

ABSTRAK

Proyek validasi merupakan salah satu proyek besar yang berefek pada perusahaan farmasi, khususnya PT XYZ. Laporan kepada Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM) menjadi hal yang harus dilakukan guna mendapatkan registrasi obat untuk perusahaan. Pembuatan laporan registrasi dilakukan setelah metoda analisa yang digunakan telah valid setelah melakukan berbagai macam tahap yang telah ditentukan. Laporan harus diserahkan pada kurun waktu yang telah ditetapkan, guna merilis produk obat yang akan diregistrasikan. Keterlambatan registrasi kepada pihak BPOM akan menimbulkan kerugian besar bagi perusahaan. Untuk menghindari adanya keterlambatan yang mengakibatkan kerugian, maka perlu adanya penjadwalan proyek yang efektif dan efisien. Terdapat dua macam metode yang dapat menyusun penjadwalan proyek, diantaranya ialah Critical Path Methode (CPM) dan PERT. Metode CPM perhitungan maju kegiatan dan waktu kelonggaran dihitung dengan data mulai terakhir, selesai terakhir, selesai terdahulu, mulai terdahulu, dan waktu kegiatan. Dengan menggunakan metode CPM, didapatkan waktu total yang digunakan adalah 18 hari kerja yang kemudian diimplikasikan ke Gantt Chart agar terlihat jelas penjadwalannya. Kemudian untuk metode PERT, ditentukan nilai ta dan tb kemudian dihitung nilai varians dan standar deviasi. Nilai normal-z-value kemudian akan didapatkan, sebesar 1,87 yang berarti nilai probabilitas proyek ini sebesar 96,92%. Penjadwalan yang dilakukan dengan metode ini terbukti efisien dengan nilai probabilitas 96,92%.

Kata kunci : *Manajemen Proyek, Penjadwalan, CPM, PERT.*

MERCU BUANA

ABSTRACT

The validation project is one of the major projects affecting pharmaceutical companies, especially PT XYZ. Reports to the Food and Drug Supervisory Agency (BPOM) are the thing to be done to obtain drug registration for the company. The making of registration report is done after the method of analysis used has been valid after performing various stages that have been determined. Reports must be submitted within the stipulated time frame, in order to release the drug product to be registered. Late registration to the BPOM will cause major losses for the company. To avoid any delays that result in losses, it is necessary to have an effective and efficient project scheduling. There are two kinds of methods that can arrange project scheduling, including Critical Path Method (CPM) and PERT. The CPM method of advanced calculation of activities and allowance time is calculated with the last start, final, past, previous, and activity. Using the CPM method, the total time used is 18 working days which are then implied to the Gantt Chart in order to make it clear the scheduling. Then for PERT method, determined the value of t_a and t_b then calculated the value of variance and standard deviation. Normal value-z-value will then be obtained, equal to 1.87 which means the probability value of this project is 96.92%. The scheduling done with this method proved to be efficient with a probability value of 96.92%.

Keywords: *Project Management, Scheduling, CPM, PERT.*

MERCU BUANA