



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**EVALUASI TINGKAT KAPABILITAS SISTEM  
INFORMASI MANAJEMEN AKUNTANSI BARANG  
MILIK NEGARA (SIMAK BMN)**



TESIS

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**SUHARDI**

**55313310004**

**PROGRAM MAGISTER TEKNIK INDUSTRI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2015**



**EVALUASI TINGKAT KAPABILITAS SISTEM  
INFORMASI MANAJEMEN AKUNTANSI BARANG  
MILIK NEGARA (SIMAK BMN)**



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program  
Pascasarjana pada program Magister Teknik Industri

**MERCU BUANA**

**SUHARDI  
55313310004**

**PROGRAM MAGISTER TEKNIK INDUSTRI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2015**

## PENGESAHAN TESIS

Judul : Evaluasi Tingkat Kapabilitas Sistem Informasi  
Manajemen Akuntansi Barang Milik Negara  
(SIMAK BMN).

Nama : Suhardi

NIM : 55313310004

Program : Pascasarjana – Program Magister Teknik Industri

Tanggal : 5 Agustus 2015

Mengesahkan  
Pembimbing  
UNIVERSITAS  
MERCUBUANA  
  
( Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT)

Direktur  
Program Pascasarjana



( Prof. Dr. Didik J. Rachbini )

Ketua Program Studi  
Magister Teknik Industri



( Dr. Lien Herliani Kusumah, MT. )

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa seluruh tulisan dan pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Evaluasi Tingkat Kapabilitas Sistem Informasi  
Manajemen Akuntansi Barang Milik Negara  
(SIMAK BMN).

Nama : Suhardi

NIM : 55313310004

Program : Pascasarjana – Program Magister Teknik Industri

Tanggal : 5 Agustus 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian, dan karya saya sendiri dengan arahan pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Teknik Industri, Universitas Mercu Buana. Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar magister (S2) pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, serta hasil pengolahannya yang dituliskan pada Tesis ini, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 5 Ags. 2015



(Suhardi)

## **PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS**

Tesis S2 yang tidak dipublikasikan terdaftar dan tersedia di perpustakaan Universitas Mercu Buana, Kampus Menteng, dan terbuka untuk umum dengan ketentuan bahwa hak cipta ada pada pengarang dengan mengikuti aturan HAKI yang berlaku di Universitas Mercu Buana. Referensi kepustakaan diperkenankan dicatat, tetapi pengutipan atau peringkasan hanya dapat dilakukan seizin pengarang dan harus disertai dengan kebiasaan ilmiah untuk menyebutkan sumbernya.

Memperbanyak atau menerbitkan sebagian atau seluruh tesis haruslah seizin Direktur Program Pascasarjana UMB



*Saya dedikasikan tesis ini kepada,  
Kedua orang tuaku, Ibu Kalima dan in memoriam Bapak Kabuari (Alm) yang  
tanpa lelah dan pamrih mendidik, membimbing serta  
memberikan dukungannya.  
Istri dan anakku tercinta yang selalu memberikan dukungan dan kasih sayangnya  
serta menjadi sumber motivasi bagi penulis  
teman-teman sejurusan Teknik Industri Angkatan 13 yang telah memberikan  
semangat dan menciptakan rasa kebersamaan dan kekeluargaan.*



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati, penulis panjatkan puji syukur kepada Allah SWT atas karunia dan nikmat yang telah dilimpahkanNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini guna memenuhi sebagian persyaratan untuk mencapai gelar Magister Teknik Industri pada Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, semangat, dan nasehat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Ibu Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT. Selaku dosen pembimbing utama yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat bermanfaat sehingga tesis ini dapat diselesaikan.
2. Ibu Dr. Ir Sarwani Hasibuan, MT. Selaku dosen seminar dengan gigih memberikan banyak masukan yang bermanfaat dalam penyusunan tesis ini.
3. Bpk. Ir Hardianto Iridiastadi, MSIE,Ph.D Selaku dosen penguji 1 yang memberikan banyak masukan dalam penyusunan tesis ini.
4. Bpk. Yaya Sudarya Triana, Ph.D Selaku dosen penguji 2 yang memberikan banyak masukan dalam penyusunan tesis ini
5. Ibu Dr. Lien Herliani Kusumah, MT. Selaku ketua Program Studi Magister Teknik Industri yang selalu memberikan pencerahan dan arahan selama penulis menjalani studi dan menjalankan tugas di Program Studi Magister Teknik Industri .
6. Kedua orang tua yang tanpa lelah dan pamrih telah membesarkan, mendidik, dan menjadi guru yang pertama dalam kehidupan dan selalu memberikan kesempatan dan dukungan baik secara moral maupun spiritual kepada penulis.
7. Para staff pengajar Program MTI di kampus D Universitas Mercu Buana Cibubur, yang melalui kegiatan belajar mengajar telah memberikan suatu dasar pemikiran analisis dan pengetahuan yang lebih baik.
8. Istriku dan putra putriku tercinta. atas motivasi dan inspirasinya yang tak pernah henti diberikan.

