

**PROPOSAL TUGAS AKHIR**

**ANALISIS PENGARUH *CONTRACT CHANGE ORDER (CCO)*  
TERHADAP KINERJA BIAYA PELAKSANAAN PADA PROYEK  
HOTEL PONDOK INDAH INTERCONTINENTAL JAKARTA**



Disusun Oleh :  
**CHANDRA SETIAWAN**



**41117120020**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**2021**

	<b>LEMBAR PENGESAHAN SIDANG PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA</b>	
---	--	---

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

**Judul Tugas Akhir** : Analisis Pengaruh Contract Change Order (CCO) Terhadap Kinerja Biaya Paa Proyek Hotel Pondok Indah Intercontinental Jakarta

Disusun oleh :

**Nama** : Chandra Setiawan  
**NIM** : 41117120020  
**Program Studi** : Teknik Sipil

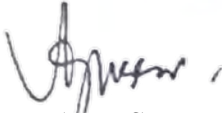
Telah diujikan dan dinyatakan **LULUS** pada sidang sarjana :

Tanggal : 18 Februari 2022

Mengetahui,  


Pembimbing Tugas Akhir

Ketua Penguji

  
**Dr. Ir. Agus Suroso, M.T.**

  
**Retna Kristiana, S.T.,M.T.**

Ketua Program Studi Teknik Sipil

  
**Ir. Sylvia Indriany, M.T.**

**LEMBAR PERNYATAAN  
SIDANG SARJANA  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Chandra Setiawan  
Nomor Induk Mahasiswa : 41117120020  
Program Studi : Teknik Sipil  
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.

Jakarta, **13 Januari 2022**

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Yang memberikan pernyataan



**Chandra Setiawan**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kami panjatkan atas kehadiran Allah SWT, atas berkat rahmat, hidayah dan inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi Penelitian ini dengan judul ***“Analisis Pengaruh Contract Change Order terhadap kinerja biaya pada Proyek Hotel Pondok Indah Intercontinental Jakarta”***. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercubuana. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan Bp. Agus suroso selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasihat-nasihat yang sangat bermanfaat kepada penulis. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak dan Ibu tersayang terimakasih atas doa dan pengorbanannya yang tiada henti-hentinya diberikan kepada penulis.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Ngadino Surip, MS selaku Rektor Universitas Mercubuana
3. Bapak Dr. Ir. Mawardi Amin, M. T., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercubuna.
4. Ibu Ir. Sylvia Indriany, MT. selaku Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil Universitas Mercubuana.
5. Bapak Dr. Ir. Agus Suroso, MT. Selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu bimbingan, arahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen pengajar di Fakultas Teknik yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
7. Karyawan dan staff Tata Usaha Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercubuana.

8. Seluruh karyawan dan staff PT. Balfour Beatty Sakti Indonesia – PT. Jaya Konstruksi Manggala Pratama (BBSI-JKMP).
9. Istriku tercinta (Neni) yang selalu siap siaga menemani penulis dalam setiap proses penyusunan skripsi ini.
10. Teman-teman semasa kuliah pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercubuana.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Akhir kata Semoga Allah SWT membalas kebaikan semua pihak yang telah banyak membantu penulisan Skripsi ini.



Jakarta, 13 Januari 2022

Penulis

**Chandra Setiawan**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>I-1</b>
1.1 Latar Belakang.....	I-1
1.2 Identifikasi Masalah.....	I-3
1.3 Rumusan Masalah .....	I-4
1.4 Tujuan Penelitian.....	I-4
1.5 Manfaat Penelitian.....	I-4
1.6 Batasan Masalah .....	I-5
1.7 Sistematis Penulisan .....	I-6

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>II-1</b>
2.1 Manajemen Proyek.....	II-1
2.2 Kontrol Biaya .....	II-4
2.3 Tahapan Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi .....	II-6
2.4 Jenis Kontrak.....	II-7
2.5 Pengertian Contract Change Order.....	II-8
2.6 Tujuan Contract Change Order .....	II-10
2.7 Jenis Contract Change Orde .....	II-10
2.8 Penyebab Contract Change Order .....	II-13
2.9 Dampak Contract Change Order .....	II-17
2.10 Proses Contract Change Order .....	II-18
2.11 Pengaruh Contract Change Order.....	II-19
2.12 Kebijakan Contract Change Order .....	II-20
2.13 SPSS Software.....	II-22
2.13.1 Pengertian SPSS .....	II-22
2.13.2 Fungsi SPSS .....	II-24
2.14 Kerangka Berfikir .....	II-26
2.15 Research GAP .....	II-28
2.16 Penelitian terdahulu.....	II-32

