1.1 Gambaran Umum Responden Berdasarkan Profesi .....	33

4.1.2	Gambaran Umum Responden Berdasarkan Lama Kerja ...	34
4.2	Analisis Deskriptif Statistik.....	35
4.2.1	Kategorisasi.....	36
4.3	Uji Normalitas .....	37
4.4	Uji Hipotesis.....	38
4.5	Analisis Tambahan .....	40
4.6	Pembahasan.....	44
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>49</b>
5.1	Kesimpulan.....	49
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	50
5.3	Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>		



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	20



## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Tabel 3. 1 Teknik Penilaian Jawaban yang diberikan Subjek .....	27
2. Tabel 3. 2 Blue Print <i>Individual Work Performance Questionnaire (IWPQ)</i> .....	27
3. Tabel 3. 3 Blue Print <i>Bases of Competence</i> .....	28
4. Tabel 3. 4 Validitas Skala Penelitian .....	29
5. Tabel 3. 5 Skala Reliabilitas Penelitian.....	31
6. Tabel 4. 1 Gambaran Profesi Responden .....	33
7. Tabel 4. 2 Gambaran Lama Kerja Responden.....	34
8. Tabel 4. 3 <i>Descriptive Statistics</i> .....	35
9. Tabel 4. 4 Kategorisasi Skala <i>Managing Self</i> .....	36
10. Tabel 4. 5 Kategorisasi Skala Kinerja.....	37
11. Tabel 4. 6 Uji Normalitas .....	37
12. Tabel 4. 7 <i>Spearman Correlation Managing self</i> .....	38
13. Tabel 4. 8 <i>Spearman Correlation Communicating</i> .....	39
14. Tabel 4. 9 <i>Spearman Correlation Managing People And Task</i> .....	40
15. Tabel 4. 10 <i>Spearman Correlation Mobilising Innovation and Change</i> .....	40
16. Tabel 4. 11 <i>Model Summary</i> .....	41
17. Tabel 4. 12 <i>Regression</i> .....	41
18. Tabel 4. 13 <i>Model Summary</i> .....	41
19. Tabel 4. 14 <i>Regression</i> .....	42
20. Tabel 4. 15 <i>Model Summary</i> .....	42
21. Tabel 4. 16 <i>Regression</i> .....	42
22. Tabel 4. 17 <i>Model Summary</i> .....	43
23. Tabel 4. 18 <i>Regression</i> .....	43

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
LAMPIRAN 1 Kuesioner .....	54
LAMPIRAN 2 Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja .....	58
LAMPIRAN 3 Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kompetensi .....	59
LAMPIRAN 4 Data Deskriptif Penelitian .....	60
LAMPIRAN 5 Hasil Penelitian .....	62
LAMPIRAN 6 Surat Ijin Penelitian.....	67