9. Rekan-rekan sejawat MTI 13 angkatan XIII Cibubur atas persahabatan, kebersamaannya dan dukungannya selama ini telah memberikan dukungan dan masukannya perihal data dan teknis selama proses pengujian dan penelitian berlangsung.
10. Pimpinan Kami Kadiskomlekal, Sekdiskomlekal, Kasubdis Dukkum, rekan perwira dan dukungan anggota di Dinas Komunikasi dan Peperangan Elektronika TNI Angkatan Laut di Cilangkap Mabasal
11. Serta kepada semua pihak yang belum tercantum. Terima kasih atas semuanya.

Akhir kata seperti kata pepatah "tak ada gading yang tak retak", penulismenya dari tesis ini tak luput dari kekurangan dan kesalahan, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak.



Jakarta, 5 Agustus 2015

Penulis

Suhardi



## DAFTAR ISI

PENGESAHAN TESIS .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS .....	iv
HALAMAN DEDIKASI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
ABSTRACT .....	viii
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB. I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.1.1 Trend pada Industri Teknologi Informasi .....	2
1.1.2 Isu Strategis dan Permasalahan.....	3
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Perumusan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian .....	8
1.5.1 Bagi Pihak Satker TNI Angkatan Laut.....	8
1.5.2 Bagi Dunia Akademik.....	8
1.6 Asumsi dan Pembatasan Masalah .....	8
1.6.1 Asumsi Pada Penelitian .....	8
1.6.2 Batasan Masalah.....	9
<b>BAB. II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1. Kajian Teori .....	10
2.1.1. Sistem Informasi Manajemen.....	10
2.1.2. Komponen Sistem Informasi Manajemn.....	11
2.1.3. Barang Milik Negara .....	14

2.1.4 Pengelolaan Barang Milik Negara.....	16
2.1.5 COBIT ( <i>Control Objectives For Information and Related Technologi</i> ) .....	30
2.1.6. Implementasi <i>Monitoring, Evaluate dan Asses(MEA)</i> .....	45
2.2 Penelitian Sebelumnya .....	47
2.3 Kerangka Pemikiran.....	49
BAB. III METODOLOGI PENELITIAN .....	51
3.1 Lokasi Penelitian .....	51
3.2 Metoda Penelitian .....	51
3.3 Populasi dan Sampel.....	51
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	51
3.5. Teknik Analisa Data .....	52
3.5.1 Skala Pengukuran Kuesioner .....	53
3.5.2 Uji Statistik .....	53
3.6 Proses Alur Penelitian .....	54
3.6.1 Tahap Pendahuluan.....	56
3.6.2 Tahap Perencanaan .....	56
3.6.3 Tahap Pengumpulan Data.....	57
3.6.4 Tahap Pengeloaan dan Anilisa Data .....	57
3.6.5 Tahap penulisan Laporan.....	58
BAB. IV DATA DAN ANALISIS .....	59
4.1 Pendahuluan .....	59
4.2 Profil Satker TNI Angkatan Laut.....	59
4.2.1 Struktur Organisasi Satker TNI Angkatan Laut .....	59
4.2.2 Sistem Informasi Manajemen Akuntansi Barang Milik Negara (SIMAK BMN)Selaku UAKPB Satker TNI Angkatan Laut .	60
4.2.3 Aplikasi SIMAK BMN Satker TNI Angkatan Laut.....	64
4.3 Hasil Survey .....	67

4.3.1 Uji Validitas .....	68
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	69
4.4 Menentukan Cakupan Penilaian Kapabilitas.....	70
4.4.1 Melakukan Penilaian.....	71
4.4.2 Analisis Data .....	73
4.5 Penelaahan Hasil Penelitian .....	77
BAB. V PEMBAHASAN .....	80
5.1 Temuan Utama.....	80
5.2 Rekomendasi Pada Domain MEA .....	81
5.3 Perbandingan Dengan Penelitian Lain .....	88
5.4 Implementasi Temuan dan Pemanfaatannya Bagi Satuan Kerja .....	89
5.4.1 Implementasi MEA01 Pengawasan , Evaluasi dan Penilaian Kinerja Kesesuaian Proses TI SIMAK BMN (MEA01).....	89
5.4.2 Implementasi Pengawasan, Evaluasi dan Penilaian Sistem Pengendalian Internal SIMAK BMN Faktor Internal (MEA02). .....	90
5.4.3 Implementasi Pengawasan, Evaluasi dan Penilaian Kinerja Memastikan Pemenuhan terhadap kebutuhan eksternal (MEA03) .....	90
5.5 Implikasi Penelitian .....	91
5.5.1 Faktor-faktor Keberhasilan Implementasi pada Sistem SIMAK BMN.....	91
5.5.2 Faktor-faktor Kegagalan Implementasi pada Sistem SIMAK BMN.....	92
5.6. Improvemen Pada Aplikasi SIMAK BMN .....	93
5.7 Keterbatasan Penelitian.....	95
BAB. VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	96
6.1 Kesimpulan.....	96
6.2. Saran .....	96

