

## **TUGAS AKHIR**

# **PENINGKATAN KAPASITAS PRODUKSI LINI PRODUKSI ED FRAME UNTUK MEMENUHI PERMINTAAN PASAR DI PT.TMMIN**

Diajukan guna melengkapi sebagian syarat  
dalam mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1)



Nama : Mochamad Fadly Rafsanjani  
NIM : 41613320066  
Program Studi : Teknik Industri

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2015

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini,

Nama : Mochamad Fadly Rafsanjani  
N.I.M. : 41613320066  
Jurusan : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Judul Skripsi : **Peningkatan Kapasitas Produksi Lini Produksi ED  
Frame Untuk Memenuhi Permintaan Pasar di PT.  
TMMIN**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan laporan Tugas Akhir yang saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Mercu Buana.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.



Penulis

Mochamad Fadly Rafsanjani

## LEMBAR PENGESAHAN

**Peningkatan Kapasitas Produksi Lini Produksi ED Frame Untuk Memenuhi  
Permintaan Pasar di PT. TMMIN**

Disusun oleh :

Nama : Mochamad Fadly Rafsanjani  
NIM : 41613320066  
Program Studi : Teknik Industri

Pembimbing,



UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Mengetahui,

Koordinator Tugas Akhir / Ketua Program Studi



Ir. Muhammad Kholil, MT.

## KATA PENGANTAR

Asslamualaikum, Wr.Wb.

Puji syukur atas kepada Allah SWT, Tuhan semesta alam yang telah memberikan nikmat yang tak terhingga serta karunia-Nya yang telah diberikan kepada penulis sehingga dapat terselesaikannya tugas akhir yang berjudul **Peningkatan Kapasitas Produksi Lini Produksi ED Frame Untuk Memenuhi Permintaan Pasar di PT. TMMIN** ini.

Tugas akhir ini disusun sebagai syarat dalam menyelesaikannya program pendidikan Strata-I Universitas Mercu Buana pada program studi Teknik Industri.

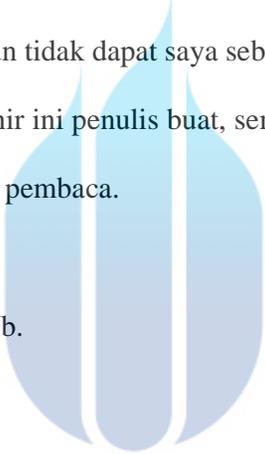
Dalam menyelesaikan tugas akhir ini penulis tidak lupa untuk mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan yang sangat besar baik moral ataupun spiritual hingga tugas akhir ini dapat terselesaikan, yaitu kepada :

1. Orang tua saya Bapak MC. Sulkhan dan Ibu Yulita Juariah yang tidak pernah berhenti mendo'akan dan mendukung saya;
2. Bapak Drs. Ainur Rofiq dan Ibu Nur Fidiati yang telah memberikan saya banyak ilmu dan pengalaman yang luar biasa selama 15 tahun terakhir ini;
3. Bapak Hendri, ST. MT. sebagai pembimbing dalam mengerjakan Tugas Akhir ini;
4. Bapak Dr. Chandrasa Soekandi selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana;
5. Bapak Ir. Muhammad Kholil, MT selaku Ketua Program Studi Teknik Industri, Universitas Mercu Buana;

