



**ANALISIS SITUASI LINGKUNGAN DAN FORMULASI
STRATEGI SEBAGAI
TAHAPAN PERENCANAAN STRATEGIS
PERSPEKTIF AKREDITASI PROGRAM STUDI
(Studi Kasus Program Studi Teknik Pesawat Udara,
Sekolah Tinggi Penerbangan Indonesia)**

**UNIVERSITAS
TESIS
MERCU BUANA**

EGO WIDORO

55310120004

**PROGRAM MAGISTER TEKNIK INDUSTRI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2015



**ANALISIS SITUASI LINGKUNGAN DAN FORMULASI
STRATEGI SEBAGAI
TAHAPAN PERENCANAAN STRATEGIS
PERSPEKTIF AKREDITASI PROGRAM STUDI
(Studi Kasus Program Studi Teknik Pesawat Udara,
Sekolah Tinggi Penerbangan Indonesia)**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Magister Teknik Industri**

EGO WIDORO

55310120004

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA**

2015

PENGESAHAN TESIS

Judul : ANALISIS SITUASI LINGKUNGAN DAN
FORMULASI STRATEGI DALAM PERSPEKTIF
AKREDITASI PROGRAM STUDI
(Studi Kasus Program Studi Teknik Pesawat Udara,
Sekolah Tinggi Penerbangan Indonesia)

Nama : EGO WIDORO

N I M : 55310120004

Program : Pascasarjana-Program Magister Teknik Industri

Tanggal : 07 Agustus 2015

Mengesahkan

Pembimbing



(Prof. Dana Santoso, MEng.Sc., Ph.D.)

Direktur
Program Pascasarjana



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

Ketua Program Studi
Magister Teknik Industri



(Dr. Lien Herliani Kusumah, MT)

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : ANALISIS SITUASI LINGKUNGAN DAN FORMULASI STRATEGI DALAM PERSPEKTIF AKREDITASI PROGRAM STUDI (Studi Kasus Program Studi Teknik Pesawat Udara, Sekolah Tinggi Penerbangan Indonesia)

Nama : EGO WIDORO

N I M : 55310120004

Program : Pascasarjana-Program Magister Teknik Industri

Tanggal : 07 Agustus 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 07 Agustus 2015



EGO WIDORO

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang maha pengasih maha penyayang.

Segala puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, nikmat dan hidayah-Nya, sehingga berkat pertolongan-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Tesis dengan judul “ANALISIS SITUASI LINGKUNGAN DAN FORMULASI STRATEGI DALAM PERSPEKTIF AKREDITASI PROGRAM STUDI (Studi Kasus Program Studi Teknik Pesawat Udara, Sekolah Tinggi Penerbangan Indonesia)” ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan penulis dalam mengikuti program pendidikan Strata-2 Program Magister Teknik industri, Program Pascasarjana di Universitas Mercu Buana.

Selama penulisan tesis ini banyak pihak yang telah memberikan perhatian, bantuan dan dorongan semangat kepada penulis, yang tentunya sangat bermanfaat dan mendukung penulis. Untuk semua itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dana Santoso, M. Eng., Sc., Ph.D sebagai Pembimbing
2. Ibu Dr. Lien Herliani Kusumah, MSc selaku Ketua Program Studi Megister Teknik Industri
3. Ketua Program Studi Teknik Pesawat Udara
4. Ketua Sekolah Tinggi Penerbangan Indonesia
5. Ibu tersayang, Istri dan Anakku tercinta serta Kakak dan adik yang selalu memberikan dorongan semangat serta doanya
6. Rekan - rekan mahasiswa Megsiter Teknik Industri angkatan 8, 9 dan 10
7. Semua pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu per satu.

Semoga apa yang telah diberikan kepada penulis diterima dan dibalas dengan balasan yang sebanding oleh Allah SWT.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak terdapat kekurangan mengingat terbatasnya kemampuan penulis, maka kritik dan saran tetap penulis harapkan, tetapi penulis berusaha secara maksimal untuk memberikan yang terbaik dalam penulisan ini dan semoga apa yang penulis uraikan dalam tesis ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Jakarta, 07 Agustus 2015

EGO WIDORO



DAFTAR ISI

PENGESAHAN TESIS	ii
PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Pembatasan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Sistematika Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Kajian Teori.....	9
2.1.1 Manajemen Strategis	9
2.1.2 Analisis Situasi Lingkungan Eksternal	19
2.1.3 Evaluasi Diri Program Studi BAN PT	22
2.1.4 Perundang-undangan dan Peraturan.....	23
2.1.5 Analisis SWOT	25
2.1.6 Analisis Situasi Lingkungan dengan Menggunakan Analisis SWOT.....	27
2.2 Penelitian Sebelumnya yang Memiliki Relevansi dengan Tema Penelitian	32
2.3 Kerangka Pemikiran	34

