



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN  
TERHADAP PRESTASI KERJA DENGAN  
KEPUASAN KERJA DAN *JOB RELEVANT  
INFORMATION* SEBAGAI VARIABEL  
*INTERVENING***

**(Studi Kasus pada PT Agricon Putra Citra Optima)**

UNIVERSITAS  
**TESIS**  
MERCU BUANA

**OLEH**  
**CAROLUS BOROMEUS SUGIHARTO**  
**55514110010**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2015**



**PENGARUH PARTISIPASI PENGANGGARAN  
TERHADAP PRESTASI KERJA DENGAN  
KEPUASAN KERJA DAN *JOB RELEVANT  
INFORMATION* SEBAGAI VARIABEL  
*INTERVENING***

**(Studi Kasus pada PT Agricon Putra Citra Optima)**

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan  
Program Magister Akuntansi**

**OLEH**

**CAROLUS BOROMEUS SUGIHARTO**

**55514110010**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2015**

## ***PENGESAHAN TESIS***

Judul : **Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap  
Prestasi Kerja dengan Kepuasan Kerja dan *Job Relevant  
Information* sebagai Variabel *Intervening***

Nama : Carolus Boromeus Sugiharto

NIM : 55514110010

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : Oktober 2015



**Pembimbing**

**Dr. Yudhi Herliansyah, SE, Ak., M.Si, CA, CSRS, CSRA, CPAI**

**Mengesahkan**

**Direktur Pascasarjana**

**Prof. Dr. Didik J. Rachbini**

**Ketua Program Studi**

**Magister Akuntansi**

**Dr. Istianingsih M.S., Ak., CA., CSRS**

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : **Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Prestasi Kerja dengan Kepuasan Kerja dan *Job Relevant Information* sebagai Variabel *Intervening***

Nama : Carolus Boromeus Sugiharto

NIM : 55514110010

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : Oktober 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, November 2015



Carolus Boromeus Sugiharto

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas Berkah dan RahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Peyusunan Anggaran Terhadap Prestasi Kerja dengan Kepuasan Kerja dan *Job Relevant Information* sebagai Variabel *Intervening*” dengan studi kasus di PT. Agricon Putra Citra Optima. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program pendidikan Pascasarjana Magister Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian tesis ini telah melibatkan banyak pihak, berkenaan dengan hal tersebut ijinkanlah penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Prof. Dr. Wiwiek Utami Ak., M.Si., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana dan juga selaku Dosen Penguji Sidang.
3. Ibu Dr. Istianingsih M.S., Ak., CA, CSRS. selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dr. Yudhi Herliansyah S.E., Ak., M.Si., CA, CSRS, CSRA, CPAI, selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan masukan dan saran selama proses penelitian hingga terselesaikannya tesis ini.
5. Seluruh Dosen Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah membagikan pengetahuannya.

6. Seluruh Staff dan Administrasi Program Studi Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah banyak membantu.
7. Istri penulis tercinta Fransisca Dini Andayani yang dengan penuh kesabaran dan kebesaran hati memberikan doa dan dorongan kepada penulis dalam penyelesaian studi ini.
8. Kedua malaikat kecil penulis Scholastica Virginia dan Andrea Valora yang selalu memberikan semangat dan makna lebih dari arti kehidupan.
9. Orang tua penulis tercinta yang tidak pernah berhenti memberikan doa dan dorongan kepada penulis.
10. Bapak Harlan Bestari Bengardi selaku Direktur dan Bapak Ir. Awaluddin Sarmidi selaku General Manager PT. Agricon Putra Citra Optima yang telah memperbolehkan penulis melakukan penelitian dan selalu mendukung serta penuh pengertian kepada penulis selama melakukan penelitian.
11. Bapak Ferry Wanahardja dan seluruh jajaran manager PT. Agricon Putra Citra Optima atas semua bantuan dan dukungannya dalam penelitian ini.
12. Teman-teman satu angkatan Magister Akuntansi kelas konsentrasi Audit yang selalu berjuang bersama-sama dari awal hingga masa akhir kuliah. Terima kasih atas kebersamaan dan keceriaan yang diberikan selama ini sehingga proses belajar mengajar menjadi lebih menyenangkan.

