



**RENCANA BISNIS PABRIK PLATE MILL UNTUK
MENINGKATKAN RENTANG PRODUK
PT KRAKATAU STEEL**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA
OLEH

DJOKO MULJONO
NIM : 1310402-004

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2010**



**RENCANA BISNIS PABRIK PLATE MILL UNTUK
MENINGKATKAN RENTANG PRODUK
PT KRAKATAU STEEL**

KARYA AKHIR

**DIAJUKAN SEBAGAI SALAH SATU SYARAT UNTUK MENYELESAIKAN
PROGRAM PASCASARJANA PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
OLEH

DJOKO MULJONO

NIM : 1310402-004

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2010**

PENGESAHAN

Judul : **Rencana Bisnis Pabrik Plate Mill untuk Meningkatkan Rentang Produk PT Krakatau Steel**

Bentuk Karya Akhir : Bisnis Plan

Nama : Djoko Muljono

NIM : 1310402-004

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : Februari 2010

Mengesahkan

Ketua Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Ir. Har Adi Basri, MSc, Ph.D

Pembimbing

Dr. Ir. Alugoro Mulyowahyudi, MSc.

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : **Rencana Bisnis Pabrik Plate Mill untuk Meningkatkan Rentang Produk PT Krakatau Steel**

Bentuk Karya Akhir : Bisnis Plan

Nama : Djoko Muljono

NIM : 1310402-010

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang telah ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Februari 2010

Djoko Muljono

KATA PENGANTAR

Al-Hamdulillahi Rabbil Alamin, segala puji penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkat dan rahmatnya tugas penulisan karya akhir ini dapat diselesaikan. Karya akhir ini merupakan salah satu syarat kelulusan program magister manajemen Universitas Mercubuana.

Materi karya akhir ini merupakan salah satu permasalahan strategis yang dihadapi oleh perusahaan dimana penulis bekerja, yaitu PT Krakatau Steel (PTKS). Permasalahan yang dibahas dalam karya tulis ini adalah bahwa seiring dengan perkembangan ekonomi, muncul permintaan pasar yang tinggi akan pelat baja untuk memenuhi kebutuhan galangan kapal, konstruksi umum, pipa minyak dan gas bumi, ketel & bejana tekan. Namun besarnya permintaan tersebut tidak dapat dipenuhi oleh PTKS karena terbatasnya fasilitas produksi pelat baja yang dimiliki. Dalam karya akhir ini penulis memberikan gagasan yang sebaiknya dilakukan oleh perseroan untuk memenuhi permintaan pelat baja tersebut.

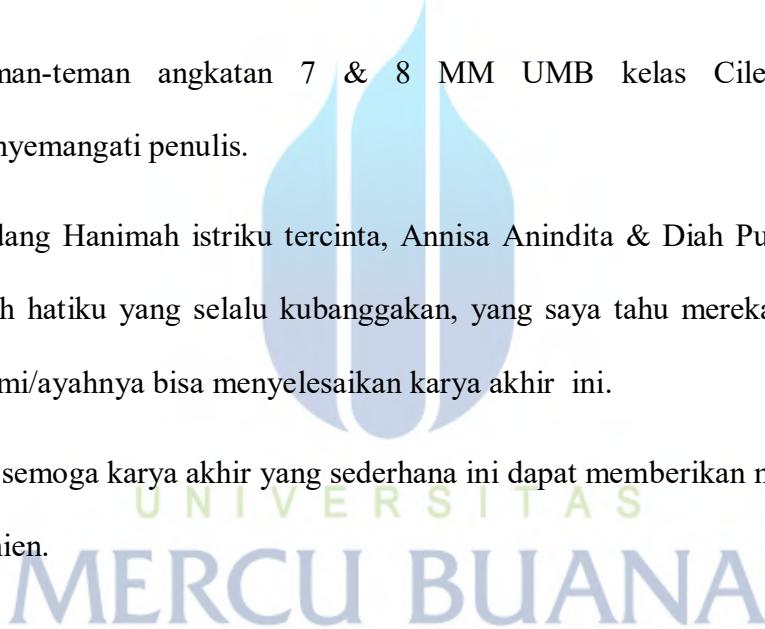
UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Penulis menyadari bahwa karya akhir ini masih jauh dari sempurna, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca untuk menyempurnakan karya akhir ini. Dalam penyusunan karya akhir ini penulis banyak menggunakan data sekunder, untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah menerbitkan data & informasi yang sangat membantu dalam penyusunan karya akhir ini.

Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada :

- Ir. Har Adi Basri, MEc, Ph.D, yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian karya akhir ini.
- Dr. Ir. Alugoro Mulyowahyudi, MSc sebagai Dosen Pembimbing penusunan karya akhir ini, yang tiada bosan-bosannya mengingatkan penulis untuk menyelesaikan penyusunan karya akhir ini.
- Manajemen PT Krakatau Steel (Persero) yang telah mengijinkan penulis melakukan penelitian di PT Krakatau Steel untuk penyusunan karya akhir ini.
- Teman-teman angkatan 7 & 8 MM UMB kelas Cilegon yang terus menyemangati penulis.
- Endang Hanimah istriku tercinta, Annisa Anindita & Diah Puspa Khairani dua buah hatiku yang selalu kubanggakan, yang saya tahu mereka sangat berharap suami/ayahnya bisa menyelesaikan karya akhir ini.

Akhir kata semoga karya akhir yang sederhana ini dapat memberikan manfaat untuk kita semua. Amien.



Wassalam

Djoko Muljono

DAFTAR ISI

ABSTRACT.....	i
ABSTRAK	ii
PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi

BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah	4
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.4. Pembatasan Masalah	5
1.5. Manfaat Penelitian	6
1.6. Sistematika Penulisan	6

BAB II DESKRIPSI PERUSAHAAN

2.1. Sejarah Perusahaan	8
2.2. Lingkup Bidang Usaha	9
2.3. Sumber Daya	12
2.4. Tantangan Bisnis	13

BAB III KONSEP BISNIS

3.1. Analisis Keunggulan Bersaing	14
3.2. Analisis Peluang Pasar	16
3.3. Analisis Investasi	16
3.4. Strategi Bauran Pemasaran	17
3.5. Bauran Produk	20
3.6. Kerangka Pikir	21

BAB IV METODOLOGI PENYUSUNAN BISNIS PLAN	
4.1. Pengumpulan Informasi	22
4.2. Metode Analisis Data	23
4.3 Proses Penyusunan Bisnis Plan	24
4.4 Metode Analisa Kelayakan Bisnis	24
BAB V ANALISIS DATA	
5.1. Analisis Faktor Eksternal	25
5.2. Analisis Pasar	27
5.3. Analisis Operasional Bisnis	49
BAB VI BISNIS PLAN	
6.1. Skenario bisnis	54
6.2. Organisasi dan Sumber Daya Manusia	60
6.3. Strategi & Rencana Pemasaran	62
6.4. Strategi Pengoperasian Bisnis	66
6.5. Kebutuhan Modal	67
6.6. Kelayakan Proyek	69
6.7. Rekomendasi	70
BAB VII KESIMPULAN & SARAN	74
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN	79
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	83

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Unit Produksi & Produk PTKS	9
Tabel 2.2. Pangsa Pasar Domestik PTKS	11
Tabel 2.3. Teknologi Fasilitas Produksi	13
Tabel 5.1. Kapasitas dan Pasar Baja lembaran di Indonesia.....	27
Tabel 5.3. Konsumsi Pelat Baja Nasional Tahun 2007	30
Tabel 5.4. Sebaran Kebutuhan Pelat Baja Galangan Kapal.....	32
Tabel 5.5. Sebaran Kebutuhan Pelat Baja Konstruksi	34
Tabel 5.6. Sebaran Kebutuhan Pelat Baja Ketel & Bejana Tekan.....	35
Tabel 5.7. Sebaran Kebutuhan Pelat Baja Automotif.....	37
Tabel 5.8. Sebaran Kebutuhan Pelat Baja Kontainer.....	39
Tabel 5.9. Sebaran Kebutuhan Pelat Baja Pipa Minyak & Gas.....	41
Tabel 5.10. Suplai HRC/Pelat Baja PTKS dan Potensi Pasar	43
Tabel 5.11. Persentase Produk Mix Plate Mill	46
Tabel 5.12. Tonase Produk Mix Plate Mill	46
Tabel 5.13. Persentase Produk Mix Plate Mill Berdasarkan Segmen	47
Tabel 5.14. Tonase Produk Mix Plate Mill Berdasarkan Segmen.....	47
Tabel 5.15. Proyeksi Pasar pelat Baja dari Plate Mill.....	50
Tabel 5.16. Riwayat Permintaan Pelat Baja	51
Tabel 5.17. Peramalan Harga Slab Impor	53
Tabel 6.1. Kriteria Pemilihan Teknologi Plate Mill	57
Tabel 6.2. Perkembangan Pembuatan Pelat baja Kualitas Tinggi.....	59
Tabel 6.3. Kebutuhan Tenaga Kerja Plate Mill	61
Tabel 6.4. Biaya Investasi	68
Tabel 6.5. Sensitivitas Kelayakan Investasi	72
Tabel 6.6. Selisih Harga Pelat dengan HRC dan pelat dengan Slab.....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Proses Produksi PT Krakatau Steel.....	10
Gambar 2.2. Mekanisme Penyampaian Produk	11
Gambar 3.1. Keunggulan Bersaing	14
Gambar 3.2. Kerangka Pemikiran	21
Gambar 5.1. Segmentase Kebutuhan Pelat Baja Nasional.....	31
Gambar 5.2. Kebutuhan Pelat Baja Segmen Galangan Kapal.....	33
Gambar 5.3. Kebutuhan Pelat Baja Segmen Konstruksi Umum.....	34
Gambar 5.4. Kebutuhan Pelat Baja Segmen Ketel & Bejana Tekan.....	36
Gambar 5.5. Kebutuhan Pelat Baja Segmen Otomotif.....	38
Gambar 5.6. Kebutuhan Pelat Baja Segmen Peti Kemas.....	40
Gambar 5.7. Kebutuhan Pelat Baja Segmen Pipa Minyak & Gas.....	42
Gambar 5.8. Laju Pertumbuhan Permintaan Baja Kasar Kapal.....	49
Gambar 5.9. Prediksi Harga HRC	50
Gambar 5.10. Riwayat Harga Slab	52
Gambar 5.11. Riwayat Harga Scrap & Slab 2003-2008 di Asia.....	52
Gambar 6.1. Proses Penggerollan Slab di Plate Mill	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Major Assumption	79
Lampiran 2. Loan Schedule.....	80
Lampiran 3. Profit & Loss Statement	81
Lampiran 4. Cash Flow.....	82



