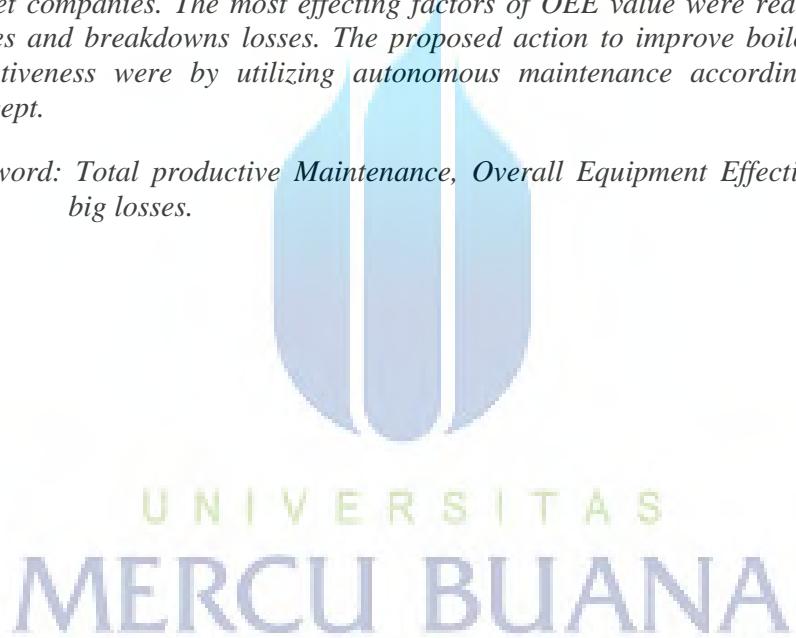


ABSTRACT

PT. Indah Kiat Pulp & Paper Boiler Departement is apart of production departement which produces steam that can not be separated from issues that corresponded with the Effectiveness of the machine caused by six big losses. Hence, some effeetive and effecient steps are needed to overcome and prevent the issue. The purpose of this research were to find out everall equipment effectiveness (OEE) value of the Boiler machines to analyze the six big losses factors, and to purpose improvement efforts based on total productive maintenance (TPM) concept this research used OEE measurement method six big losses, calculation analysis and cause efeect diagram to examine existing problem to give solution improvement for the problem. The results shower that the average OEE value of three boiler machine is not meeting standards of base target companies. The most effecting factors of OEE value were reduced speed losses and breakdowns losses. The proposed action to improve boiler machine effectiveness were by utilizing autonomous maintenance according to TPM concept.

Keyword: Total productive Maintenance, Overall Equipment Effectiveness, six big losses.



ABSTRAK

Departement Boiler PT Indah Kiat Pulp & Paper Merupakan departement yang bergerak dalam bidang proses menghasilkan uap panas yang bertekanan (*Steam*) yang tidak terlepas dari masalah yang berhubungan dengan efektivitas mesin yang diakibatkan oleh *six big losses*. Oleh karena itu dibutuhkan langkah-langkah efektif dan efisien dalam pemeliharaan mesin untuk menanggulangi dan mencegah masalah tersebut. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui nilai efektivitas mesin Boiler, analisis terhadap faktor *six big losses*, dan untuk memperoleh solusi perbaikan berdasarkan konsep *Total Productive Maintenance* (TPM). Penelitian ini menggunakan metode pengukuran *Overall Equipment Effectiveness* (OEE), analisis perhitungan *six big losses*, dan diagram sebab akibat untuk mencari masalah yang ada dan memberikan solusi perbaikan masalah tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa OEE rata-rata tiga mesin Boiler tidak memenuhi base target OEE yang ditentukan perusahaan. Faktor terbesar yang mempengaruhi rendahnya efektivitas mesin adalah *reduced speed losses* dan *breakdown losses* sehingga tindakan perbaikan yang diusulkan adalah menerapkan *autonomous maintenance* sesuai konsep TPM.

Kata Kunci: *Total Productive Maintenance, Overall Equipment Effectiveness, Six Big Losses.*

