



**PENGARUH KEPUASAN KERJA, KOMPENSASI DAN STRES KERJA  
TERHADAP *TURNOVER INTENTION* PADA RSUD BALARAJA KABUPATEN  
TANGERANG**

**TESIS**

**Oleh  
DEASY SYAHRIDA  
55112120058**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2016**



**PENGARUH KEPUASAN KERJA, KOMPENSASI DAN STRES KERJA  
TERHADAP *TURNOVER INTENTION* PADA RSUD BALARAJA  
KABUPATEN TANGERANG**

**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program  
Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen**

**Oleh  
DEASY SYAHRIDA  
55112120058**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2016**

## LEMBAR PENGESAHAN

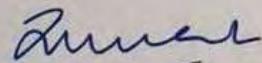
Judul : Pengaruh Kepuasan Kerja, Kompensasi dan Stres Kerja Terhadap *Turnover Intention* Pada RSUD Balaraja Kabupaten Tangerang  
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan  
Nama : Deasy Syahrida  
Nim : 55112120058  
Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen  
Tanggal : Mei 2016

Pembimbing Utama



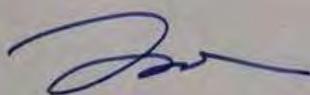
(M. Iqbal, Mpsi.,PhD.)

Pembimbing II



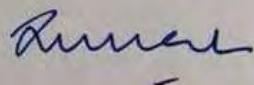
(Dr. Augustina Kurniasih, ME)

Direktur Program Pascasarjana



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Augustina Kurniasih, ME)

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Kepuasan Kerja, Kompensasi dan Stres Kerja Terhadap *Turnover Intention* Pada RSUD Balaraja Kabupaten Tangerang  
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan  
Nama : Deasy Syahrida  
NIM : 55112120058  
Program : Magister Manajemen  
Tanggal : Mei 2016

Merupakan hasil studi penelitian, sebagai karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.



## KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah subhanahu wa ta'ala, karena atas karunia dan rahmatNya penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul "***Pengaruh Kepuasan Kerja, Kompenasi dan Stres Kerja Terhadap Turnover Intention Pada RSUD Balarja Kabupaten Tangerang***".

Tesis ini penulis susun dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua telah pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tesis ini, khususnya kepada:

1. Bapak M. Iqbal, Mpsi., PhD. selaku Pembimbing I yang penuh kesabarannya membimbing penulis, memberikan saran, masukan serta arahan-arahan hingga terselesainya Tesis ini.
2. Ibu Dr. Augustina Kurniasih, ME selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen dan Pembimbing II yang penuh kesabarannya membimbing penulis, memberikan saran, masukan serta arahan-arahan hingga terselesainya Tesis ini.
3. Seluruh Dosen Program Magister Manajemen pada Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana yang telah membekali penulis untuk selangkah lebih maju hingga Tesis ini terwujud.
4. Kedua orang tua yang menginginkan anaknya menjadi yang terbaik untuk kehidupan dunia dan akhirat.
5. Suami yang Memberikan dukungan dan semangat hingga Tesis ini selesai
6. Teman-teman yang telah memberikan saran, masukan dan motivasi untuk menyelesaikan tesis ini.
7. Untuk semua pihak yang belum disebutkan yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini, penulis ingin mengucapkan maaf dan terima kasih sebesar-besarnya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan Tesis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu pada kesempatan ini penulis mohon kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan penyusunan dimasa-masa mendatang. Mohon maaf atas segala kekurangan dan harapan penulis adalah semoga hasil penelitian ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Jakarta, Mei 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>ABSTRACT.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>

### **BAB I. PENDAHULUAN**

1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah dan Perumusan Masalah.....	5
1.2.1. Identifikasi Masalah .....	5
1.2.2. Perumusan Masalah .....	6
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat dan Kehgunaan Penelitian.....	7

### **BAB II. DESKRIPSI PERUSAHAAN**

2.1. Sejarah Perusahaan.....	8
2.2. Lingkup dan Bidang Usaha .....	10
2.3. Sumber Daya Manusia .....	11
2.4. Tantangan Bisnis .....	14
2.5. Proses Fungsi Bisnis.....	14

