



**ANALISIS KECELAKAAN KERJA PROYEK KONSTRUKSI
DI JAKARTA**

(STUDI KASUS PT PEMBANGUNAN PERUMAHAN)



TESIS

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

ANGGA SUNBARA

55117110153

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS MERCU BUANA

2020



**ANALISIS KECELAKAAN KERJA PROYEK KONSTRUKSI
DI JAKARTA
(STUDI KASUS PT PEMBANGUNAN PERUMAHAN)**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
ANGGA SUNBARA
55117110153

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2020**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Kecelakaan Kerja di Proyek Konstruksi (Studi Kasus PT. Pembangunan Perumahan)

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Angga Sunbara

NIM : 55117110153

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 25 Februari 2021

Mengesahkan

Pembimbing

UNIVERSITAS
MERCUBUANA

(Rosalendro Eddy Nugroho, Dr, Ir. MM.)

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si)



(Dr. Indra Siswanti, SE., MM., CRP)

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*


Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Angga Sunbara
NIM : 55117110153
Program Studi : Magister Manajemen

dengan judul

“Analisis Kecelakaan Kerja Proyek Konstruksi di Jakarta (Studi Kasus PT Pembangunan Perumahan)”, telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 13/07/2021, didapatkan nilai persentase sebesar 8 %.

Jakarta, 13 Juli 2021
Administrator Turnitin



Arie Pangudi, A.Md

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Analisis Kecelakaan Kerja di Proyek Konstruksi (Studi Kasus PT. Pembangunan Perumahan)

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Angga Sunbara

NIM : 55117110153

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 25 Februari 2021

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan dosen pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 25 Februari 2021



Angga Sunbara

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT serta atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul: Analisis Kecelakaan Kerja di Proyek Konstruksi (Studi Kasus PT. Pembangunan Perumahan).

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada: Rosalendo Eddy Nugroho, Dr, Ir. MM., sebagai dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan. Penulis juga berterimakasih kepada Dr. Erna Sofriana Imaningsih, SE., M.Si Direktur Program Pascasarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Fakultas.

Tak lupa penulis berterimakasih kepada Ketua Program Studi Magister Manajemen Dr. Indra Siswanti, SE., MM., CRP. Demikian juga penulis menyampaikan kepada seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Akhirnya penulis mengucapkan terimakasih kepada orang tua, yang penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam masalah pengembangan industri di Indonesia.

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
LEMBAR PERNYATAAN <i>SIMILARITY CHECK</i>	vi
LEMBAR PERNYATAAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi, Perumusan dan Batasan Masalah	5
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	5
1.2.2 Rumusan Masalah.....	5
1.2.3 Batasan Masalah	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian	6
1.3.1 Manfaat Penelitian	7
BAB II	8
TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja	8
2.1.1 Pengertian Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja	8
2.1.2 Tujuan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.	10

2.2 Kecelakaan Kerja.....	11
2.2.1 Definisi Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	11
2.2.2 Klasifikasi Akibat Kecelakaan Kerja.....	11
2.2.3 Teori Kecelakaan Kerja	15
2.2.4 Faktor Penyebab Kecelakaan Kerja.....	17
2.3 <i>Failure Modes and Effect Analysis (FMEA)</i>	17
2.3.1 Menentukan nilai <i>Risk Priority Number (RPN)</i>	20
2.4 Diagram Sebab Akibat (<i>Fish Bone Diagram</i>)	24
2.5 Penelitian Terdahulu.....	30
2.6 Kerangka Pemikiran	37
BAB III.....	38
METODE PENELITIAN	38
3.1 Jenis Penelitian	38
3.2 Definisi Operasional.....	38
3.3 Populasi	39
3.4 Sample	39
3.5 Metode Pengumpulan Data	40
3.6 Metode Analisis Data	41
3.6.1 Diagram Penelitian	47
BAB IV	48
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Deskripsi Perusahaan	48
4.1.1 Sejarah Perusahaan	48
4.1.2 Lingkup dan Bidang Usaha.....	48
4.1.3 Sumber Daya Perusahaan.....	49

