



**ANALISIS KECUKUPAN RANCANGAN DAN EFEKTIVITAS
IMPLEMENTASI PENGENDALIAN INTERN LEMBAGA PENGELOLA
DANA PENDIDIKAN (LPDP)**

TESIS

OLEH :

ARI NURDIANSYAH

55513120081

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2015**



**ANALISIS KECUKUPAN RANCANGAN DAN EFEKTIVITAS
IMPLEMENTASI PENGENDALIAN INTERN LEMBAGA PENGELOLA
DANA PENDIDIKAN (LPDP)**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan
Program Magister Akuntansi

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
OLEH :
ARI NURDIANSYAH

55513120081

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2015**

PENGESAHAN TESIS

Judul : ANALISIS KECUKUPAN RANCANGAN DAN EFEKTIVITAS
IMPLEMENTASI PENGENDALIAN INTERN LEMBAGA
PENGELOLA DANA PENDIDIKAN (LPDP)

Nama : Ari Nurdiansyah

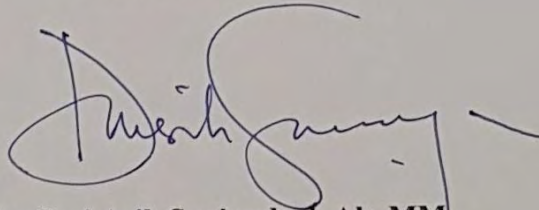
NIM : 55513120081

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi.

Tanggal : Juli 2015

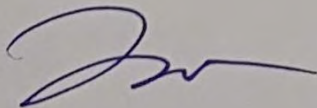
Mengesahkan

Pembimbing Tesis



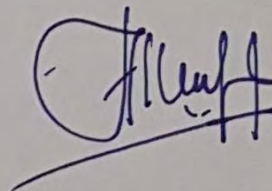
Dr. Dwi Asih Surjandari, Ak.,MM

Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

**Ketua Program Studi
Magister Akuntansi**



Dr. Istianingsih, Ak. M.Si., CSRS.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : **ANALISIS KECUKUPAN RANCANGAN DAN EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI PENGENDALIAN INTERN LEMBAGA PENGELOLA DANA PENDIDIKAN (LPDP)**

Nama : Ari Nurdiansyah

Nim : 55513120081

Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi

Tanggal : Mei 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya

Jakarta, Juni 2015



(Ari Nurdiansyah)

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan atas kelancaran, kemudahan, kekuatan, dan titik cerah yang telah diberikan Allah SWT, sehingga terselesaikan juga penulisan tesis ini yang diajukan untuk melengkapi sebagian syarat guna menyelesaikan Studi Akhir Program Pasca Sarjana Program Studi Magister Akuntansi pada Universitas Mercu Buana .

Dalam penyusunan tesis ini penulis menyadari bahwa keberhasilan penyelesaiannya bukan semata-mata karena usaha sendiri, melainkan juga berkat bantuan, dorongan semangat, dukungan dan bimbingan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini dengan penuh ketulusan penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Prof. Dr Wiwik Utami.,Ak.,MS, CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Istianingsih Ak., Msi, CSRS, selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi yang telah memberikan banyak masukan dan bimbingan dalam proses penyelesaian tesis ini.
4. Ibu Dr. Dwi Asih Surjandari, Ak.,MM sebagai Pembimbing Utama yang telah memberikan banyak perhatian dan masukan dalam proses penyelesaian tesis ini.
5. Seluruh Dosen pada Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana yang telah memberikan tambahan pengetahuan pada saya selama mengikuti proses pendidikan.
6. Seluruh Staf Pengelola dan Administrasi Universitas Mercu Buana bantuan dan dukungannya sehingga proses belajar menjadi lebih menyenangkan.
7. Teman-teman Maksi angkatan enam sdr. Wayan, Edi Wibowo, Dewi, Tini, Tri dll.

