

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KEPUASAN  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
(Studi Pada Guru SMP Negeri 246 Jakarta Timur)**

**SKRIPSI**



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2022**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KEPUASAN  
KERJA TERHADAP KINERJA GURU  
(Studi Pada Guru SMP Negeri 246 Jakarta Timur)**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana  
Jakarta



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Nama : Fanny Julistika  
Nim : 43118210007

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2022**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fanny Julistika  
NIM : 43118210007  
Program studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa Skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan Skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (Penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Jakarta, 15 Februari 2022



Fanny Julistika  
NIM: 43118210007

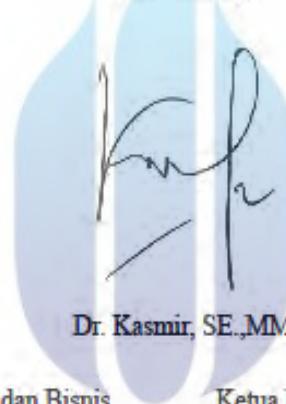
UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Fanny Julistika  
NIM : 43118210007  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU (Studi Pada Guru SMP Negeri 246 Jakarta Timur)  
Tanggal Sidang : 15 Februari 2022

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Kasmir, SE.,MM

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si.

Dr. H. Sonny Indrajaya, MM

**MERCU BUANA**

LPTA 03221026



Please Scan QRCode to Verify

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT karena, atas rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru”**. Peniliti ini guna untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana di Program Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dengan tersusunnya skripsi ini, peneliti mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada Bapak Kasmir, Dr. SE, MM selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian, bimbingan, arahan dan kesabarannya rela meluangkan waktu untuk penilitian.

Peneliti menyadari sepenuhnya, terselesaiannya skripsi penelitian ini bukan semata-mata hasil kerja keras peneliti sendiri. Dukungan dari beberapa pihak. Pada kesempatan ini peneliti juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penelitian dalam menyelesaikan proposal ini, di antaranya:

1. Bapak Prof Dr.Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Ibu Dr.Erna Sofriana Imaningsih,SE,M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr.H.Sonny Indrajaya,MM Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Nur Aisyah F. Pulungan, MM selaku Sekprodi Fakultas Ekonomi

dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

5. Bapak Kasmir, Dr. SE, MM, Selaku Dosen Pembimbing
6. Kedua orang tua tercinta Ayah saya Nana Ukana dan Ibu Ely Yaya Ukiyanti, Kakak Fredy, Teteh Febri, Fery serta keluarga penulis yang senantiasa mengiringi doa-doa, dukungan dan dorongan semangat serta memberikan inspirasi serta pelajaran hidup bagi penulis.
7. Kakak Senior, Teman Kuliah, Vianey, Kurnia, Yuzi, Diky, Iqbal dan Melisa yang telah membantu penulis baik moril maupun materil. Akhirnya penulis berharap semoga proposal ini dapat menjadi pedoman pelaksanaan penelitian ini.

Peneliti menyadari sebagai manusia biasa,bawa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman.Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak.Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri,penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi peneliti dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 13 Mei 2021

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Kontribusi Penelitian.....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>9</b>
A. Kajian Pustaka .....	9
1.Kinerja.....	9
a.Pengertian Kinerja.....	9
b.Kinerja Guru .....	10
c.Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	11
d.Dimensi Kinerja .....	13
e.Indikator Kinerja .....	14
2.Lingkungan Kerja.....	15
a.Pengertian Lingkungan Kerja .....	15
b.Jenis-Jenis Lingkungan Kerja.....	16
c.Faktor-faktor yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja .....	18
d.Dimensi dan Indikator Lingkungan Kerja .....	18
e.Indikator Lingkungan Kerja.....	19
3.Kepuasaan Kerja .....	19
a.Pengertian Kepuasaan Kerja .....	19
b.Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kepuasaan Kerja .....	20
c.Dimensi Kepuasaan kerja .....	21
d.Indikator Kepuasaan Kerja .....	22
4.Penelitian Terdahulu .....	23
B.Kerangka Konseptual dan Pengembangan Hipotesis.....	29
1.Pengembangan Hipotesis .....	29
a.Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Guru .....	30
b.Pengaruh Kepuasaan Kerja Terhadap Kinerja Guru .....	31