DAFTAR RIWAYAT HIDUP (CURICULUM VITAE)

NAME : **DJOKO MULJONO**
DATE OF BIRTH : BANDUNG, 11 October 1963
SPECIALITY : METALLURGY
ADDRESS : JL. KH SANTANI 16 CIILEGON, BANTEN
EMAIL : djoko.mulyono@krakatausteel.com

EDUCATION :

- Elementary School : SD YWKA, BANDUNG, 1975
- Junior high School : SMP NEGERI 1, BANDUNG, 1979
- High School : SMA NEGERI 3, BANDUNG, 1982
- Bachelor : INSTITUT TEKNOLOGI BANDUNG, MINING DEPT, 1989
- Magister : THE UNIVERSITY OF WOLLONGONG, AUSTRALIA, 1992

WORK EXPERIENCE :

- | | |
|----------------|---|
| 1989 – 1992 | : ENGINEER OF METALLURGY DIVISION, PTKS |
| 1993 – 1999 | : SUPERINTENDENT OF PRODUCT DEVELOPMENT, PTKS |
| 1999 – 2001 | : CHIEF ENGINEER OF APPLIED RESEARCH, PTKS |
| 2001 – 2008 | : MANAGER OF TECHNOLOGY PLANNING, PTKS |
| 2008 | : GENERAL MANAGER OF RESEARCH & |
| TECHNOLOGY | |
| 2008 – Present | : GENERAL MANAGER OF QUALITY ASSURANCE |

PROJECTS EXPERIENCE:

- | | |
|-------------|---|
| 2001 | : Study & Bidding process of HSM Modernization Stage-1 |
| 2005 | : Study & Bidding process of Thin Slab Flat Rolling Mill |
| 2006 | : Preparation of PTKS Revitalization & Modernization Plan |
| 2007 - 2009 | : Project Leader of Roll Quench Steel Facility |
| 2010 | : Project Leader of Temper & Sand Blasting Facility |

PUBLICATION:

Muljono. D., Ferry. M., and Dunne. D., 1997, High Rate Annealing of Low Carbon Steel, *MWSP XIII*, Pensilvania, USA.

Muljono. D., Ferry. M., and Dunne, D., 1998, Mathematical Modeling of High Rate Annealing of Low carbon Steel. *Materials '98*, IMMA, Wollongong, Australia.

Muljono. D., Ferry. M., and Dunne. D., 1999, Heating Rate Dependence of Recrystallization Kinetics in Low and Ultra Low Carbon Steel, *Recrystallization '99* Tsukuba, Japan.

Muljono. D., Ferry. M., and Dunne, D., 1999, Textures of Ultra Rapidly Annealed of Low Carbon Steel, *ICOTOM*, Ontario, Canada.

Muljono. D., Ferry. M., and Dunne. D., 2001, Influence of heating rate on anisothermal recrystallization in low and ultra-low carbon steels, *Materials Science & Engineering A*, Elsevier Science B.V.