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

## DAFTAR GAMBAR

Gambar.2.1. Sejarah Perkembangan COBIT .....	32
Gambar. 2.2 Prinsip COBIT 5.....	33
Gambar 2.3 Peranan, Aktifitas dan Hubungan Tata Kelola dan Manajemen .....	34
Gambar 2.4 Tujuh Kategori Pemicu dalam COBIT 5.....	36
Gambar 2.5 Area Kunci Tata Kelola dan Manajemen Dalam COBIT .....	37
Gambar. 2.6 Model Referensi Proses Dalam COBIT 5 .....	39
Gambar 2.7 Model Kapabilitas Proses Dalam COBIT 5 .....	39
Gambar 2.8 Kerangka Penelitian Pemikiran.....	50
Gambar 3.1 Proses alur Penelitian .....	55
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Satker TNI Angkatan Laut.....	60
Gambar. 4.2 Bagan Organisasi SIMAK BMN Tingkat UAKPB Satker TNI Angkatan Laut.....	60
Gambar 4.3 Aplikasi SIMAK BMN .....	66
Gambar.4.4 <i>Flowchart</i> Sistem SIMAK BMN Satker TNI Angkatan Laut .....	66
Gambar.4.5 Grafik Penilaian Kuesioner MEA .....	77
Gambar 4.7 <i>Capabity Score</i> atas <i>Control objective</i> dari Domain MEA .....	77
Gambar 5.1 <i>Capability level</i> 2 ke level 3 pada Domain MEA02.....	82
Gambar 5.2 <i>Capability level</i> 4 ke level 5 pada Domain MEA01 dan MEA03.....	85

## DAFTAR TABEL

Tabel.1.1. Rekapitulasi Temuan wasrik Itjen TNI Angkatan Laut .....	5
Tabel.1.2. Rekapitulasi Temuan wasrik Itjen TNI .....	5
Tabel 2.1 Tingkat Kapabilitas COBIT 5 (ISACA 2012) .....	40
Tabel 2.2 Domain MEA (ISACA 2012) .....	41
Tabel 2.3 Dafatr Penelitian Sebelummnya .....	47
Tabel 3.1 Tabel Penelitian .....	53
Tabel 3.2 Variabel Domain Monitor, Evaluate and Asess (MEA) .....	58
Tabel 4.1 Hasil Nilai responden.....	67
Tabel 4.2 Tabel Validasi MEA01 .....	68
Tabel. 4.3 Tabel Validasi MEA02 .....	68
Tabel 4.4 Tabel Validasi MEA03 .....	69
Tabel 4.5 Uji Soal Ganjil .....	69
Tabel 4.6 Uji Soal Genap .....	70
Tabel 4.7 Reabilitas .....	70
Tabel 4.8 Skala Penilaian Capability COBIT 5.....	71
Tabel 4.9 Rekapitulasi Model Capability MEA.....	73
Tabel 4.10 Capability MEA01 .....	74
Tabel 4.11 Capability MEA02 .....	74
Tabel 4.12 Capability MEA03 .....	75
Tabel 4.13 Hasil pengukuran Tingkat Kapability Proses TI SIMAK BMN Satker TNI Angkatan Laut .....	76
Tabel 4.14 Domain MEA01 .....	78
Tabel 4.14 Domain MEA02 .....	79
Tabel 4.14 Domain MEA03 .....	79
Tabel 5.1 Rekomendasi MEA02 tingkat kapabilitas 2 ke kapabilitas 3 .....	82
Tabel 5.2 Rekomendasi MEA01 tingkat kapabilitas 4 ke kapabilitas 5 .....	85
Tabel 5.3 Rekomendasi MEA03 tingkat kapabilitas 4 ke kapabilitas 5 .....	87
Table 5.4. Komparasi thesis vs penelitian lain yang sudah dipublikasikan .....	88

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Uji Validasi Instrumen Penelitian

Lampiran 2 Uji Reability Instrumen Penelitian (Uji Dua Ganjil Genap)

Lampiran 3 Kuesioner Penelitian

Lampiran 4. *Script Inter view*