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A.Waktu dan Tempat Penelitian .....	34
B.Desain Penelitian .....	34
C.Definisi dan Operasionalisasi Penelitian .....	34
1.Definisi Variabel .....	34
a.Variabel Independent (X).....	35
b.Variabel Dependent (Y).....	35
2.Operasionalisasi Variabel.....	35
D.Pengukuran Variabel.....	37
E.Populasi dan Sampel Penelitian .....	38
1.Populasi Penelitian .....	38
2.Sampel Penelitian .....	39
F.Metode Pengumpulan Data.....	39
1.Observasi.....	40
2.Wawancara ( <i>Interview</i> ) .....	40
3.Kuesioner .....	40
G.Metode Analisis Data.....	41
1.Statistik Deskriptif.....	41
2.Uji Kualitas Data.....	41
a. Uji Validitas .....	41
b. Uji Reliabilitas .....	42
3.Uji Asumsi Klasik .....	42
a. Uji Normalitas .....	43
b. Uji Multikolonieritas.....	43
c. Uji Heterokedastisitas .....	44
d. Uji Linearitas .....	45
4.Uji Kesesuaian Model .....	45
A. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	45
B. Uji F Analysis of Varian (ANOVA) .....	46
5.Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	47
6.Uji Hipotesis.....	48
a.Uji Parsial (Uji t) .....	48
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
A.Gambaran Umum Objek Penelitian .....	49
1.Tempat Waktu dan Penelitian .....	49
2.Karakteristik Profil Responden .....	49
a.Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
b.Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	50
c.Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	50
d.Deskripsi Responden Berdasarkan Gaji .....	51
B. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	52
1.Deskripsi Jawaban Responden pada Variabel Kinerja Guru .....	54
2.Deskripsi Jawaban Responden pada Variabel Lingkungan Kerja ..	55
3.Deskripsi Jawaban Responden pada Variabel Kepuasan Kerja .....	56
C.Hasil Uji Kualitas Data .....	57

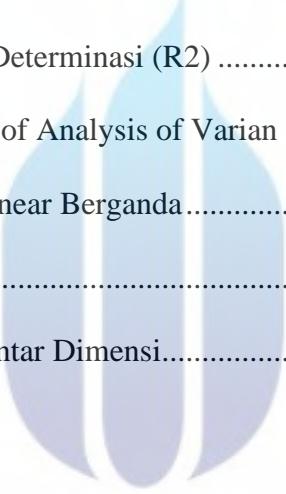
1.Hasil Uji Validitas .....	57
2. Hasil Uji Reliabilitas .....	59
D. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	60
1. Uji normalitas .....	60
2. Uji Multikolonialitas .....	61
3. Uji Heteroskedasitas.....	62
4. Hasil Uji Linearitas .....	62
E. Uji kesesuaian model.....	63
1. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	63
2. Uji F Analysis of Varian (ANOVA) .....	63
F. Uji Analisis linear berganda .....	64
G. Uji Hipotesis.....	64
H. Uji Korelasi Antar Dimensi .....	65
I.Pembahasan Hasil Penelitian .....	67
1.Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap kinerja Guru .....	67
2.Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap kinerja Guru.....	67
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>69</b>
A.Simpulan .....	69
B.Saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>77</b>


  
**UNIVERSITAS**  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Data Siswa Siswi SMP Negeri 246 Jakarta Timur .....	4
1.2	Data Variabel Lingkungan Kerja SMP Negeri 246 Jakarta Timur.....	5
1.3	Hasil Pra Survey Lingkungan Kerja .....	5
1.4	Hasil Pra survey Kepuasan Kerja .....	6
2.1	Penelitian Terdahulu.....	24
3.1	Operasionalisasi Variabel Lingkungan Kerja.....	36
3.2	Operasionalisasi Variabel Kepuasan Kerja .....	36
3.3	Operasionalisasi Variabel Kinerja .....	36
3.4	Penentuan Skor .....	38
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	50
4.3	Karakteristik responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	50
4.4	Karakteristik responden Berdasarkan Gaji .....	51
4.5	Kriteria Interpretasi Skor .....	52
4.6	Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	53
4.7	Deskripsi jawaban responden pada variabel Kinerja guru .....	54
4.8	Deskripsi jawaban responden pada variabel Lingkungan Kerja.....	55
4.9	Deskripsi jawaban Responden pada variabel Kepuasan Kerja.....	56
4.10	hasil uji Validitas Variabel Kinerja guru .....	57
4.11	Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja .....	58

4.12 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja.....	58
4.13 Hasil Uji Reliabilitas.....	60
4.14 Hasil Uji Normalitas .....	61
4.15 Hasil Uji Multikolonialitas .....	61
4.16 Hasil Uji Heteroskedasitas.....	62
4.17 Hasil Uji Linearitas kinerja guru & lingkungan kerja .....	62
4.18 Hasil Uji Linearitas kinerja guru & Kepuasan Kerja.....	62
4.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R2) .....	63
4.20 Hasil Uji F Analysis of Analysis of Varian (Anova).....	63
4.21 Hasil Uji Analisis Linear Berganda .....	64
4.22 Hasil Uji hipotesis.....	64
4.23 Hasil Uji Korelasi Antar Dimensi.....	65



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
2.1 Model Kerangka Koseptual.....		29



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1. Kusioner.....	78
2. Hasil Kusioner Penelitian .....	83
3. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	86
4. Hasil Uji Validitas Data.....	88
5. Hasil Uji Reliabilitas.....	92
6. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	92
7. Hasil Uji Kesesuaian Model .....	95
8. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda & Hipotesis .....	95
9. Hasil Uji Korelasi Antar Dimensi.....	96
10. Tabel r, Tabel f, dan Tabel t .....	97

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**