

## **ABSTRACT**

*This purpose of this study to determine the analysis of responsibility accounting implementation as a tool of performance assessment of cost center managers. The object of this study is performance of cost center manager and unit of analysis of this research is Badan Usaha Milik Negara PT. Varuna Tirta Prakasya (Persero) located in Jakarta. This research is background of phenomenon in unit of analysis that is double position and not yet divided into two cost center. This study was conducted on single respondents, using qualitative approach, and data analysis used is descriptive analysis.*

*The results of this study indicate that by performing the requirements of responsibility accounting implementation will affect both the performance of the central cost manager in controlling the costs incurred, can be seen from the report of responsibility for consolidation costs in 2016 PT. Varuna Tirta Prakasya (Persero) indicating that direct and indirect costs have favorable variance.*

**Keywords:** *Responsibility Accounting, Performance Assesment, Manager Performance, Cost Center, Budget, Variance.*

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat penilaian kinerja manajer pusat biaya. Objek penelian ini adalah kinerja manajer pusat biaya dan unit analisis penelitian ini adalah Badan Usaha Milik Negara PT. Varuna Tirta Prakasya (Persero) yang berlokasi di Jakarta. Penelitian ini di latar belakang adanya fenomena pada unit analisis yakni rangkap jabatan serta belum terbagi duanya pusat biaya. Penelitian ini dilakukan terhadap responden tunggal, menggunakan pendekatan kualitatif, dan analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dengan melakukan syarat penerapan akuntansi pertanggungjawaban secara baik akan mempengaruhi kinerja dari manajer pusat biaya dalam mengontrol biaya yang terjadi, dapat dilihat dari laporan pertanggungjawaban biaya konsolidasi tahun 2016 PT. Varuna Tirta Prakasya Persero) yang menunjukkan bahwa biaya langsung dan biaya tidak langsung memiliki variansi yang menguntungkan (*favorable*).

**Kata Kunci:** *Akuntansi Pertanggungjawaban, Penilaian Kinerja, Kinerja Manajer, Pusat Biaya, Anggaran, Variansi.*