

**PENGARUH *PERCEIVED ORGANIZATIONAL SUPPORT*  
TERHADAP *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR*  
(OCB) DENGAN *PSYCHOLOGICAL EMPOWERMENT* SEBAGAI  
PEMEDIASI PADA LEMBAGA KESEJAHTERAAN SOSIAL  
(LKS) JAKARTA BARAT**

**SKRIPSI**



**Nama : Chresly Novel Kotambunan  
NIM : 43115110626**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2021**

**PENGARUH *PERCEIVED ORGANIZATIONAL SUPPORT*  
TERHADAP *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR*  
(OCB) DENGAN *PSYCHOLOGICAL EMPOWERMENT* SEBAGAI  
PEMEDIASI PADA LEMBAGA KESEJAHTERAAN SOSIAL  
(LKS) JAKARTA BARAT**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen

Universitas Mercu Buana Jakarta



**Nama : Chresly Novel Kotambunan  
NIM : 43115110626**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2021**

## SURAT PERNYATAAN HASIL KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawa ini:

Nama : Chresly Novel Kotambunan  
NIM : 43115110626  
Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (Penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.



Chresly Novel Kotambunan  
NIM : 43115110626

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Chresly Novel Kotambunan  
NIM : 43115110626  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Perceived Organizational Support Terhadap Organizational Citizenship Behavior (OCB) dengan Psychological Empowerment Sebagai Pemediasi Pada Lembaga Kesejahteraan Sosial (LKS) Jakarta Barat  
Tanggal Sidang : 8 Desember 2021

Disahkan oleh :



Dekan Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi  
S1 Manajemen

Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si  
Tanggal : 10 Januari 2022

Dr. H. Sonny Indrajaya, MM  
Tanggal : 10 Januari 2022

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh *Perceived Organizational Support* Terhadap *Organizational Citizenship Behavior* (OCB) Dengan *Psychological Empowerment* Sebagai Pemediasi Pada Lembaga Kesejahteraan Sosial (LKS) Jakarta Barat”. skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi terlaksana berkat bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya, Bapak M. Soelton Ibrahem, S.Psi., MM., CHRMP., Psikolog. selaku dosen pembimbing proposal yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis hanturkan Puji Syukur atas kekuatan Tuhan Yang Maha Esa yang telah mencerahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE,. M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Dr. H. Sonny Indrajaya, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana.
4. Seluruh dosen dan staff Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.

5. Kedua orangtua, Ibu serta Ayah tercinta, yang telah memberikan dukungan baik dukungan materiil maupun moral, berkat perjuangan orangtua penulis yang menginspirasi untuk terus menimba ilmu.
6. Kepada teman-teman dan kakak senior yang sudah memberikan semangat dan ilmu dalam pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya., penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kekurangan dalam skripsi ini.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Chresly Novel Kotambunan".

Chresly Novel Kotambunan  
NIM : 43115110626

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN HASIL KARYA SENDIRI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	16
C. Tujuan Penelitian .....	17
D. Kontribusi Penelitian.....	17
1. Kontribusi Praktis.....	17
2. Kontribusi Teoritis.....	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS .....	19
A. Kajian Pustaka.....	19
1. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM).....	19
a) Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusai.....	19
b) Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	20
c) Manfaat Manajemen Sumber Daya Manusai.....	20
d) Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	21
2. <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB).....	23
a) Perngertian <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB).....	23

b) Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB).....	24
c) Dimensi <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB).....	25
d) Indikator <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB).....	26
3. <i>Perceived Organizational Support</i> (Persepsi Dukungan Organisasi).....	27
a) Pengertian <i>Perceived Organizational Support</i> (Persepsi Dukungan Organisasi).....	27
b) Dimensi <i>Perceived Organizational Support</i> (Persepsi Dukungan Organisasi).....	29
c) Indikator <i>Perceived Organizational Support</i> (Persepsi Dukungan Organisasi).....	30
4. <i>Psychological Empowerment</i> (Pembedayaan Psikologi).....	30
a) Pengertian <i>Psychological Empowerment</i> (Pemberdayaan Psikologi).....	30
b) Dimensi <i>Psychological Empowerment</i> (Pemberdayaan Psikologi) .....	33
c) Indikator <i>Psychological Empowerment</i> (Pemberdayaan Psikologi) .....	34
B. Kerangka Pemikiran.....	41
C. Hipotesis.....	42
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	44
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	44
1. Waktu Penelitian.....	44
2. Tempat Penelitian.....	44
B. Desain Penelitian.....	44
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	45
1. Definisi Variabel.....	45
a) Variabel Bebas ( <i>Independen Variable</i> ).....	45
b) Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ).....	45
2. Operasional Variabel.....	46
D. Skala Pengukuran.....	49
E. Populasi dan Sampel.....	50

