



**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU
SMA DAN SMK TUNAS HARAPAN**

JAKARTA BARAT



SINGGIH SUDIBYO

55110120214

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

2016



**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU
SMA DAN SMK TUNAS HARAPAN
JAKARTA BARAT**

TESIS
Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen
MERCU BUANA

SINGGIH SUDIBYO
55110120214

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2016**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Komitmen Organisasional, dan
Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru SMA
dan SMK Tunas Harapan Jakarta Barat.

Bentuk Karya Akhir : Riset Pendidikan

Nama : Singgih Sudibyo

NIM : 55110120214

Program : Magister Manajemen

Tanggal : Januari 2016

Pembimbing

(Dr. Anik Herminingsih, M.Si)

MERCU BUANA

Mengetahui

Mengesahkan

Direktur Pasca Sarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen

(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

(Dr. Augustina Kurniasih, ME)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul	: Pengaruh Komitmen Organisasional dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru SMA dan SMK Tunas Harapan Jakarta Barat
Bentuk Karya Akhir	: Riset Bisnis
Nama	: SINGGIH SUDIBYO
N I M	: 55110120214
Program	: Magister Manajemen
Tanggal	: Januari 2016

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, Januari 2016



Singgih Sudibyo

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji hanya kepada Allah SWT, Tuhan semesta alam yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya yang tidak terhingga , yang telah membangkitkan energi dalam diri serta yang telah mengkaruniakan kesehatan kepada kami sehingga kami dapat menyelesaikan yang kami beri judul **Pengaruh Komitmen Organisasional dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru di SMA dan SMK Tunas Harapan Jakarta Barat.**

Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi program studi Magister Managemen Universitas Mercu Buana Jakarta.

Dalam penyusunan tesis ini berbagai pihak telah banyak memberikan bantuan serta masukan sehingga dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

- UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
1. Ibu Dr. Anik Herminingsih,M.Si., selaku Pembimbing Utama yang dengan sabar dan rasa kekeluargaan telah membimbing dan memberikan pengarahan kepada penulis.
 2. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Pascasarjana Universitas Mercu Buana
 3. Ibu Dr. Augustina Kurniasih, ME., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

4. Ibu Dr. Popy Novita Pasaribu, Msi., sebagai Dosen Pengaji Utama dalam Sidang Tesis yang banyak memberikan koreksi dan masukan untuk perbaikan kepada penulis.
5. Bapak Drs. Heri Handoko selaku Kepala Sekolah SMA Tunas Harapan dan, Bapak Widodo Bendol Djoyo, S.Sos., selaku Kepala Sekolah SMK Tunas Harapan Jakarta Barat yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan ke program Magister Manajemen di UMB Jakarta.
6. Istriku dan anak-anakku tercinta yang telah memberikan semangat, pengertian, dan pengorbanan kepada penulis.
7. Seluruh dosen dan, staf administrasi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana yang telah memberikan masukan serta mendukung pelaksanaan proses belajar di Universitas Mercu Buana.
8. Rekan-rekan seangkatan; Bp. Ahmad War'an, Ibu Sarmidawati Purba, Bp. Arif Prasetyono, yang senantiasa memberikan dukungan semangat untuk menyelesaikan tesis ini.
9. Rekan-rekan guru di Yayasan Perguruan Tunas Harapan Jakarta Barat yang telah memberikan bantuan, informasi data, dan, bantuan lainnya yang penulis tidak dapat sebutkan semuanya.

Penulis juga berharap agar tesis ini menjadi lebih baik maka penulis dengan senang hati menerima saran pendapat dari Bapak/Ibu Dosen, rekan-rekan mahasiswa dan, teman-teman lainnya.

Akhir kata penulis berharap agar tesis ini dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai kondisi nyata sekolah, dan dapat dijadikan acuan menuju perbaikan menejemen sekolah ke arah yang lebih baik lagi.