8. Para Responden dan terutama pejabat/pegawai LPDP yang telah membantu proses pengumpulan Kuesioner.
9. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah ikut memberikan sumbangan bagi terselesaikannya Tesis ini.

Penulis berharap semoga tulisan sederhana ini dapat menjadi setitik ilmu yang berguna dan dapat memberikan sumbangan pikiran yang bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan. Tidak lupa penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan tesis ini, karena penulis menyadari bahwa tulisan ini masih banyak kekurangan yang harus diperbaiki di masa mendatang.



Jakarta, Juni 2015

Penulis

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRACT.....	xiii
ABSTRAKSI	xiv
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	4
1. Tujuan Penelitian	4
2. Kontribusi Penulisan	5
BAB II. KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	
A. Kajian Pustaka	6
B. Penelitian Sebelumnya	23
C. Rerangka Pemikiran	24
D. Hipotesis	25

BAB III. DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN

A. Sejarah LPDP	24
B. Lingkup Bidang Usaha	24
C. Sumber Daya	25
D. Proses Bisnis	30

BAB IV DISAIN DAN METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	33
B. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	34
C. Pengukuran Variabel.....	35
D. Populasi dan Sampel Penelitian	40
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Metode Analisis	41

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Statistik Deskriptif	43
B. Uji Asumsi dan Kualitas Penelitian	45
C. Manajemen Risiko LPDP	46
D. Evaluasi Pengendalian Utama LPDP.....	49
E. Evaluasi Pengendalian Intern Tingkat Entitas LPDP.....	61
F. Pemantauan Efektifitas Implementasi LPDP	67
G. Analisis Kecukupan Rancangan Pengendalian dan Efektivitas Pengendalian Intern LPDP	70

BAB VI. KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....

A. Kesimpulan	70
---------------------	----

B. Implikasi.....	73
C. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	75



DAFTAR TABEL.

Tabel 5.1. Instrumen Penelitian	44
Tabel 5.2. Gambaran Umum Responden	44
Tabel 5.3. Kategori Risiko <i>Fraud</i>	47
Tabel 5.4. Kategori Risiko Kebijakan	47
Tabel 5.5. Kategori Risiko Operasional	48
Tabel 5.6. Kategori Risiko Finansial	49
Tabel 5.7. Atribut Pengendalian Seleksi Beasiswa	50
Tabel 5.8. Nilai Pengendalian Utama Seleksi Beasiswa	52
Tabel 5.9. Atribut Pengendalian Riset	53
Tabel 5.10. Hasil Pengujian Utama Seleksi Riset	55
Tabel 5.11. Atribut Pengendalian Rehabilitasi	55
Tabel 5.12. Hasil Pengujian Utama Rehabilitasi	57
Tabel 5.13. Atribut Pengendalian Pembayaran	58
Tabel 5.14. Hasil Pengujian Utama Pembayaran	60
Tabel 5.15. Hasil PPU LPDP	61
Tabel 5.16. Unsur Pengendalian	67
Tabel 5.17. Hasil Efektivitas Implementasi	69
Tabel 5.18. Hasil Pengendalian Intern	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Model Penelitian	36
Gambar 5.1 Hasil Uji Normalitas	45
Gambar 3.3 Hasil Uji Reliabilitas	46



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kertas Kerja Pemantauan Pengendalian Utama	75
Lampiran 2 Kertas Kerja Pengendalian Intern tingkat Entitas	104
Lampiran 3 Kuisisioner Pengendalian Intern tingkat Entitas	110
Lampiran 4 Kertas Kerja Efektivitas Implementasi Rancangan	118
Lampiran 5 Berita Acara Penelitian	125
Lampiran 6 Contoh SPP	126



