



**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG
MEMPENGARUHI MOTIVASI MANAJEMEN
PERUSAHAAN UNTUK MELAKUKAN *TAX
PLANNING*
(Studi Empiris Pada Perusahaan di DKI Jakarta)**

TESIS

**UNIVERSITAS
Oleh :
MERCU BUANA
LILY**

55513120067

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2016



**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG
MEMPENGARUHI MOTIVASI MANAJEMEN
PERUSAHAAN UNTUK MELAKUKAN *TAX
PLANNING***

(Studi Empiris Pada Perusahaan di DKI Jakarta)

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Magister Akuntansi**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

Oleh :

LILY

55513120067

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2016

PENGESAHAN TESIS

Judul : Analisis Faktor–Faktor Yang Mempengaruhi
Motivasi Manajemen Perusahaan Untuk
Melakukan Tax Planning (Studi Empiris Pada
Perusahaan di DKI Jakarta)

Nama : Lily

NIM : 55513120067

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : 25 Febuari 2016

Mengesahkan

Pembimbing

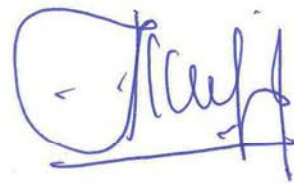
UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Dr. Harnovinsah, M.Si., Ak., CA

Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi
Magister Akuntansi



Dr. Istianingsih, M.S.Ak, CA, CSRS

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : **Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Manajemen Perusahaan Untuk Melakukan Tax Planning (Studi Empiris Pada Perusahaan di DKI Jakarta)**

Nama : Lily

NIM : 55513120067

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : 25 Febuari 2016

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 25 Febuari 2016



Lily

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan YME, karena hanya atas berkat nikmat dan rahmat-Nya tesis yang berjudul “Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Manajemen Perusahaan Untuk Melakukan *Tax Planning* (Studi Empiris Pada Perusahaan di DKI Jakarta)” ini dapat diselesaikan dengan baik.

Peneliti menyadari bahwa dalam proses penelitian tesis ini mengalami banyak kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak dan berkah dari Tuhan YME sehingga kendala-kendala tersebut dapat diatasi. Peneliti juga menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana yang telah memberi kelancaran proses pendidikan di Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Istianingsih, MS. Ak., CA., CSRS, selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana yang telah memberikan pengarahan dan semangat.
3. Bapak Dr. Harnovinsah, M.Si., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar, tulus dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan saran-saran yang sangat berharga kepada peneliti selama penyusunan tesis ini dari awal penelitian hingga selesai.
4. Seluruh dosen-dosen pengajar Universitas Mercu Buana, terutama pengampu mata kuliah di Program Magister Akuntansi yang telah

membimbing, mengarahkan dan memberikan dukungan selama masa kuliah maupun dalam penyusunan tesis ini.

5. Papaku tercinta Djohan, Mamaku tersayang Ng Foen Djin, serta Kakak-kakakku Rina, Amd., Kendy, S.E., Edy Hartanto, S.E., Rusly, S.H., yang senantiasa sabar dan setia mendampingi serta memberi dukungan materil dan moril yang tiada ternilai, untuk dan karena merekalah sebenarnya tesis ini harus segera selesai.
6. Sahabat-sahabatku Boy, Lucky, Novitri, Wahyu, Heryanti, Nirra dan Agus yang tidak pernah bosan memberikan semangat dan dukungannya selama penulisan tesis ini.
7. Teman-teman Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana Angkatan XI Kampus Mercu Buana dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu demi satu, yang turut memberikan bantuan dalam menyelesaikan kasus ini.

Akhir kata dengan kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa penelitian tesis ini masih jauh dari sempurna dan semoga dapat menambah ilmu pengetahuan bagi para pembaca dan bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 02 Febuari 2016

Lily

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian.....	12
1.3. Tujuan Penelitian.....	14
1.4. Kontribusi Penelitian.....	15

BAB II	KAJIAN PUSATAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
2.1.	Kajian Pustaka.....	16
2.1.1.	Teori Umum.....	16
2.1.1.1.	Teori Kepatuhan (<i>Compliance Theory</i>)..	16
2.1.1.2.	Teori Perencanaan.....	17
2.1.1.3.	Teori Yang Mendasari Negara Untuk Memungut Pajak Dari Rakyat.....	19
2.1.2.	Teori Literatur.....	21
2.1.2.1.	Pengertian Pajak.....	22
2.1.2.2.	Fungsi Pajak.....	24
2.1.3.	Teori Aplikasi.....	24
2.1.3.1.	Perencanaan Pajak (<i>Tax Planning</i>).....	24
2.1.4.	Penelitian Terdahulu dan Perbedaan Dengan Penelitian Terdahulu.....	43
2.1.4.1.	Penelitian Terdahulu.....	43
2.1.4.2.	Perbedaan Penelitian dengan Penelitian Terdahulu.....	51
2.2.	Rerangka Pemikiran.....	52
2.3.	Hipotesis.....	53
BAB III	DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	
3.1.	Gambaran Objek Penelitian.....	63
3.1.1.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	63

