

**TUGAS AKHIR**

**PENGENDALIAN KUALITAS DALAM UPAYA  
MENURUNKAN CACAT PRODUK CAT  
*POLYURETHANE* DENGAN MENGGUNAKAN  
METODE PDCA DI PT XYZ**

**Diajukan guna melengkapi sebagian syarat  
dalam mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1)**



Nim : 41618110097

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2022**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Febi Widyastutik  
NIM : 41618110097  
Jurusan : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Judul Kerja Praktik : PENGENDALIAN KUALITAS DALAM UPAYA MENURUNKAN CACAT PRODUK CAT POLYURETHANE DENGAN MENGGUNAKAN METODE PDCA DI PT XYZ

Dengan ini menyatakan bahwa penulisan Laporan Tugas Akhir yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan Laporan Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan di Universitas Mercu Buana.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Penulis,



(Febi Widyastutik)

## LEMBAR PENGESAHAN

# PENGENDALIAN KUALITAS DALAM UPAYA MENURUNKAN CACAT PRODUK CAT *POLYURETHANE DENGAN MENGGUNAKAN METODE PDCA DI PT XYZ*



Dibuat Oleh :

Nama : Febi Widyastutik

NIM I V E R : 41618110097

MERCU BUANA  
Program Studi: Teknik Industri

Dosen Pembimbing



(Silvi Ariyanti, ST,M.Sc)

Mengetahui,

Koordinator Tugas Akhir/Ketua Program Studi Teknik industri



(Dr. Alfa Firdaus ST, MT)

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya serta sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir yang berjudul “PENGENDALIAN KUALITAS DALAM UPAYA MENURUNKAN CACAT PRODUK CAT *POLYURETHANE* DENGAN MENGGUNAKAN METODE PDCA DI PT XYZ”

Penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak yang telah membantu dalam melaksanakan maupun dalam penyusunan laporan ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik, antara lain kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Ngadino Surip,MS Selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Ir. Mawardi Amin, MT Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr.Alfa Firdaus,S.T,MT selaku Kaprodi Teknik Industri Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Silvi Ariyanti, ST, M.Sc selaku dosen pembimbing
5. Ibu Diah Utami, ST, SE, MT selaku Staff Tata Usaha Teknik Industri.
6. Bapak Yusuf Hardyanto S.E selaku direktur di PT. XYZ
7. Bapak Shadeqi Amran S.H selaku HRD di PT. XYZ
8. Bapak Simon Williargo selaku manager QC di PT. XYZ
9. Kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan doa dan dukungan dalam mengerjakan Tugas Akhir ini
10. Teman-teman seperjuangan serta pihak-pihak terkait yang telah membantu penulis dalam menyusun laporan ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan Laporan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun penulis harapkan demi kesempurnaan Laporan Tugas Akhir ini. Semoga Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Tangerang, 12 Juni 2022

Penulis,



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	4
1.3    Tujuan Penelitian.....	5
1.4    Batasan Penelitian .....	5
1.5    Sistematika Penulisan Tugas Akhir.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1    Konsep dan Teori .....	7
2.1.1    Pengertian Kualitas.....	7
2.1.2    Tujuan Pengendalian Kualitas.....	9
2.1.3    Faktor-faktor Pengendalian Kualitas .....	9
2.1.4    Tahapan Pengendalian Kualitas .....	11
2.1.5    Pengertian PDCA .....	13
2.1.6    Proses PDCA .....	15

2.1.7	Manfaat PDCA .....	17
2.1.8	Pengertian Metode FMEA.....	18
2.1.9	Tujuan FMEA.....	20
2.2	Penelitian Terdahulu.....	20
2.3	Kerangka Pemikiran .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>30</b>
3.1	Jenis Penelitian .....	30
3.2	Jenis Data .....	30
3.3	Metode Pengumpulan Data .....	31
3.4	Metode Pengolahan Data.....	32
3.5	Langkah-langkah Penelitian .....	34
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA</b>	.....	<b>35</b>
4.1	Pengumpulan Data .....	35
4.2	Pengolahan Data.....	37
4.2.1	Tahap <i>Plan</i> .....	37
4.2.2	Tahap <i>Do</i> .....	41
4.2.3	Tahap <i>Check</i> .....	43
4.2.4	Tahap <i>Action</i> .....	48
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	.....	<b>58</b>
5.1	Hasil Penelitian.....	58
5.1.1	Tahap <i>Plan</i> .....	58
5.1.2	Tahap <i>Do</i> .....	59
5.1.3	Tahap <i>Check</i> .....	59
5.1.4	Tahap <i>Action</i> .....	60
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	.....	<b>64</b>

6.1	Kesimpulan.....	64
6.2	Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>67</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>69</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Produksi Bulan Juli-Desember 2021 .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	4
Tabel 4.1 Data Produksi dan Data Defect Juli-Desember 2021 .....	35
Tabel 4.2 Data jenis defect .....	36
Tabel 4.3 Presentase Defect Produk.....	37
Tabel 4.4 Faktor Defect Warna Menyimpang.....	40
Tabel 4.5 Faktor Defect Produk Kasar.....	41
Tabel 4.6 Perbaikan dengan 5W+1H (Warna Menyimpang) .....	42
Tabel 4.7 Perbaikan dengan 5W+1H (Produk Kasar).....	43
Tabel 4.8 Range FMEA .....	45
Tabel 4.9 Data Faktor Defect Setiap Bulan .....	46
Tabel 4.10 Score FMEA .....	47
Tabel 4.11 Usulan Perbaikan FMEA .....	48
Tabel 5.1 Perbandingan Defect Sebelum Perbaikan .....	62
Tabel 5.2 Perbandingan Defect Setelah Perbaikan .....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Data <i>Defect</i> Bulan Juli-Desember 2021 .....	4
Gambar 2.1	Siklus PDCA .....	14
Gambar 2.2	Kerangka Pemikiran .....	29
Gambar 3.1	Diagram Alir Langkah-langkah Penelitian .....	34
Gambar 4.1	Diagram Pareto.....	38
Gambar 4.2	Diagram <i>Fishbone</i> Warna Menyimpang.....	39
Gambar 4.3	Diagram <i>Fishbone</i> Produk Kasar .....	40
Gambar 4.4	<i>Flowchart</i> Proses Produksi .....	54
Gambar 5.1	Perbandingan <i>Defect</i> sebelum dan sesudah perbaikan .....	63

