

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DENGAN
MOTIVASI KERJA KARYAWAN
PT. PERFORINDO TEKNIKA NUSANTARA
DI JAKARTA**

**SKRIPSI
Program Studi Manajemen**

**NAMA : MIRAWATI USTRIANA
NIM : 431 051 20170**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2008**

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DENGAN
MOTIVASI KERJA KARYAWAN
PT. PERFORINDO TEKNIKA NUSANTARA
DI JAKARTA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar SARJANA EKONOMI
Program Studi Manajemen**

**NAMA : MIRAWATI USTRIANA
NIM : 431 051 20170**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2008**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : MIRAWATI USTRIANA
NIM : 431 051 20170
Program Studi : Manajemen S1
Judul Skripsi : HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN DENGAN
MOTIVASI KERJA KARYAWAN PT. PERFORINDO
TEKNIKA NUSANTARA DI JAKARTA
Tanggal Ujian Skripsi :2008

Disahkan Oleh :

Pembimbing

(Drs. Ali Mashar, MM)

Tanggal :

DEKAN

Ketua Jurusan Manajemen

(Drs. Hadri Mulya, MSi)

Tanggal :

(Tafiprios , SE. MM)

Tanggal :

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirahim....

Pertama-tama penulis mengucapkan puji syukur alhamdulillah kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Yang merupakan sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam penyusunan penelitian ini, penulis berusaha semaksimal mungkin, akan tetapi penulis menyadari bahwa hasilnya jauh dari sempurna. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca demi kesempurnaan penelitian ini.

Penulis juga menyadari bahwa penelitian ini terwujud berkat bimbingan, nasehat, petunjuk, serta bantuan moril dan materil dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis dengan tulus hati mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang tertera dibawah ini:

1. Bapak Koesno Asmoredjo (almarhum, wafat pada Januari 02, 2007) dan Ibu Moedjijati, kedua orang tua-ku yang tercinta yang telah memberikan dorongan dan doanya kepada penulis agar melanjutkan ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi dan dapat menyelesaikan studi dengan baik.
2. Mas Yossy Ari Satria Khrisna dan Muzzarino Khaira Akbar, suami dan anakku tercinta, yang telah selama ini memberikan dorongan, dukungan dan kesabarannya dalam menemani penulis menyelesaikan studinya.

3. Riam Banama Mulya dan Fany Antasanusa, kakak-kakak-ku yang telah memberikan doanya.
4. Bapak Tafiprios, SE, MM, selaku ketua jurusan Manajemen S1
5. Bapak Drs. Ali Mashar, MM, selaku dosen pembimbing yang telah sudi meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya dalam memberikan bimbingan dan pengarahannya kepada penulis sehingga terwujudnya skripsi ini.
6. Segenap pengajar / dosen dan karyawan Universitas Mercu Buana Jakarta.
7. Kepada segenap karyawan sejawat dan pimpinan PT. Perforindo Teknika Nusantara yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian.
8. Kepada sahabat-sahabat tercinta yang telah memberikan dukungannya, Dellia, Yanto, Nurul dan Eti (terima kasih atas rayuannya untuk meneruskan ke S1).
9. Kepada semua pihak yang tidak disebutkan namanya dan yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata semoga Allah SWT member hidayah kepada kita semua dan penulis berharap skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, Januari 2008

Penulis

Mirawati Ustriana

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL SAMPUL DEPAN	i
LEMBAR JUDUL SAMPUL DEPAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	7
C. Pembatasan Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Manajemen dan Manajemen Sumber Daya Manusia	10
B. Kepemimpinan	12
C. Motivasi Kerja Karyawan	26
D. Hubungan Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Karyawan.....	35
E. Perumusan Hipótesis	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Gambaran Umum	39
B. Metode Penelitian	41
C. Hipotesis	42

D. Sampel Penelitian	43
D. Variabel dan Pengukurannya.....	44
E. Definisi Operasional Variabel.....	45
F. Metode Pengumpulan Data	47
G. Metode Analisis Data	50

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. Analisis Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Karyawan	57
A.1. Penerapan Gaya Kepemimpinan	57
A.2. Motivasi yang diberikan perusahaan ke karyawan.	58
B. Analisis Responden	60
B.1. Analisis Profil Responden	60
B.2. Analisis Tanggapan Responden Mengenai Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja	63
C. Analisis Hubungan Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Karyawan	83
D. Hasil Penelitian.....	89

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	91
B. Saran	92

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Variabel Gaya Kepemimpinan	48
Tabel 3.2. Variabel Motivasi Kerja Karyawan.....	49
Tabel 3.3. Ketentuan Pengukuran Instrumen Penelitian	49
Tabel 3.4. Pedoman Interpretasi Nilai Koefisien Korelasi.....	54
Tabel 4.1. Jenis Kelamin	61
Tabel 4.2. Usia.....	61
Tabel 4.3. Lama bekerja	62
Tabel 4.4. Status	62
Tabel 4.5. Pendidikan	63
Tabel 4.6. Uji Validitas Gaya Kepemimpinan	84
Tabel 4.7. Uji Validitas Motivasi Kerja Karyawan.....	85
Tabel 4.6. Uji Realibilitas Gaya Kepemimpinan.....	86
Tabel 4.7. Uji Realibilitas Motivasi Kerja Karyawan	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Lembar kuesioner

Lampiran 2 : Rekapitulasi data gaya kepemimpinan dan motivasi kerja karyawan

Lampiran 3 : Hasil Perhitungan SPSS Frequency

Lampiran 4 : Hasil Perhitungan SPSS Validitas dan Realibity

Lampiran 5 : Data Berpasangan Variabel X dan Y

Lampiran 6 : Hasil Perhitungan SPSS Correlations

Lampiran 7 : Hasil Perhitungan SPSS Regressions

Lampiran 8 : Tabel Distribusi t

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Mirawati Ustriaana
NIM : 43105120170
Tempat/Tanggal Lahir : Lumajang, 25 Mei 1974
Jenis Kelamin : Perempuan
Kewarganeraan : Indonesia
Status : Menikah
Agama : Islam
Pekerjaan : Karyawan Swasta
Alamat : Jl. Duren Tiga Selatan No. 9
Kalibata Utara – Jakarta Selatan 12740

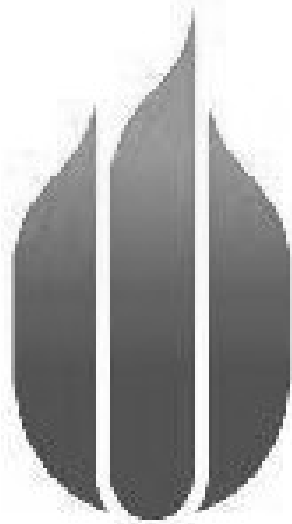
Pendidikan:
2006 – 2008 Universitas Mercubuana
Fakultas Ekonomi
Jurusan S1 Manajemen
Menteng - Jakarta
1993 – 1996 Universitas Borobudur
Akademi Keuangan dan Perbankan
Jakarta
1990 – 1993 SMAN 60, Jakarta
1987 – 1990 SMPN 238, Jakarta
1981 – 1987 SDN 013, Jakarta

Demikian daftar riwayat hidup ini kami buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, Januari 2008

Penulis,

(Mirawati Ustriaana)



UNIVERSITAS
MERCU BUANA