	3.1.3. Lingkup Bidang Usaha.....	65
	3.1.2. Karakteristik Profil Responden.....	65
BAB IV	DESAIN DAN METODE PENELITIAN	
	4.1. Jenis Penelitian.....	67
	4.2. Definisi dan Operasional Variabel.....	68
	4.3. Populasi dan Sampel Penelitian.....	74
	4.4. Teknik Pengumpulan Data.....	75
	4.5. Model Penelitian.....	75
	4.6. Metode Analisis.....	76
BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	5.1. Gambaran Umum Responden.....	83
	5.2. Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	85
	1. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	85
	2. Hasil Uji Kualitas Data.....	87
	a. Hasil Uji Validitas.....	87
	b. Hasil Uji Reliabilitas.....	92
	3. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	94
	a. Hasil Uji Multikolonieritas.....	94
	b. Hasil Uji Normalitas.....	96
	c. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	97
	4. Hasil Uji Hipotesis.....	99
	a. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	99
	b. Hasil Uji Statistik t.....	100

	c. Hasil Uji Statistik F.....	105
	5.3. Hasil Analisis Data.....	106
BAB VI	KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	
	6.1. Kesimpulan.....	114
	6.2. Implikasi Kebijakan.....	116
	6.3. Keterbatasan Penelitian dan Saran.....	116
	DAFTAR PUSTAKA.....	117
	LAMPIRAN.....	120



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Peran Pajak terhadap APBN tahun 2007 s/d 2014.....	1
Tabel 1.2	Jumlah Perusahaan yang ada di DKI Jakarta.....	10
Tabel 2.1	Ringkasan Penelitian Terdahulu.....	46
Tabel 3.1	Data Distribusi Sampel Penelitian.....	63
Tabel 3.2	Data Sampel Penelitian.....	65
Tabel 3.3.	Profil Responden.....	66
Tabel 4.1	Operasional Variabel Penelitian.....	72
Tabel 5.1	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	85
Tabel 5.2	Uji Validitas Variabel Kebijakan Perpajakan.....	87
Tabel 5.3	Uji Validitas Variabel Undang - Undang Perpajakan.....	88
Tabel 5.4	Uji Validitas Variabel Administrasi Perpajakan.....	88
Tabel 5.5	Uji Validitas Variabel <i>Loopholes</i>	89
Tabel 5.6	Uji Validitas Variabel Tarif Pajak.....	89
Tabel 5.7	Uji Validitas Variabel Moral Wajib Pajak.....	90
Tabel 5.8	Uji Validitas Variabel Presepsi Wajib Pajak.....	90
Tabel 5.9	Uji Validitas Variabel Pemeriksaan Pajak.....	91
Tabel 5.10.	Uji Validitas Variabel <i>Tax Planning</i>	91
Tabel 5.11	Uji Reliabilitas.....	92
Tabel 5.12	Uji Multikolinieritas.....	95
Tabel 5.13	Koefisien Determinasi.....	99
Tabel 5.14.	Hasil Uji Statistik t.....	100
Tabel 5.15	Uji F atau ANOVA untuk <i>Tax Planning</i>	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tax Planning.....	27
Gambar 2.2 Model Pemikiran Teoritis.....	53
Gambar 4.1 Model Penelitian.....	76
Gambar 5.1 Presentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	83
Gambar 5.2 Persentase Responden Berdasarkan Usia.....	83
Gambar 5.3 Persentase Responden Berdasarkan Posisi Jabatan.....	84
Gambar 5.4 Persentase Responden Berdasarkan Lama Kerja.....	84
Gambar 5.5 Persentase Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir..	85
Gambar 5.6 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Histogram.....	96
Gambar 5.7 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Grafik P-Plot.....	97
Gambar 5.8 Hasil Uji Normalitas Heteroskedastisitas.....	98

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Kuesioner Penelitian.....	120
Lampiran II Skor Jawaban Penelitian.....	126
Lampiran III Hasil Output SPSS.....	144



UNIVERSITAS
MERCU BUANA