

**PENGARUH KOMPENSASI, IKLIM ORGANISASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP DISIPLIN KERJA  
GURU SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN YADIKA 6  
BEKASI**

**SKRIPSI**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Nama : Rikas Ambadar**

**Nim 43118210016**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2022**

**PENGARUH KOMPENSASI, IKLIM ORGANISASI DAN  
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP DISIPLIN KERJA  
GURU SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN YADIKA 6  
BEKASI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Nama : Rikas Ambadar  
Nim 43118210016**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2022**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rikas Ambadar

NIM 43118210016

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 15 Febuari 2022

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA




Rikas Ambadar  
NIM : 43118210016

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Rikas Ambadar  
NIM : 43118210016  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi, Iklim Organisasi dan Komitmen Organisasi terhadap Disiplin Kerja Guru Sekolah Menengah Kejuruan Yadika 6Bekasi  
Tanggal Sidang : 15 Februari 2022

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dra. Yanti Murni, MM

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Manajemen



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si.

Ketua Program Studi S1



Dr. H. Sonny Indrajaya, MM

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
LPTA  
03220996



Please Scan  
QRCode to  
Verify

## KATA PENGANTAR

**Assalamu'alaikum Wr. Wb**

Alhamdulillah Segala puji syukur atas nikmat dan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat, dan karunia-nya kepada peneliti sehingga, penulis dapat mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kompensasi, Iklim Organisasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Disiplin Kerja Guru Sekolah Menengah Kejuruan Yadika 6 Bekasi”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercubuana Jakarta.

Tentunya keberhasilan penyusunan skripsi ini tak lepas dari bimbingan, bantuan dari dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya ibu Dra. Yanti Murni, MM. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat kepada peneliti. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah mencurahkan anugerah-nya dan peneliti ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ngadino Surip, M.S. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si A. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. H. Sonny Indrajaya, MM selaku Ketua Program Studi S-1 Manajemen Universitas Mercu Buana.

4. Dr. Nur Aisyah F. Pulungan, SE, MM selaku Ketua Program Studi S1-  
Manajemen Universitas Mercu Buana Kampus D Kranggan.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, terima  
kasih atas curahan ilmu yang Bapak dan Ibu berikan kepada peneliti.
6. Kedua orang tua tercinta dan keluarga yang telah memberikan semangat, doa,  
dukungan moral juga material yang tiada henti-hentinya kepada peneliti serta  
memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan proposal skripsi ini.
7. Teman-teman di Universitas Mercubuana Jakarta Kampus D Khususnya FEB,  
yang telah memberikan dukungan, semangat dan doanya.
8. Seluruh guru Sekolah Menengah Kejuruan Yadika 6 Bekasi, yang telah bersedia  
menjadi responden pada penelitian ini.
9. Pihak-pihak lain yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu. Terima kasih  
atas bantuan, motivasi serta doanya.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini belum sempurna dan oleh  
sebab itu maka, pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki oleh peneliti. maka,  
peneliti selalu berusaha memperbaiki diri dan mengharapkan segala bentuk saran  
serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Dan akhir kata  
dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada  
kesalahan dan kelemahan dalam penulisan ini. sekian Terima Kasih.

**Wassalamu'alaikum Wr. Wb**

Jakarta, 15 Februari 2022



Rikas Ambadar

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah kupanjatkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi saya dengan segala kekurangannya. Segala syukur kuucapkan kepadaMu Ya Rabb, karena sudah menghadirkan orang-orang berarti disekeliling saya. Yang selalu memberi semangat dan doa, sehingga skripsi saya ini dapat diselesaikan dengan baik.

Untuk karya yang sederhana ini, maka saya persembahkan untuk ...

- Ayahanda dan Ibunda tercinta dan tersayang

Apa yang saya dapatkan hari ini, belum mampu membayar semua kebaikan, keringat, dan juga air mata bagi saya. Terima kasih atas segala dukungan kalian, baik dalam bentuk materi maupun moril. Karya ini saya persembahkan untuk kalian, sebagai wujud rasa terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga saya dapat menggapai cita-cita.

Kelak cita-cita saya ini akan menjadi persembahan yang paling mulia untuk Ayah dan Ibu, dan semoga dapat membahagiakan kalian.

- Adik Tercinta

Untuk Adikku Sri Fuji Hartati dan Rifki Mualana, tiada waktu yang paling berharga dalam hidup selain menghabiskan waktu dengan kalian. Terima kasih untuk bantuan dan semangat dari kalian, semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan kalian.

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian dan Kontribusi Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN TEORITIS, KERANGKA KONSEPTUAL DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>10</b>
A. Kajian Teoritis .....	10
1. Manajemen Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
a. Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2. Disiplin Kerja .....	12
a. Kriteria-kriteria kinerja.....	12
b. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	13
c. Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja .....	15
3. Kompensasi .....	16
a. Definisi Kompensasi .....	16
b. Tujuan Pemberian Kompensasi.....	17
c. Dimensi dan Indikator Kompensasi .....	18
d. Faktor-faktor yang mempengaruhi kompensasi.....	20
e. Pengaruh kompensasi terhadap disiplin kerja .....	21
4. Iklim Organisasi .....	21
a. Definisi Iklim Organisasi .....	21
b. Faktor-faktor yang mempengaruhi iklim organisasi .....	23
c. Dimensi dan Indikator Iklim Organisasi .....	25
5. Komitmen Organisasi.....	26
a. Definisi Komitmen Organisasi.....	26
b. Faktor-faktor yang mempengaruhi komitmen organisasi .....	27
c. Dimensi dan Indikator Komitmen Organisasi.....	28
d. Aspek-aspek dalam Komitmen Organisasi .....	29