ABSTRACT

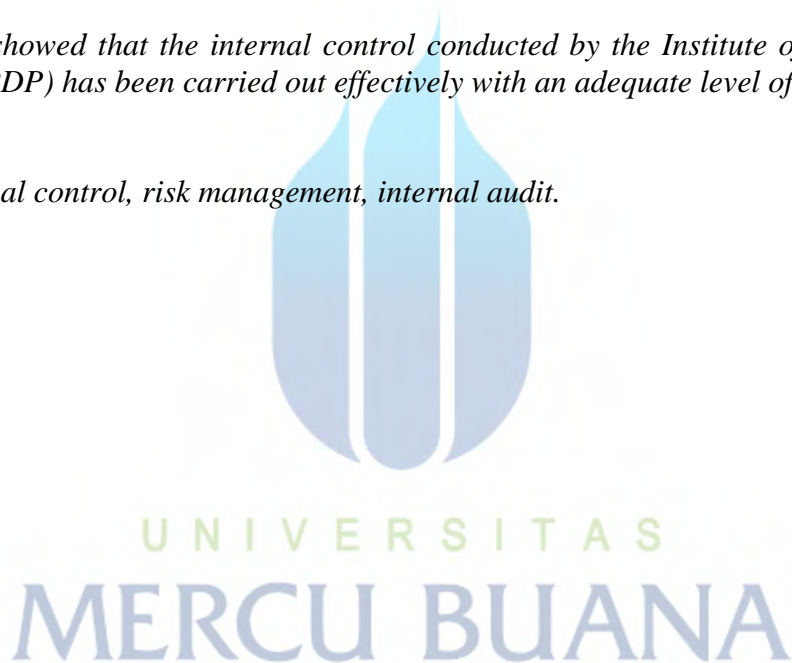
Indonesia Endowment Fund for Education (LPDP) that was established in 2012 is the BLU in the Ministry of Finance which is a government agency which has the function noneselon education fund obtained from the state budget. BLU work unit has its own uniqueness in financial management, which BLU can directly use the earnings to finance operations and services without having to go through deposit it into state coffers

The purpose of this study was to assess the effectiveness of internal control over every major process in the service LPDP. Reviewing and assessing whether internal controls are carried out in accordance with the design that has been made. Review and assess whether the draft that has been made is adequate.

Data collected by the method of data collection techniques used in this research is to conduct the Review of documents, direct observation and interviews to the implementation of internal control in each of the primary process, as many as 30 questionnaires were returned and analyzed.

The results showed that the internal control conducted by the Institute of Education Fund Management (LPDP) has been carried out effectively with an adequate level of control design.

Keywords: internal control, risk management, internal audit.



ABSTRAKSI

Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) yang berdiri sejak tahun 2012 merupakan BLU di Kementerian Keuangan yang merupakan lembaga pemerintah noneselon yang memiliki fungsi pengelola dana abadi pendidikan yang didapatkan dari APBN. Satuan kerja BLU memiliki keunikan sendiri dalam pengelolaan keuangannya, dimana satker BLU dapat langsung menggunakan pendapatannya untuk membiayai operasional maupun layanan tanpa harus melalui menyetorkannya ke kas negara

Tujuan penelitian ini untuk mengkaji efektivitas pengendalian intern atas setiap proses utama dalam layanan LPDP. Mengkaji dan menilai apakah pengendalian intern yang dilakukan sesuai dengan rancangan yang telah dibuat. Mengkaji dan menilai apakah rancangan yang telah dibuat sudah memadai.

Data dikumpulkan dengan metode Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan melakukan revidu dokumen, observasi langsung dan wawancara kepada terhadap pelaksanaan pengendalian intern pada setiap proses utama tersebut, sebanyak 30 kuesioner yang kembali kemudian dianalisis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengendalian intern yang dilakukan oleh Lembaga Pengelola Dana Pendidikan (LPDP) telah dilaksanakan secara efektif dengan tingkat rancangan pengendalian yang memadai.

Kata Kunci: pengendalian intern, manajemen risiko, internal *audit*.