4.1.4	Tantangan Bisnis.....	51
4.1.5	Proses / Kegiatan Fungsi Bisnis.....	55
4.2	Hasil Penelitian.....	57
4.2.1	Perhitungan <i>Failure Mode dan Effect Analysis</i> (FMEA)	59
4.1.2	Analisa Diagram Sebab Akibat (<i>Fishbone Diagram</i>)	75
4.3	Pembahasan	91
4.3.1	Faktor Penyebab Terjadinya Kecelakaan Kerja Pada Proyek Konstruksi	91
4.4	Penyelesaian Masalah.....	114
4.4.1	Saran Perbaikann Kecelakaan Kerja.....	114
4.4.2	Visualisasi Perbaikan	128
BAB V	130
KESIMPULAN DAN SARAN	130
5.1	Kesimpulan.....	130
5.2	Saran.....	131
DAFTAR PUSTAKA	133
LAMPIRAN	138
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	142

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penentuan Nilai Severity.....	21
Tabel 2. 2 Penentuan Nilai Occurance.....	22
Tabel 2. 3 Penentuan Nilai <i>Detection</i>	23
Tabel 2. 4 Penelitian Terdahulu	30
Tabel 3. 1 Operasional Variabel	39
Tabel 3. 2 Potensi Resiko Kecelakaan Kerja	42
Tabel 4. 1 Komposisi SDM Berdasarkan Status.....	50
Tabel 4. 2 Komposisi SDM Berdasarkan Kelompok Usia	51
Tabel 4. 3 Komposisi SDM Berdasarkan Bidang Kerja	51
Tabel 4. 4 Identifikasi Risiko Kecelakaan Kerja Divisi Gedung.....	57
Tabel 4. 5 Hasil Penilaian <i>Severity</i> Kecelakaan Kerja Divisi Gedung	60
Tabel 4. 6 Frekuensi Berdasarkan Jenis Luka	62
Tabel 4. 7 Kriteria Penilaian <i>Occurrence</i>	64
Tabel 4. 8 Hasil Penilaian Occurance	65
Tabel 4. 9 Hasil Penilaian <i>Detection</i>	68
Tabel 4. 10 Hasil Perhitungan <i>Risk Priority Number</i> (RPN) dan Nilai RPN Kritis	72
Tabel 4. 11 Tabel Nilai RPN Kritis.....	74
Tabel 4. 12 Pengelompokan Prioritas Kecelakaan Kerja.....	76
Tabel 4. 13 Tabel Mitigasi	124
Tabel 4. 14 Visualisasi Perbaikan	128

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Kecelakaan Kerja di Indonesia	2
Gambar 1.2 Total Jumlah Proyek PT. PP (2018 - 2020)	3
Gambar 1.3 Jumlah Kecelakaan Kerja PT. PP (2018 - 2020).....	4
Gambar 2.1 Cara Membuat Diagram <i>Fishbone</i>	29
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 3.1 Alur Penelitian.....	47
Gambar 4.1 Alur Kegiatan K3 di Proyek.....	56
Gambar 4.2 Alur Kegiatan K3 di Proyek.....	75
Gambar 4.3 Fishbone Diagram Terkena Benda Tajam (Besi/Bekisting) Pada Saat Pemasangan.....	78
Gambar 4.4 <i>Fishbone Diagram</i> Jatuh Dari Ketinggian Ketika Pengecoran	80
Gambar 4.5 <i>Fishbone Diagram</i> Terjepit Pada Saat Mobilisasi Material Ketika Pengecoran Beton.....	82
Gambar 4.6 <i>Fishbone Diagram</i> Kecelakaan Akibat Alat Kerja (<i>Bar Cutter</i> dan <i>Bar Bender</i>).....	84
Gambar 4.7 <i>Fishbone Diagram</i> Terjatuh Dari Ketinggian Yang Sama Pada Saat Pengerjaan Besi Dan Bekisting.....	86
Gambar 4.8 <i>Fishbone Diagram</i> Kebakaran Pada Saat Pemasangan Pipa Air	88
Gambar 4.9 <i>Fishbone Diagram</i> Tersandung / Terpeleset di Lokasi Kerja Pada Saat Pemasangan Bekisting dan Besi.....	90