6. Penelitian Terdahulu .....	30
B. Rerangka Konseptual .....	34
C. Pengembangan Hipotesis .....	35
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	37
B. Desain Penelitian .....	37
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	37
1. Definisi Variabel .....	38
2. Operasionalisasi Variabel.....	40
D. Pengukuran Variabel.....	44
E. Populasi dan Sampel.....	45
1. Populasi .....	45
2. Sampel.....	46
F. Metode Pengumpulan Data.....	46
G. Metode Analisis Data.....	47
1. Statistik Deskriptif .....	47
2. Uji Kualitas Data.....	47
a. Uji Validitas .....	47
b. Uji Reliabilitas.....	48
3. Uji Asumsi Klasik .....	49
a. Uji Normalitas .....	49
b. Uji Multikolonieritas .....	50
c. Uji Heteroskedastisitas .....	50
d. Uji Linearitas .....	51
4. Uji Kesesuaian Model.....	52
a. Uji Determinasi (R <sup>2</sup> ).....	52
b. Uji F ANOVA .....	53
5. Uji Regresi Linear Berganda.....	53
6. Uji Hipotesis .....	54
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>56</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	56
1. Gambaran Umum Perusahaan .....	56
2. Visi dan Misi Sekolah Menengah Kejuruan Yadika 6 Bekasi.....	57
3. Struktur Organisasi Sekolah Menengah Kejuruan Yadika 6 Bekasi .....	58
4. Karakteristik Profil Responden.....	59
a. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
b. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	59
c. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	60
d. Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	61
B. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	62
C. Hasil Uji Kualitas Data.....	68
1. Hasil Uji Validitas .....	68

2. Hasil Uji Reliabilitas.....	71
D. Hasil Uji Asusmis Klasik .....	72
1. Hasil Uji Normalitas .....	72
2. Hasil Uji Multikolinearitas .....	73
3. Hasil Uji heterokedastisitas .....	74
4. Hasil Uji Linieritas .....	74
E. Hasil Uji Kesesuaian Model .....	75
1. Hasil Uji Koefesien Determinasi ( $R^2$ ) .....	75
2. Hasil Uji F ANNOVA .....	76
F. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	76
G. Hasil Uji Hipotesis (Uji t).....	77
H. Uji Korelasi Antara Dimensi .....	78
I. Pembahasan Hasil Penelitian.....	80
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>82</b>
A. Simpulan.....	82
B. Saran .....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>88</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.1.	Data Absen Guru Sekolah Menengah Kejuruan Yadika 6 Bekasi.....	3
1.2.	Data Pra Survey Disiplin Kerja Guru Sekolah Menengah Kejuruan Yadika 6 Bekasi.....	4
2.1	Tabel Penelitian Terdahulu.....	30
3.1.	Operasional Variabel Disiplin Kerja.....	40
3.2.	Operasional Variabel Kompensasi.....	41
3.3.	Operasional Variabel Iklim Organisasi.....	42
3.4.	Operasional Variabel Komitmen Organisasi.....	43
3.5.	Tabel <i>Skala Likert</i> .....	45
4.1.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
4.2.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	60
4.3.	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir..	60
4.4.	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	61
4.5.	Kriteria Interpretasi Skor.....	62
4.6.	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	63
4.7.	Hasil Uji Statistik Deskriptif Disiplin Kerja.....	64
4.8.	Hasil Uji Statistik Deskriptif Kompensasi.....	65
4.9.	Hasil Uji Statistik Deskriptif Iklim Organisasi.....	66
4.10.	Hasil Uji Statistik Deskriptif Komitmen Organisasi.....	67
4.11.	Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja.....	69
4.12.	Hasil Uji Validitas Kompensasi.....	69
4.13.	Hasil Uji Validitas Iklim Organisasi.....	70
4.14.	Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi.....	70
4.15.	Hasil Uji Reliabilitas.....	71
4.16.	Hasil Uji Normalitas.....	72
4.17.	Hasil Uji Multikolonialitas.....	73
4.18.	Hasil Uji Heteroskedasitas.....	74
4.19.	Hasil Uji Linieritas Disiplin Kerja & Kompensasi.....	74
4.20.	Hasil Uji Linieritas Disiplin Kerja & Iklim Organisasi.....	74
4.21.	Hasil Uji Linieritas Disiplin Kerja & Komitmen Organisasi	75
4.22.	Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	75
4.23.	Hasil Uji <i>F Analysis of Varian</i> (ANOVA).....	76
4.24.	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	76
4.25.	Hasil Uji Hipotesis (Uji t).....	77
4.26.	Hasil Uji Korelasi Antara Dimensi.....	78

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.2.	Model Rerangka Konspital Penelitian.....	34
4.1	Logo Sekolah Menengah Kejuruan Yadika 6 Bekasi.....	57
4.2	Struktur Organisasi.....	58



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1	Kusioner Penelitian.....	88
2	Tabulasi Jawaban Responden Disiplin Kerja.....	92
3	Tabulasi Jawaban Responden Kompensasi.....	94
4	Tabulasi Jawaban Responden Iklim Organisasi.....	95
5	Tabulasi Jawaban Responden Komitmen Organisasi....	97
6	Hasil Uji Karakteristik Profil Responden.....	98
7	Hasil Uji Deskriptif Jawaban Responden.....	99
8	Hasil Kualitas Data.....	102
9	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	112
10	Hasil Uji Kesesuaian Model.....	115
11	Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	116
12	Hasil Uji Hipotesis.....	116
13	Hasil Uji Korelasi Antara Dimensi.....	117
14	Data R Tabel.....	117
15	Data F Tabel.....	119
16	Data T Tabel.....	120