BAB III METODOLOGI	37
3.1 Metodologi Penelitian	37
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	38
3.3 Populasi dan Sampel	39
3.4 Sumber Data	40
3.5 Instrumen Penelitian	40
3.6 Metode Pengumpulan Data	41
3.7 Nara Sumber.....	41
3.8 Metode Analisis dan Pengolahan Data	42
3.9 Kerangka Penelitian	43
BAB IV DATA DAN ANALISIS	46
4.1 Kondisi Eksternal	46
4.1.1 Potensi Pasar Penerbangan.....	46
4.1.2 Kebutuhan Personil Perawatan Pesawat Terbang.....	47
4.1.3 Pendirian ASEAN <i>Economy Community</i> (AEC)	48
4.1.4 Pemberlakuan Kebijakan Open Sky	49
4.1.5 Angka Partisipasi Sekolah	50
4.1.6 Potensi Pengangkatan Dosen Tetap Baru	51
4.1.7 Perkembangan Teknologi Pesawat Terbang	52
4.1.8 Perundang-undangan dan Peraturan yang Berkaitan dengan Penyelenggaraan Program Studi sebagai Unit Perguruan Tinggi.....	55
4.1.9 Perundang-undangan dan Peraturan yang Berkaitan dengan Kompetensi Lulusan	60
4.1.10 Penyelenggaraan Pendidikan dan Pelatihan Sejenis	61
4.2 Kondisi Internal.....	62
4.2.1 Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Program Studi TPU	63
4.2.2 Assesmen Lapangan Kondisi Internal Program Studi TPU	63
4.3 Identifikasi Faktor-Faktor Peluang, Ancaman, Kekuatan dan Kelemahan.....	69
4.3.1 Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran serta Strategi Pencapaian.....	70
4.3.2 Tata pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan dan Penjaminan Mutu	71
4.3.3 Mahasiswa dan Alumni.....	72

4.3.4 Sumber Daya Manusia	74
4.3.5 Kurikulum, Pembelajaran dan Suasana Akademik	76
4.3.6 Pembiayaan, Sarana dan Prasarana Serta Sistem Informasi	79
4.3.7 Penelitian Pelayanan/Pengabdian Kepada Masyarakat.....	81
BAB V FORMULASI STRATEGI	83
5.1 Matriks Faktor-Faktor Peluang, Ancaman, Kekuatan dan Kelemahan Program Studi TPU	84
5.2 Strategi Peningkatan Kualitas Akademik dan Non Akademik Untuk Memperoleh Peringkat Akreditasi Program Studi yang Lebih Baik Program Studi TPU	99
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	103
6.1 Kesimpulan	103
6.2 Saran	104
DAFTAR PUSTAKA	105
LAMPIRAN	109
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	184



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Manajemen Strategis	10
Gambar 2.2 Proses Perencanaan Strategis	12
Gambar 2.3 Elemen – Elemen Dasar dari Proses Manajemen Strategis	14
Gambar 2.4 Model Manajemen Strategis	14
Gambar 2.5 Proses Manajemen Strategis	18
Gambar 2.6 Kekuatan yang Menggerakkan Persaingan Industri	20
Gambar 2.7 Analisis Komponen Sistemik Penyelenggaraan Program Studi	22
Gambar 2.8 Tabel EFAS	28
Gambar 2.9 Nilai Faktor	29
Gambar 2.10 Tabel SFAS	30
Gambar 2.11 Matriks TOWS	31
Gambar 2.12 Kerangka Berfikir	35
Gambar 3.1 Kerangka Penelitian	43
Gambar 4.1 Kurva Efisiensi Bahan Bakar Pesawat Komersial dari Waktu ke Waktu	53
Gambar 4.2 Tinjauan Teknologi Aerodinamika Terhadap Bahan Bakar	54
Gambar 4.3 Sejarah dan Masa yang Akan Datang Kecenderungan Konsumsi Bahan Bakar Pesawat	55

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya yang Memiliki Relevansi dengan Tema Penelitian	33
Tabel 4.1 Data Penerbangan Dalam Negeri	46
Tabel 4.2 Data Penumpang Pesawat Dalam Negeri	47
Tabel 4.3 Angka Partisipasi Sekolah Formal dan Non Formal	50
Tabel 4.4 Daftar Approved Maintenance Training Organization (AMTO)	62
Tabel 5.1 Matriks Peluang, Ancaman, Kekuatan dan Kelemahan serta Strategi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran serta Strategi Pencapaian.....	85
Tabel 5.2 Matriks Peluang, Ancaman, Kekuatan dan Kelemahan serta Strategi Tata pamong, Kepemimpinan, Sistem Pengelolaan dan Penjaminan Mutu	87
Tabel 5.3 Matriks Peluang, Ancaman, Kekuatan dan Kelemahan serta Strategi Mahasiswa dan Alumni	89
Tabel 5.4 Matriks Peluang, Ancaman, Kekuatan dan Kelemahan serta Strategi Sumber Daya Manusia	91
Tabel 5.5 Matriks Peluang, Ancaman, Kekuatan dan Kelemahan serta Strategi Kurikulum, Pembelajaran dan Suasana Akademik	93
Tabel 5.6 Matriks Peluang, Ancaman, Kekuatan dan Kelemahan serta Strategi Pembiayaan, Sarana dan Prasarana Serta Sistem Informasi	95
Tabel 5.7 Matriks Peluang, Ancaman, Kekuatan dan Kelemahan serta Strategi Penelitian Pelayanan/Pengabdian Kepada Masyarakat	97

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tahapan Identifikasi Peluang dan Ancaman Program Studi TPU.....	110
Lampiran 2 Lembar Kuisisioner 1	111
Lampiran 3 Lembar Kuisisioner 2	118
Lampiran 4 Lembar Kuisisioner 3	125
Lampiran 5 Lembar Kuisisioner 4	128
Lampiran 6 Identifikasi Peluang dan Ancaman	130
Lampiran 7 Tahapan Identifikasi Kekuatan dan Kelemahan	131
Lampiran 8 Berita Acara Asesmen Lapangan.....	132
Lampiran 9 Penilaian Kondisi Internal.....	143
Lampiran 10 Matriks Penilaian Borang Program Studi Diploma.....	149