### **BAB III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

3.1. Kajian Pustaka .....	15
---------------------------	----

3.1.1. Kepuasan Kerja .....	15
3.1.2. Kompensasi.....	19
3.1.3. Stres Kerja .....	23
3.1.4. <i>Turnover Intention</i> .....	27
3.2. Penelitian Terdahulu.....	32
3.3. Kerangka Pemikiran.....	37
3.4. Hipotesis .....	38

#### **BAB IV. METODE PENELITIAN**

4.1. Jenis Desain Penelitian .....	39
4.2. Variabel Penelitian .....	39
4.2.1. Definisi Konsep .....	40
4.2.2. Definisi Operasional dan Dimensi Pengukuran.....	40
4.3. Populasi Dan Sampel Penelitian .....	42
4.3.1. Populasi .....	42
4.3.2. Sampel .....	42
4.4. Jenis dan Sumber Data .....	44
4.5. Teknik Pengumpulan Data .....	45
4.6. Uji Instrumen .....	46
4.6.1. Uji Validitas Data.....	46
4.6.2. Uji Reliabilitas Data.....	46
4.7. Uji Asumsi Klasik .....	46
4.8. Uji Hipotesis .....	48
4.9. Analisis Korelasi antar Dimensi .....	49

#### **BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

5.1. Deskripsi Responden.....	51
5.2. Uji Instrumen .....	62
5.3. Uji Asumsi Klasik .....	66
5.4. Analisis Regresi Linier .....	68
5.5. uji Hipotesis .....	70

5.6. Pembahasan .....	72
-----------------------	----

## **BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1. Kesimpulan .....	79
6.2. Saran .....	80

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>83</b>
-----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>86</b>
-----------------------	-----------

<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>105</b>
-----------------------------------	------------

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Karyawan Rumah Sakit Umum Daerah Balaraja (2012-2014).....	1
Tabel 1.2 Tingkat Absensi Karyawan di RSUD Balaraja.....	2
Tabel 1.3 Survey Terhadap Kepuasan Kerja .....	3
Tabel 1.4 Survey Terhadap Kompensasi .....	4
Tabel 1.5 Survey Terhadap Stres Kerja .....	4
Tabel 4.1 Variabel, Dimensi, Indikator dan Skala Penelitian .....	41
Tabel 4.2 Matriks Korelasi Antar Dimensi .....	50
Tabel 5.1 Karakteristik Responden.....	51
Tabel 5.2 Hasil Pengukuran Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja .....	52
Tabel 5.3 Hasil Pengukuran Deskriptif Variabel kompensasi.....	55
Tabel 5.4 Hasil Pengukuran Deskriptif Variabel Stres kerja .....	56
Tabel 5.5 Hasil Pengukuran Deskriptif Variabel <i>Turnover Intention</i> .....	58
Tabel 5.6 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja .....	63
Tabel 5.7 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Kompensasi ....	63
Tabel 5.8 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel stres kerja .....	64
Tabel 5.9 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Turnover Intention.....	65
Tabel 5.10 Hasil Uji Normalitas .....	66
Tabel 5.11 Hasil Uji Multikolinieritas .....	67
Tabel 5.12 Regresi Variabel Kepuasan Kerja, dan Kompensasi terhadap <i>Turnover</i> .....	68
Tabel 5.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	70
Tabel 5.14 Hasil Uji F .....	71
Tabel 5.15 Hasil Uji T.....	71
Tabel 5.16 Matriks Korelasi Dimensi Antar Variabel .....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Struktur Organisasi RSUD Balaraja Kabupaten Tangerang ...	12
Gambar 3.1 Kerangka Pemikiran .....	37
Gambar 5.1 Grafik Scatterplot Uji Heteroskedastisitas .....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Nomor	Judul	Halaman
1	Kuesioner .....	86
2	Hasil Kuesioner.....	91
3	Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja .....	96
4	Hasil Uji Validitas Variabel kompensasi .....	97
5	Hasil Uji Validitas Variabel Stres Kerja .....	98
6	Hasil Uji Validitas Variabel Turnover Intention.....	99
7	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja .....	100
8	Hasil Uji Reliabilitas Variabel kompensasi .....	100
9	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Stres Kerja .....	100
10	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Turnover Intention .....	101
11	Output Hasil Uji Normalitas .....	101
12	Output Hasil Uji Multikolinearitas.....	102
13	Output Hasil Regresi Linier.....	102
14	Output Hasil Uji F.....	102
15	Output Hasil Uji Korelasi nilai R dan R Square.....	102
16	Tabel T .....	103
17	Tabel F .....	104