6. Seluruh Dosen dan Instruktur Universitas Mercu Buana tanpa terkecuali;
7. Kakak dan adikku Frieden, Farouk, Farkhan, dan Nabila serta keluargaku tercinta lain yang tak pernah kenal lelah dalam mendukung dan memberikan semangat;
8. Noorhayati Sabrine yang tidak pernah bosan mengingatkan dan memberikan semangat selama proses pengerjaan Tugas Akhir ini;
9. Dan semua pihak yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan namun tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Demikian tugas akhir ini penulis buat, semoga dapat bermanfaat dan dapat memperluas wawasan bagi pembaca.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Bekasi, Juni 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Pembatasan Masalah .....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	4
1.5 Metode Penelitian.....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II.....	7
LANDASAN TEORI.....	7
2.1 Teori Kapasitas.....	7
2.1.1 Pertimbangan Kapasitas.....	8
2.1.2 Perhitungan Jumlah mesin.....	10
2.2 Enam Langkah Kaizen .....	11
2.2.1 Pola Dasar Kaizen.....	11
2.3 Seven Tools .....	18
2.4 <i>Takt Time</i> .....	21
2.5 <i>Cycle Time</i> .....	23
2.6 <i>ED (Electro Deposition)</i> .....	23
BAB III .....	26
METODOLOGI PENELITIAN.....	26
3.1 Metode Penelitian.....	26
3.2 Objek Penelitian .....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.4 Instrumen Penelitian.....	29

BAB IV .....	30
PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....	30
4.1 Profil Perusahaan.....	30
4.2 Sejarah Perusahaan.....	31
4.3 Perkembangan PT. Toyota Motor Manufacturing Indonesia.....	32
4.4 Visi dan Misi Perusahaan .....	36
4.5 Produk.....	37
4.6 Bidang Kerja.....	39
4.7 Proses Produksi Frame .....	44
4.8 Flow Proses Lini Produksi ED Frame .....	46
4.9 Kapasitas Lini Produksi ED Frame .....	47
4.9.1 Kapasitas Mesin .....	47
4.9.1.1 OHC (Overhead Conveyor) .....	47
4.9.1.2 Dipping .....	48
4.9.1.3 Traverse.....	55
4.9.1.4 FL-1 Conveyor.....	55
4.9.1.5 FL-2 Conveyor (Oven) .....	56
4.9.1.6 FL-3 Conveyor.....	57
4.9.1.7 FL-4 Conveyor (Cooling) .....	57
4.9.1.8 FL-5 s/d FL-13 (Night Storage).....	58
 BAB V .....	 59
ANALISA DATA.....	59
5.1 Kenaikan Kapasitas .....	59
5.2 Perhitungan Takt Time ED Frame .....	61
5.3 Analisa Perbaikan.....	63
5.3.1 OHC (Overhead Conveyor) .....	64
5.3.2 ED Tank.....	66
5.3.3 FL-2 Oven.....	68
5.4 Jadwal Aktivitas .....	69
5.4 Hasil Perbaikan.....	70
 BAB VI .....	 76
PENUTUP.....	76
6.1 Kesimpulan.....	76