Jakarta, November 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
ABSTRACT .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian .....	6
1.3. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	7
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	7
1.3.2 Kontribusi Penelitian .....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN HIPOTESIS .....	9
2.1. Kajian Pustaka .....	9
2.1.1 Teori Kontinjensi ( <i>contingency theory</i> ) .....	9
2.1.2 Teori Penetapan Tujuan ( <i>goal setting theory</i> ) .....	10
2.1.3 Konsep, Tujuan dan Jenis Anggaran .....	12

	Halaman
2.1.4 Partisipasi Penganggaran.....	16
2.1.5 Prestasi Kerja.....	17
2.1.6 Kepuasan Kerja .....	19
2.1.7 <i>Job Relevant Information</i> .....	20
2.2. Rerangka Pemikiran.....	25
2.3. Hipotesis Penelitian.....	28
2.3.1 Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Prestasi Kerja	28
2.3.2 Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap Kepuasan Kerja .....	30
2.3.3 Pengaruh Partisipasi Penganggaran, Kepuasan Kerja terhadap Prestasi Kerja.....	31
2.3.4 Pengaruh Partisipasi Penganggaran terhadap <i>Job Relevant Information</i> .....	32
2.3.5 Pengaruh Partisipasi Penganggaran, <i>Job Relevant Information</i> terhadap Prestasi kerja.....	33
<b>BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN</b> .....	<b>35</b>
3.1 Sejarah Perusahaan .....	35
3.2 Lingkup Bidang Usaha .....	40
3.3 Sumber Daya Manusia.....	41
3.4 Proses Bisnis Perusahaan.....	44
3.5 Proses Penganggaran .....	46
<b>BAB IV DESAIN DAN METODE PENELITIAN</b> .....	<b>49</b>



	Halaman
4.1 Jenis Penelitian .....	49
4.2 Definisi dan Operasional Variabel.....	49
4.2.1 Partisipasi Penganggaran.....	49
4.2.2 Prestasi Kerja.....	49
4.2.3 Kepuasan Kerja .....	50
4.2.4 <i>Job Relevant Information</i> .....	50
4.3 Pengukuran Variabel .....	50
4.3.1 Partisipasi Penganggaran.....	50
4.3.2 Prestasi Kerja.....	50
4.3.3 Kepuasan Kerja .....	51
4.3.4 <i>Job Relevant Information</i> .....	51
4.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	55
4.5 Teknik Pengumpulan Data .....	57
4.6 Metode Analisis Data .....	58
4.6.1 Statistik Deskriptif.....	58
4.6.2 Uji Kualitas Data .....	58
4.6.2.1 Uji Validitas .....	59
4.6.2.2 Uji Realibilitas .....	59
4.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	60
4.6.3.1 Uji Normalitas.....	60
4.6.3.2 Uji Multikolinieritas.....	61
4.6.3.3 Uji Heterokedastisitas .....	61

	Halaman
4.6.4 Uji Hipotesis.....	62
4.6.5 Uji Statistik t.....	66
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>69</b>
5.1 Statistik Deskriptif.....	69
5.2 Uji Kualitas Data .....	71
5.2.1 Uji Validitas.....	71
5.2.2 Uji Reliabilitas.....	75
5.3 Uji Asumsi Klasik .....	75
5.3.1 Uji Normalitas .....	75
5.3.2 Uji Multikolonieritas .....	77
5.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	78
5.4 Pengujian Hipotesis.....	80
5.4.1 Analisis Jalur ( <i>path analysis</i> ).....	80
5.4.2 Pengujian Hipotesis 1 (H1).....	84
5.4.3 Pengujian Hipotesis 2 (H2).....	85
5.4.4 Pengujian Hipotesis 3a (H3a).....	85
5.4.5 Pengujian Hipotesis 3b (H3b) .....	86
5.4.6 Pengujian Hipotesis 4 (H4) .....	87
5.4.7 Pengujian Hipotesis 5a (H5a).....	88
5.4.8 Pengujian Hipotesis 5b (H5b) .....	88
5.4.9 Pembahasan .....	89
<b>BAB VI KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....</b>	<b>94</b>