Jakarta, 10 Januari 2016

Penulis



DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Perumusan Masalah	8
1.4 Pembatasan Masalah	8
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian	8
1.6 Manfaat dan Kegunaan Penelitian	9

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

BAB II DESKRIPSI SEKOLAH

2.1. Sejarah Singkat Sekolah	11
2.2. Visi, Misi dan Tujuan Sekolah	12
2.3. Guru dan Tenaga Kependidikan	13
2.4. Struktur Organisasi Lembaga	14
2.5.1. Struktur Organisasi SMA dan SMK Tunas Harapan	15
2.5.2. Rincian Tugas dan Tanggung Jawab	16

BAB. III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS

3.1	Kajian Teori	29
3.1.1	Komitmen organisasional	29
3.1.2	Motivasi kerja.....	34
3.1.3	Kinerja Guru.....	40
3.2	Penelitian terdahulu	54
3.3.	Kerangka Pemikiran.....	59
3.3	Hipotesis Penelitian	59

BAB. IV. METODE PENELITIAN

4.1.	Jenis/Desain Penelitian.....	61
4.2.	Variabel Penelitian	61
4.3.	Populasi Dan Sampel Penelitian.....	67
4.4.	Jenis Dan Sumber Data	67
4.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	68
4.6.	Teknik Analisa Data	69

BAB. V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1.	Gambaran Umum Responden	79
5.2.	Hasil Penelitian	80
5.3.	Statistik Deskriptif Data Penelitian.....	81
5.4.	Uji Instrumen	82
5.5.	Uji Asumsi Klasik	87
5.6.	Koefisien Regresi	90
5.7.	Matrik Korelasi Dimensi Antar Variabel Dependen Dengan Variabel Independen	96

5.8. Pembahasan	98
-----------------------	----

BAB. VI. KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan	100
-----------------------	-----

6.2. Saran	100
------------------	-----

DAFTAR PUSTAKA	104
-----------------------------	-----

LAMPIRAN	110
-----------------------	-----

RIWAYAT HIDUP PENULIS	138
------------------------------------	-----



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Struktur Organisasi SMA dan SMK Tunas Harapan	15
Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran	59
Gambar 5.1. Uji Normalitas data	88
Gambar 5.2. Uji Heteroskedastisitas	89



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Hasil Penilaian Kinerja Guru SMA TUNAS HARAPAN Jakarta	3
Tabel 1.2. Data Guru yang Keluar dan Guru yang Masuk	5
Tabel 1.3. Data Tingkat Keterlambatan Guru dan Guru yang tidak membuat Perangkat Pembelajaran	6
Tabel 2.1. Daftar Jumlah Guru dan Tenaga Kependidikan SMA & SMK Tunas Harapan	14
Tabel 3.1. Penelitian Terdahulu	54
Tabel 4.1. Indikator Variabel	66
Tabel 4.2. Matriks Korelasi Antar Dimensi	78
Tabel 5.1. Distribusi frekuensi responden berdasarkan jenis kelamin ...	79
Tabel 5.2. Distribusi frekuensi responden berdasarkan usia	80
Tabel 5.3. Statistik Deskriptif Data Penelitian	53
Tabel 5.4. Validitas Butir Pernyataan Komitmen Organisasional	83
Tabel 5.5. Hasil uji reliabilitas instrument Komitmen Organisasional ...	84
Tabel 5.6. Validitas Butir Pernyataan Motivasi Kerja	85
Tabel 5.7. Hasil uji reliabilitas instrument Motivasi Kerja	85
Tabel 5.8. Validitas Butir Pernyataan Kinerja Guru	86
Tabel 5.9. Hasil uji reliabilitas instrument Kinerja Guru	87
Tabel 5.10. Uji Multikolinieritas	89
Tabel 5.11. Hasil Uji Regresi Linier Berganda	90
Tabel 5.12. Koefisien Determinan	92
Tabel 5.13. Uji F simultan	94
Tabel 5.14. Uji t (Uji Parsial)	95
Tabel 5.15. Matrik Korelasi Antar Dimensi Komitmen Organisasional Dengan Kinerja Guru	96
Tabel 5.16. Matrik Korelasi Antar Dimensi Motivasi Kerja Dengan Kinerja Guru	97

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner	110
Lampiran 3a	Tabulasi Kuesioner Komitmen Organisasional	117
Lampiran 3b	Tabulasi Kuesioner Motivasi Kerja	118
Lampiran 3c	Tabulasi Kuesioner Kinerja Guru	119
Lampiran 4	Hasil SPSS Matriks Korelasi Antar Dimensi.....	121
Lampiran 5	Daftar Riwayat Hidup	138