1. Populasi.....	50
2. Sampel.....	50
F. Metode Pengumpulan Data.....	50
G. Metode Analisis Data.....	51
1. Analisis Deskriptif.....	51
2. Deskripsi Responden.....	51
3. Deskripsi Jawaban / Kuesioner.....	52
H. <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	52
a) Evaluasi <i>Masurement Model</i> ( <i>Outer Model</i> ).....	53
b) Evaluasi <i>Structural Model</i> ( <i>Inner Model</i> ).....	56
c) Pengujian Hipotesis.....	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	58
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	57
B. Analisis Deskriptif .....	59
1. Karakteristik Responden .....	59
2. Deskriptif Jawaban Responden .....	62
C. Hasil Uji Kualitas Data .....	66
1. Evaluasi <i>Measurement</i> ( <i>outer</i> ) Model.....	66
2. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ) .....	73
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	76
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	80
A. Simpulan.....	80
B. Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA .....	83
LAMPIRAN .....	87

## DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
Tabel 1.1	Lembaga Kesejahteraan Anak dan Usia Lanjut Jakarta Barat.....	5
Tabel 1.2	Data Pra Survei OCB.....	11
Tabel 1.3	Data Pra Survei <i>Perceived Organizational Support</i> .....	13
Tabel 1.4	Data Pra Survei <i>Psychological Empowerment</i> .....	15
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel <i>Perceived Organizational Support</i> .....	46
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel <i>Psychological Empowerment</i> .....	47
Tabel 3.3	Definisi Operasional Variabel <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB).....	48
Tabel 3.4	Skala Likert.....	49
Tabel 3.5	<i>Rule of Thumb</i> Uji Validitas <i>Convergent</i> dan <i>Discriminant</i> .....	54
Tabel 3.6	<i>Role of Thumb</i> Uji Reliabilitas Konstruk.....	55
Tabel 3.7	<i>Role of Thumb</i> Evaluasi Model Struktural.....	56
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
Tabel 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	59
Tabel 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	60
Tabel 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	60
Tabel 4.5	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Perceived Organizational Support</i> .....	61
Tabel 4.6	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan <i>Psychological Empowerment</i> .....	62
Tabel 4.7	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	64
Tabel 4.8	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> .....	66
Tabel 4.9	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> (Modifikasi) .....	67

Tabel 4.10	Hasil Pengujian <i>Descriptive Validity (Cross loadings)</i> .....	70
Tabel 4.11	Hasil Pengujian AVE.....	71
Tabel 4.12	Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Fornell Lacker Criterium)</i> .....	71
Tabel 4.13	Hasil Pengujian <i>Composite Reliability</i> .....	72
Tabel 4.14	Hasil Pengujian <i>Cronbach's Alpha</i> .....	72
Tabel 4.15	Nilai R <sup>2</sup> Variabel Endogen .....	73
Tabel 4.16	Hasil Pengujian Hipotesis .....	75



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Judul	Halaman
Gambar 1.1	Jumlah LKS yang tersebar di Indonesia .....	4
Gambar 2.1	Kerang Pemikiran .....	42
Gambar 4.1	Hasil Algoritma PLS.....	67
Gambar 4.2	Hasil Algoritma PLS (modifikasi).....	69
Gambar 4.3	Hasil Uji <i>Bootstrapping</i> .....	76



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuesioner .....	87
Lampiran 2	Hasil Kuesioner .....	92
Lampiran 3	Analisis Deskriptif.....	95
Lampiran 4	Hasil Uji Kualitas Data .....	99

