

**PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM  
PROSES PENGENDALIAN MANAJEMEN**

**( Studi Kasus pada PT. Plaza Indonesia Realty, Tbk )**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Mercubuana Bekasi**



**Oleh :**  
**Dewi Sartika Hutagaol**

**43215310027**

**Program Studi Akuntansi  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
BEKASI  
2017**

## PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dewi Sartika Hutagaol

NIM : 43215310027

Program Studi : S1 - Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Bekasi, 25 September 2017

  
  
**Dewi Sartika Hutagaol**  
NIM. 43215310027

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Dewi Sartika Hutagaol  
NIM : 43215310027  
Program Studi : S1 - Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Proses Pengendalian Manajemen (Studi Kasus Pada PT. Plaza Indonesia Realty, Tbk)

Tanggal Ujian Skripsi : 12 Oktober 2017

Disahkan Oleh :

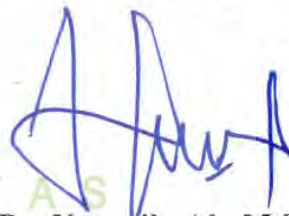
Pembimbing



Siti Choiriah, SE., M.M

Tanggal:

Ketua Penguji,



Dr. Nengzih, Ak., M.Si

Tanggal:

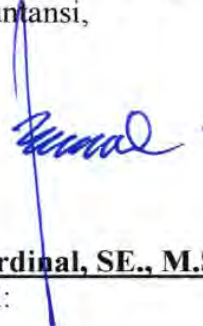
Dekan,



Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA.

Tanggal:

Ketua Program Studi  
S1 Akuntansi,



Dr. Fardinal, SE., M.Si., Akt.

Tanggal:

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Proses Pengendalian Manajemen (Studi Kasus Pada PT. Plaza Indonesia Realty, Tbk)”**.

Skripsi ini disusun untuk melengkapi tugas dan persyaratan kelulusan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Mercubuana Bekasi. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dorongan dan dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih khususnya kepada dosen pembimbing saya yaitu Siti Choiriah, SE., M.M. atas kritik, saran, dan perhatiannya yang sangat membantu penulis untuk mencapai hasil yang terbaik. serta penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Prof. Dr. Harnovinsah, Ak., MSi., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dr. Fardinal, SE., MSi, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Panji Putranto SE, M.Ak, Selaku Sekprodi Jurusan Akuntansi Mercu Buana Bekasi.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Bekasi yang telah mendidik, membimbing, dan memberikan ilmunya kepada penulis
6. Orang tua yang telah membimbing, mendidik, serta selalu berdoa untuk saya.
7. Suami saya yang selalu setia mendampingi dan menyemangati penulis hingga skripsi ini selesai.
8. Rekan-rekan PT. Plaza Indonesia Realty, Tbk yang selalu mendukung dan memberikan saran untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh teman-teman Mercubuana Bekasi, yang sama-sama telah merasakan pahit dan manisnya di perkuliahan. Dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan laporan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	ii
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	4
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	5
1. Tujuan Penelitian.....	5
2. Kontribusi Penelitian.....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka .....	6
1. Akuntansi Pertanggungjawaban.....	6
2. Pengendalian Manajemen .....	10
3. Keuangan .....	13
4. Penelitian Terdahulu.....	16
B. Kerangka Pemikiran .....	18
C. Hipotesis.....	23

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A.	Waktu Dan Tempat Penelitian .....	25
B.	Desain Penelitian .....	25
C.	Definisi Dan Operasional Variabel .....	26
	1. Definisi Variabel.....	26
	2. Operasionalisasi Variabel.....	29
D.	Pengukuran Variabel.....	34
E.	Populasi Dan Sampel Penelitian .....	35
F.	Teknik Pengumpulan Data.....	35
G.	Metode Analisis .....	36
	1. Analisis Deskriptif.....	36
	2. Analisis Verifikatif.....	36
	a. Inner Model.....	37
	b. Outer Model.....	37

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A.	Deskripsi Objek Penelitian .....	38
	1. Profil Responden.....	38
	a. Identitas responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
	b. Identitas responden berdasarkan Latar belakang Pendidikan.....	39
	c. Identitas responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	39
	d. Identitas responden berdasarkan Jabatan.....	40
	e. Identitas responden berdasarkan Lama Bekerja.....	40
	2. Populasi dan Pengambilan Sampel.....	41

B.	Hasil Analisis Verifikatif (PLS).....	42
	1. Hasil Uji Outer Model .....	42
	2. Hasil Uji Inner Model.....	47
C.	Hasil Uji Hipotesis.....	49
D.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	50

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A.	Simpulan .....	53
B.	Saran .....	55

DAFTAR PUSTAKA .....	56
----------------------	----

LAMPIRAN





## DAFTAR TABEL

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 3.1	Operasional Variabel	30
Tabel 4.1	Identitas responden berdasarkan Jenis Kelamin	38
Tabel 4.2	Identitas responden berdasarkan Latar belakang Pendidikan	39
Tabel 4.3	Identitas responden berdasarkan Pendidikan Terakhir	39
Tabel 4.4	Identitas responden berdasarkan Jabatan	40
Tabel 4.5	Identitas responden berdasarkan Lama Bekerja	40
Tabel 4.6	Populasi dan Sampel	41
Tabel 4.7	Nilai Convergent Validity	43
Tabel 4.8	Nilai Convergent Validity Hasil Akhir	45
Tabel 4.9	Nilai Discriminant Validity Dan Composite Reliability	46
Tabel 4.10	R-Square	47
Tabel 4.11	Nilai Path Coefficient	49



## DAFTAR GAMBAR

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	19
Gambar 4.1	Diagram Jalur Hasil Output PLS	42



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Nomor</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1	Daftar Kuesioner Penelitian	58
Lampiran 2	Rincian Data Variabel Independen & Variabel Dependen	64
Lampiran 3	Diagram Jalur & Hasil Output PLS	70