	Halaman
6.1 Kesimpulan .....	94
6.2 Implikasi .....	96
6.3 Saran .....	96

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1 Komparasi Pencapaian Kinerja PT. Agricon Putra Citra Optima (2012-2014) .....	3
Tabel 2.1 Review Riset dan Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Susunan Pemegang Saham PT. Agricon Putra Citra Optima .....	37
Tabel 3.2 Demografi Karyawan PT. Agricon Putra Citra Optima .....	43
Tabel 4.1 Pengukuran Variabel.....	52
Tabel 4.2 Profil Responden PT. Agricon Putra Citra Optima .....	56
Tabel 5.1 Statistik Deskriptif .....	69
Tabel 5.2 Hasil Uji Validitas Pertama Variabel Partisipasi Penganggaran .....	71
Tabel 5.3 Hasil Uji Validitas Kedua Variabel Partisipasi Penganggaran .....	72
Tabel 5.4 Hasil Uji Validitas Ketiga Variabel Partisipasi Penganggaran .....	72
Tabel 5.5 Hasil Uji Validitas Pertama Variabel Prestasi Kerja .....	73
Tabel 5.6 Hasil Uji Validitas Kedua Variabel Prestasi Kerja .....	73
Tabel 5.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja dan JRI.....	74
Tabel 5.8 Hasil Uji Reliabilitas.....	75
Tabel 5.9 Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov .....	77
Tabel 5.10 Hasil Uji Multikolonieritas – <i>Coefficient Correlations</i> .....	77
Tabel 5.11 Hasil Uji Multikolonieritas – <i>Collinearity Statistics</i> .....	78
Tabel 5.12 Hasil Uji Glejser .....	80
	Halaman
Tabel 5.13 Hasil Uji F (Simultan).....	82
Tabel 5.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi (Uji R <sup>2</sup> ) untuk variabel intervening	

Kepuasan Kerja (SAT) dan <i>Job Relevant Information</i> (JRI).....	82
Tabel 5.15 Hasil Analisis Jalur .....	84
Tabel 5.16 Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis .....	90



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran .....	27
Gambar 2.2 Model Penelitian .....	34
Gambar 3.1 Diagram Anak Perusahaan PT Agriculture Construction .....	38

Gambar 3.2 Struktur Organisasi PT Agricon Putra Citra Optima .....	42
Gambar 3.3 Struktur Organisasi Cabang .....	42
Gambar 3.4 Proses Bisnis PT. Agricon Putra Citra Optima .....	45
Gambar 3.5 Proses Penganggaran PT. Agricon Putra Citra Optima .....	47
Gambar 4.1 Hubungan Antar Variabel Independen dan Dependen dengan Pengaruh Variabel Mediator ( <i>Intervening</i> ) .....	64
Gambar 4.2 Hubungan Partisipasi Penganggaran terhadap Prestasi Kerja, Kepuasan kerja dan <i>Job Relevant Information</i> sebagai variabel <i>intervening</i> .....	68
Gambar 5.1 Grafik Normal P-Plot Uji Normalitas .....	76
Gambar 5.2 Grafik Scatterplot .....	79
Gambar 5.3 Model Analisis Jalur .....	81
Gambar 5.4 Model Analisis Jalur dengan nilai jalurnya .....	84



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	
Lampiran 2. Tabulasi Data .....	
Lampiran 3. Statistik Deskriptif .....	

Lampiran 4. Uji Kualitas Data (Uji Validitas dan Uji Reliabilitas).....	
Lampiran 5. Uji Normalitas .....	
Lampiran 6. Uji Multikolonieritas .....	
Lampiran 7. Uji Heteroskedastisitas .....	
Lampiran 8. Analisis Jalur .....	
Lampiran 9. Sobel Test dan <i>Bootsrapping</i> .....	

