

## **ABSTRACT**

*Improvement studies related to lead time in KI companies are carried out to improve company performance in achieving goals & as a practical solution for companies to obtain economic value in each of their production processes. The KI company has an efficiency goal in the company, so that the products sent can be delivered on time. The population collected is the outertube part production performance data at the KI company in the 2017 to 2021 time period which includes samples of on time delivery data, outertube part rejection data, breakdown machine and the outertube process flow. The research method uses 4M-1E, fishbone diagrams to describe the main problem and the 5W-1H method as well as lean manufacturing implementation to identify corrective actions, in order to achieve optimal company performance goals.*

*Keywords : Lean Manufacturing, Lead Time, Delivery, Rejection, Outertube*



## ABSTRAK

Studi *improvement* terkait *lead time* di perusahaan KI dilakukan untuk meningkatkan kinerja perusahaan dalam mencapai tujuan & sebagai salah satu solusi praktis bagi perusahaan untuk memperoleh nilai ekonomi pada setiap proses produksinya. Perusahaan KI memiliki tujuan efisiensi di perusahaan, sehingga produk yang dikirim dapat tepat waktu. Populasi yang dikumpulkan adalah data performa produksi *part outertube* di perusahaan KI dalam periode waktu tahun 2017 hingga 2021 yang meliputi sampel data pengiriman tepat waktu, data *rejection part outertube*, *breakdown machine* dan aliran proses *outertube*. Dengan metode penelitian menggunakan 4M-1E, *diagram fishbone* untuk penjabaran masalah utama dan metode 5W-1H serta implementasi *Lean Manufacturing* untuk mengidentifikasi tindakan perbaikan, agar mencapai tujuan kinerja perusahaan yang optimal. Kesimpulan dari proses penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi akar penyebab masalah tingginya *lead time* proses hubungannya terhadap tingkat pengiriman tepat waktu, tingkat *rejection part outertube*, *breakdown machine* dan untuk menentukan tindakan perbaikan tersebut menggunakan metodologi yang telah ditentukan sebelumnya.

Kata kunci : *Lean Manufacturing, Lead Time, Pengiriman, Rejection, Outertube*