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>III-1</b>
3.1 Tempat dan waktu penelitian.....	III-1
3.2 Sumber dan Jenis Data .....	III-1
3.2.1 Sumber Data.....	III-1
3.2.2 Jenis Data .....	III-2
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	III-2
3.3.1 Studi Literatur .....	III-2
3.3.2 Kuisisioner Penelitian.....	III-3
3.3.3 Wawancara.....	III-4
3.4 Variabel Penelitian .....	III-4
3.4.1 Variabel Independen .....	III-4
3.4.2 Variabel Dependen .....	III-8
3.5 Metode Analisa Data .....	III-8
3.5.1 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	III-8
3.5.2 Uji Normalitas.....	III-11
3.5.3 AHP (Analytical Hierarchy Process) .....	III-12
3.5.4 Uji Hipotesis .....	III-13
3.5.4.1 Uji-T (Parsial).....	III-14
3.5.4.2 Uji-F (Simultan).....	III-14



3.5 Diagram Alir Tahapan.....	III-16
<b>BAB IV TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>IV-1</b>
4.1 Pendahuluan .....	IV-1
4.2 Pengumpulan Data Tahap Pertama .....	IV-1
4.2.1 Data Pakar .....	IV-2
4.2.2 Data Kuesioner Pakar.....	IV-3
4.3 Pengumpulan Data Tahap Kedua .....	IV-11
4.3.1 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	IV-11
4.3.2 Data Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	IV-12
4.4 Uji Instrumen .....	IV-13
4.4.1 Uji Validitas .....	IV-13
4.4.2 Uji Reliabilitas .....	IV-15
4.5 Uji Asumsi Klasik .....	IV-17
4.5.1 Uji Normalitas.....	IV-17
4.5.2 Uji Heterokedastisitas .....	IV-18
4.5.3 Uji Autokorelasi .....	IV-20
4.6 Uji Regresi Linear Berganda.....	IV-21
4.7 Uji F.....	IV-24
4.8 Uji t.....	IV-25

4.9 Validasi Pakar Tahap Akhir .....	IV-28
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>V-1</b>
5.1 Kesimpulan.....	V-1
5.2 Saran .....	V-2
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>Pustaka-I</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>Lampiran-I</b>



## DAFTAR TABEL

2.1 Daftar Research GAP mengenai Contract Change Order.....	II-28
2.2 Daftar Penelitian Terdahulu mengenai Contract Change Order .....	II-32
3.1 Skala Liket Kuiseoner.....	III-3
3.2 Step Penyebaran Kuisisioner .....	III-4
3.3 Variabel Independen (x) .....	III-5
3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi.....	III-9
3.5 Taraf Kepercayaan Uji Reliabilitas.....	III-10
3.6 Skala Tingkat Kepentingan Pembobotan.....	III-12
3.7 Indeks Konsistensi Random.....	III-13
4.1 Data Pakar.....	IV-2
4.2 Data Kuesioner Pakar .....	IV-3
4.3 Data Kuesioner Pakar Yang Digunakan .....	IV-6
4.4 Data Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	IV-11
4.5 Data Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	IV-12
4.6 Uji Validitas Variabel <i>Contract Change Order</i> .....	IV-13
4.7 Uji Reliabilitas Variabel Dokumen Kontrak .....	IV-15
4.8 Uji Reliabilitas Variabel Stackholder .....	IV-15
4.9 Uji Reliabilitas Variabel Design .....	IV-15
4.10 Uji Reliabilitas Variabel Waktu.....	IV-15
4.11 Uji Reliabilitas Variabel Metode .....	IV-16
4.12 Perbandingan Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> dengan Nilai Batas.....	IV-16
4.13 Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov Test</i> .....	IV-17
4.14 Uji Autokorelasi.....	IV-20
4.15 Uji Regresi Linear Berganda .....	IV-21

4.16 Uji F .....	IV-24
4.17 Uji t .....	IV-25



## DAFTAR GAMBAR

2.1 Kontrol Biaya: Input, Tool & Techniques, Output.....	II-4
2.2 Kerangka Berpikir Penelitian.....	II-26
3.1 Peta Lokasi Proyek .....	III-1
3.2 Diagram Alir Penelitian .....	III-16
4.1 Pie Chart Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	IV-11
4.2 Pie Chart Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja .....	IV-12
4.3 Grafik Normalitas P-P <i>Plot of Regression Standardized Residual</i> .....	IV-18
4.4 Diagram <i>Scatterplot</i> .....	IV-19
4.5 Grafik Uji F.....	IV-25