6.2 Saran .....76

DAFTAR PUSTAKA ..... xii

LAMPIRAN..... xiii



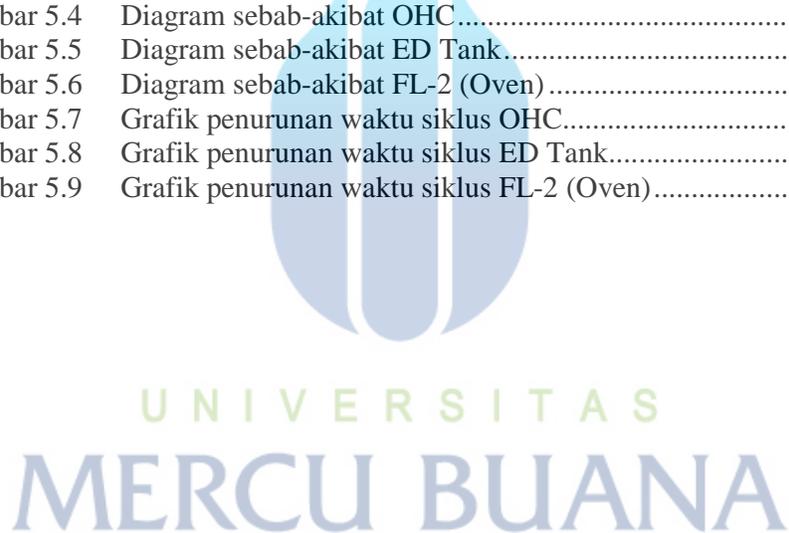
UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Jenis Perencanaan menurut horizon waktu .....	8
Tabel 4.1	Pekerjaan pada OHC .....	47
Tabel 4.2	Pekerjaan Tanki Degreasing .....	48
Tabel 4.3	Pekerjaan pada Tanki Water Rinse #1 .....	49
Tabel 4.4	Pekerjaan pada Tanki Surface Condition.....	49
Tabel 4.5	Pekerjaan pada Tanki Phospate.....	50
Tabel 4.6	Pekerjaan pada Tanki Water Rinse #2 .....	51
Tabel 4.7	Pekerjaan pada Tanki DI Water Rinse.....	51
Tabel 4.8	Pekerjaan pada Tanki ED.....	52
Tabel 4.9	Pekerjaan pada Tanki Ultra Filter #1 .....	53
Tabel 4.10	Pekerjaan pada Tanki Ultra Filter #2.....	53
Tabel 4.11	Pekerjaan pada Tanki DI Water Spray.....	54
Tabel 4.12	Rangkuman Kapasitas Proses Dipping .....	54
Tabel 4.13	Pekerjaan pada Traverse .....	55
Tabel 4.14	Pekerjaan pada FL-1 .....	56
Tabel 4.15	Pekerjaan pada FL-2 .....	56
Tabel 4.16	Pekerjaan pada FL-3 .....	57
Tabel 4.17	Pekerjaan pada FL-4 .....	57
Tabel 4.18	Pekerjaan pada FL-5 s/d FL-13.....	58
Tabel 5.1	Perhitungan Takt Time ED Frame sebelum kenaikan kapasitas .....	62
Tabel 5.2	Perhitungan Takt Time ED Frame setelah kenaikan kapasitas.....	62
Tabel 5.3	Mesin dengan kapasitas masih belum mencapai target .....	64
Tabel 5.4	Alternatif perbaikan OHC.....	65
Tabel 5.5	Alternatif perbaikan ED Tank.....	67
Tabel 5.6	Alternatif perbaikan FL-2 (Oven).....	69
Tabel 5.7	Jadwal Aktivitas Perbaikan Kapasitas Mesin .....	70
Tabel 5.8	Kapasitas Mesin sebelum perbaikan.....	71
Tabel 5.9	Kapasitas Mesin setelah perbaikan .....	71
Tabel 5.10	Perubahan pada OHC ED Frame .....	72
Tabel 5.11	Perubahan pada ED Tank.....	73
Tabel 5.12	Perubahan pada FL-2 (Oven).....	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Enam langkah kaizen .....	12
Gambar 2.2	Contoh 5 Why .....	14
Gambar 3.1	<i>Flow chart</i> kerangka 6 Langkah Kaizen .....	27
Gambar 4.1	Mesin sheet feeder yang digunakan pada stamping shop .....	40
Gambar 4.2	Robot las pada welding shop .....	40
Gambar 4.3	Robot Top Coating yang digunakan pada painting shop .....	42
Gambar 4.4	Assembly Shop .....	43
Gambar 4.5	Test Course .....	44
Gambar 4.6	Side Rail.....	44
Gambar 4.7	Cross Member No.6.....	45
Gambar 4.8	Frame Sub-Assy.....	45
Gambar 4.9	Proses Dipping ED Frame.....	46
Gambar 4.10	Layout Lini Produksi ED Frame.....	46
Gambar 5.1	Rencana kenaikan kapasitas dari <i>Top Management</i> .....	60
Gambar 5.2	Kenaikan Kapasitas Produksi ED Frame .....	61
Gambar 5.3	Perbandingan Kapasitas sebelum perbaikan.....	63
Gambar 5.4	Diagram sebab-akibat OHC.....	65
Gambar 5.5	Diagram sebab-akibat ED Tank.....	67
Gambar 5.6	Diagram sebab-akibat FL-2 (Oven) .....	68
Gambar 5.7	Grafik penurunan waktu siklus OHC.....	72
Gambar 5.8	Grafik penurunan waktu siklus ED Tank.....	73
Gambar 5.9	Grafik penurunan waktu siklus FL-2 (Oven).....	74



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA