



**PENGARUH EFEKTIVITAS PROSES  
PERENCANAAN, KOMPETENSI DAN MOTIVASI  
SDM, PROSES PENGADAAN BARANG/JASA  
TERHADAP EFEKTIVITAS REALISASI ANGGARAN  
(Penelitian dilaksanakan di Kementerian Pertahanan dan TNI)**



**TESIS**

**OLEH**

**DWIJANTI ASTUTI**

**55520110002**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA JAKARTA  
2022**



**PENGARUH EFEKTIVITAS PROSES  
PERENCANAAN, KOMPETENSI DAN MOTIVASI  
SDM, PROSES PENGADAAN BARANG/JASA  
TERHADAP EFEKTIVITAS REALISASI ANGGARAN  
(Penelitian dilaksanakan di Kementerian Pertahanan dan TNI)**

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Magister  
Akuntansi**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
OLEH**

**DWIJANTI ASTUTI  
55520110002**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA JAKARTA  
2022**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Alloh SWT Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan Rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul **“Pengaruh Efektivitas Proses Perencanaan, Kompetensi dan Motivasi SDM, Proses Pengadaan Barang/Jasa terhadap Efektivitas Realisasi Anggaran (Penelitian dilaksanakan di Kementerian Pertahanan dan TNI)”**.

Penyusunan Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar magister akuntansi pada Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa tidak luput dari kesalahan dan kekurangan mengingat keterbatasan waktu, pengetahuan serta pengalaman penulis. Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, khususnya Bapak Dr. Fardinal., SE., M.Si selaku dosen pembimbing tesis yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, motivasi dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat kepada penulis. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ucapkan rasa syukur kepada Alloh SWT Tuhan Yang Maha Esa yang telah mencurahkan Rahmat dan KaruniaNya.

Pada kesempatan ini penulis ucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu penyusunan tesis ini dan terkhusus kepada:

1. Bapak, Dr. Harwikarya, M.T. selaku Rektor Universitas Mercubuana.

2. Ibu Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Nurul Hidayah., M.Si.,Ak.,C.A. selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Agustin Fadjaranie, M.Ak.,C.A., Ak. Selaku Sekretaris Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercubuana.
5. Seluruh Dosen dan Staf Program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
6. Bapak Dr. Fardinal.,SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan segenap ilmunya.
7. Kepada Suami dan Keluarga kecilku, Kedua Orang Tuaku tercinta yang telah memberikan dukungan moril maupun spiritual serta doa yang tiada henti dipanjatkan dalam setiap langkah perjalanan hidupku.
8. Untuk Super Teamku, Pimpinan Kementerian Pertahanan dan Tentara Nasioal Indonesia, Pimpinan dan Staf Direktorat Perencanaan, Pimpinan dan Staf Direktorat Pembangunan Pertahanan, Pimpinan dan Staf Pusat Pelaporan Pembinaan Keuangan Pertahanan Kemhan, UMB Kampus Menteng, IKLUM LAN RI, IKA Unpad dan IKA FB UB.
9. Serta semua pihak yang telah membantu dalam penelitian ini.

Saran, masukan dan kritik yang sifatnya membangun penulis harap dan nantikan dari berbagai pihak demi perbaikan dan penyempurnaan Tesis ini. Semoga dengan adanya Tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis, instansi yang terkait, dan umumnya bagi seluruh pembaca Tesis ini.

Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis sampaikan permohonan maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam tesis ini.

Jakarta, 14 September 2022

Dwijanti Astuti



## PENGESAHAN TESIS

Judul : Pengaruh Proses Perencanaan, Kompetensi Dan  
Motivasi SDM, Proses Pengadaan Barang/Jasa  
Terhadap Realisasi Anggaran

Nama : Dwijanti Astuti

NIM : 555220110002

Program Studi : Magister Akuntansi

Tanggal : 16 September 2022



Mengesahkan  
Pembimbing

Dr. Fardinal, SE., M.Si

Dekan FEB

Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE.,M.Si

Ketua Program Studi Magister Akuntansi

Dr. Nurul Hidayah., M.Si.,Ak.,C.A

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Proses Perencanaan, Kompetensi Dan Motivasi SDM, Proses Pengadaan Barang/Jasa Terhadap Realisasi Anggaran

Nama : Dwijanti Astuti

NIM : 555220110002

Program Studi : Magister Akuntansi

Tanggal : 14 September 2022

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis diperguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 14 September 2022



Dwijanti Astuti

## PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Dwijanti Astuti  
NIM : 55520110002  
Program Studi : Magister Akuntansi

Dengan judul

‘Pengaruh Proses Perencanaan, Kompetensi dan Motivasi SDM, Proses Pengadaan Barang/Jasa Terhadap Realisasi Anggaran’.

Telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 12 September 2022 didapat nilai persentase sebesar 24 %.

Jakarta, 12 September 2022

Administrator Turnitin



Arie Pangudi.,A.Md.



