



**ANALISIS PREDIKSI KEBANGKRUTAN PERUSAHAAN  
BUMN DI BIDANG TRANSPORTASI  
BERDASARKAN METODE *ALTMAN Z SCORE*  
DAN *SPRINGATE***

**TESIS**

**N U R I A N A**

**U N NIM 55112320041 A S**

**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
2015**



**ANALISIS PREDIKSI KEBANGKRUTAN PERUSAHAAN  
BUMN DI BIDANG TRANSPORTASI  
BERDASARKAN METODE *ALTMAN Z SCORE*  
DAN *SPRINGATE***

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program  
Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
NURIANA  
NIM 55112320041**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
2015**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : ANALISIS PREDIKSI KEBANGKRUTAN  
PERUSAHAAN BUMN DI BIDANG TRANSPORTASI  
BERDASARKAN METODE ALTMAN Z SCORE DAN  
SPRINGATE

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : NURIANA

NIM : 55112320041

Program : Pascasarjana

Tanggal : September 2015

Mengesahkan

Pembimbing



Dr. Agustinus Yohanes, MM

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen



Prof. Dr. Didik J. Rachbini



Dr. Augustina Kurniasih, ME

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : ANALISIS PREDIKSI KEBANGKRUTAN  
PERUSAHAAN BUMN DI BIDANG TRANSPORTASI  
BERDASARKAN METODE ALTMAN Z SCORE DAN  
SPRINGATE

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : NURIANA

NIM : 55112320041

Program : Magister Manajemen

Tanggal : September 2015

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, September 2015



## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : “Analisis Prediksi Kebangkrutan Perusahaan BUMN di Bidang Transportasi Berdasarkan Metode Altman Z Score dan Springate”.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini.

Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada Bapak Agustinus Yohanes sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan mengarahkan penulis selama penyusunan tesis ini dari awal hingga tesis ini dapat diselesaikan. Penulis juga berterimakasih kepada Bapak Wilson R.L Tobing selaku penguji pada Seminar Proposal, Bapak Herry Isharyanto selaku penguji pada ujian tesis, Ibu Augustina Kurniasih selaku ketua ujian sidang tesis sekaligus Ketua Program Studi Magister Manajemen dan Bapak. Didik J. Rachbini selaku Direktur Program Pascasarjana, beserta segenap jajarannya di lingkungan Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Tak lupa penulis berterimakasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah memberikan bantuan, saran dan kerjasamanya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Akhir kata, penulis mengucapkan terimakasih kepada orang tua, suami dan anak-anak yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberikan manfaat dan sumbangsih dalam menambah ilmu pengetahuan pembacanya serta turut mendorong perbaikan kinerja BUMN bidang transportasi di Indonesia.



Penulis

**NURIANA**

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<i>ABSTRACT</i> .....	i
ABSTRAK.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi, Perumusan dan Batasan Masalah .....	8
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	9
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian .....	10
<b>BAB II. DESKRIPSI (OBYEK PENELITIAN)</b>	
2.1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	12
2.2. Lingkup Bidang Usaha .....	23
2.3. Sumber Daya .....	24
2.4. Tantangan Bisnis Perusahaan .....	25
2.5. Proses Bisnis Perusahaan .....	26
<b>BAB III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
3.1. Landasan Teori .....	27
3.2. Penelitian Terdahulu .....	38
3.3. Kerangka Pemikiran .....	41
<b>BAB IV. METODE PENELITIAN</b>	
4.1. Jenis Penelitian .....	46
4.2. Variabel Penelitian.....	46
4.3. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	47
4.4. Jenis dan Sumber Data .....	48
4.5. Teknik Pengumpulan Data .....	48
4.6. Populasi dan Sampel .....	49
4.7. Metode Analisis Data .....	50

<b>BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1. Hasil Penelitian .....	53
5.2. Pembahasan untuk BUMN bidang transportasi .....	65
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan .....	83
6.2. Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>90</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>94</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>104</b>



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1. Laba (rugi) bersih BUMN bidang transportasi periode tahun 2009 sampai dengan 2013	4
Tabel 5.1. Hasil perhitungan dengan metode <i>Altman Z Score</i>	55
Table 5.2. Hasil Perhitungan dengan Metode <i>Springate</i>	60
Tabel 5.3 Hasil Perhitungan dengan Metode <i>Altman Z Score</i> dan Metode <i>Springate</i> pada Perum Damri	65
Tabel 5.4 Hasil Perhitungan dengan Metode <i>Altman Z Score</i> dan Metode <i>Springate</i> pada Perum PPD	67
Tabel 5.5 Hasil Perhitungan dengan Metode <i>Altman Z Score</i> dan Metode <i>Springate</i> pada PT ASDP Indonesia Ferry	69
Tabel 5.6 Hasil Perhitungan dengan Metode <i>Altman Z Score</i> dan Metode <i>Springate</i> pada PT Djakarta Lloyd	70
Tabel 5.7 Hasil Perhitungan dengan Metode <i>Altman Z Score</i> dan Metode <i>Springate</i> pada PT Garuda Indonesia, Tbk	73
Tabel 5.8 Hasil Perhitungan dengan Metode <i>Altman Z Score</i> dan Metode <i>Springate</i> pada PT Kereta Api Indonesia	75
Tabel 5.9 Hasil Perhitungan dengan Metode <i>Altman Z Score</i> dan Metode <i>Springate</i> pada PT Merpati Nusantara	77
Tabel 5.10 Hasil Perhitungan dengan Metode <i>Altman Z Score</i> dan Metode <i>Springate</i> pada PT Pelayaran Nasional Indonesia	80

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
1. Ringkasan Laporan Keuangan BUMN Bidang Transportasi .....	94
2. Perincian perhitungan dengan metode Altman Z Score .....	98
3. Perincian perhitungan dengan metode Springate .....	101