## DAFTAR ISI

COVER.....	
ABSTRAK.....	i
ABSTRACT.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN.....	vii
LEMBAR SIMILARITY CHECK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1. Tujuan Penelitian.....	6
2. Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>8</b>
A. Kajian Pustaka.....	8
1. Grand Theory.....	8
2. Pengertian Efektivitas Proses Perencanaan.....	10
3. Pengertian Kompetensi dan Motivasi Sumber Daya Manusia .....	13
4. Pengertian Proses Pengadaan Barang dan Jasa.....	16
5. Pengertian Laporan Realisasi Anggaran.....	18
B. Penelitian Terdahulu.....	21
C. Rerangka Pemikiran.....	30

1.	Pengaruh Efektivitas proses perencanaan Terhadap Efektivitas LRA.....	30
2.	Pengaruh Kompetensi dan Motivasi SDM Terhadap LRA.....	31
3.	Pengaruh Proses Pengadaan Barang dan Jasa pada LRA.....	31
D.	Pengembangan Hipotesis.....	32
<b>BAB III Metode Penelitian.....</b>		<b>33</b>
A.	Jenis Penelitian.....	33
B.	Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel	33
1.	Definisi Operasional Variabel.....	33
2.	Pengukuran Variabel.....	38
C.	Populasi dan Sampel Penelitian.....	39
1.	Populasi.....	39
2.	Sampel Penelitian.....	40
D.	Unit Analisis dan Responden.....	42
1.	Unit Analisis.....	42
2.	Responden.....	43
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	43
1.	Kuesioner.....	43
2.	Observasi Partisipasi.....	44
3.	Studi Dokumentasi.....	44
F.	Teknis Analisis Data.....	44
1.	Statistik Deskriptif.....	44
2.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	45
3.	Uji Kecocokan Model ( <i>Goodness of Fit</i> ).....	46
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>50</b>
A.	Deskripsi Obyek Penelitian.....	50
B.	Metode Analisis Data.....	53
1.	Statistik Deskriptif.....	53
a.	Deskripsi Responden.....	54

b.	Analisis Deskriptif.....	59
2.	Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
3.	Uji Kecocokan Model.....	71
C	Pembahasan.....	76
1.	Pengaruh efektivitas proses perencanaan terhadap LRA.	76
2.	Pengaruh kompetensi dan motivasi SDM terhadap LRA.	78
3.	Pengaruh pengadaan barang/jasa terhadap LRA.....	80
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>82</b>
A	Kesimpulan.....	83
B	Saran.....	83
	Daftar Pustaka.....	85
	DAFTAR LAMPIRAN .....	92



Laporan Penelitian  
Pengaruh Efektivitas proses perencanaan, Efektivitas  
Kompetensi dan Motivasi SDM, Proses Pengadaan  
Barang/Jasa Terhadap Efektivitas Realisasi Anggaran

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1	Jurnal kajian Terdahulu.....	21
Tabel 3.1	Operasional Variabel Penelitian.....	35
Tabel 3.2	Kriteria Penilaian berdasarkan favourabel.....	38
Tabel 3.3	Kriteria Sampel.....	40
Tabel 4.1	Rekapitulasi Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	53
Tabel 4.2	Persentase berdasarkan jenis kelamin.....	54
Tabel 4.3	Persentase berdasarkan tingkat pendidikan.....	55
Tabel 4.4	Persentase berdasarkan tingkat jabatan/eselonisasi.....	56
Tabel 4.5	Jawaban responden atas pernyataan variabel efektivitas proses perencanaan .....	58
Tabel 4.6	Jawaban responden atas pernyataan variabel efektivitas proses perencanaan.....	59
Tabel 4.7	Jawaban responden atas pernyataan variabel Kompetensi dan Motivasi SDM.....	60
Tabel 4.8	Jawaban responden atas pernyataan variabel kompetensi dan motivasi SDM.....	61
Tabel 4.9	Jawaban responden atas pernyataan Variabel Proses Pengadaan Barang/Jasa.....	63
Tabel 4.10	Jawaban responden atas pernyataan variabel proses pengadaan barang/jasa.....	64
Tabel 4.11	Jawaban Responden atas Pernyataan variabel efektivitas LRA.....	65
Tabel 4.12	Jawaban responden atas pernyataan variabel efektivitas LRA.....	66
Tabel 4.13	Path Coefficients.....	69
Tabel 4.14	Path Coefficients (Mean, STDEV, t-Value).....	71
Tabel 4.15	Hasil Uji Validitas Konvergen.....	71
Tabel 4.16	Hasil Uji Validitas Diskriminan.....	72
Tabel 4.17	Hasil Uji Reliabilitas.....	73
Tabel 4.18	Hasil Uji R- Squares.....	74

Laporan Penelitian  
Pengaruh Efektivitas proses perencanaan, Kompetensi  
dan Motivasi SDM, Proses Pengadaan Barang/Jasa  
Terhadap efektivitas Realisasi Anggaran

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Rerangka Pemikiran.....	29
Gambar 3.1	Hubungan Pengaruh Antar Konstruk.....	44
Gambar 4.1	Gambar <i>Diagram outer Model</i> .....	75
Gambar 4.2	Hasil Uji F2.....	75

