



**PENGARUH KOMPETENSI, MOTIVASI, DAN SARANA  
PRASARANA PENDIDIKAN TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMA NEGERI 10 TANGERANG**



**UNIVERSITAS  
SUNARYO  
MERCU BUANA  
55114110260**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
TAHUN 2016**



**PENGARUH KOMPETENSI, MOTIVASI, DAN SARANA  
PRASARANA PENDIDIKAN TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMA NEGERI 10 TANGERANG**

**TESIS**

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
**SUNARYO**  
**55114110260**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
TAHUN 2016**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kompetensi, Motivasi, dan Sarana Prasarana Pendidikan terhadap Kinerja Guru Di SMA Negeri 10 Tangerang.

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah

Nama : Sunaryo

Nim : 55114110260

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 20 Agustus 2016

Mengesahkan

Pembimbing Utama



(Dr. Lenny Christina, MM)

Pembimbing II



(Dr. Augustina Kurniasih, ME)

UNIVERSITAS

Direktur Program Pascasarjana



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

Ketua Program Studi  
Magister Manajemen



(Dr. Augustina Kurniasih, ME)

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : **Pengaruh Kompetensi, Motivasi dan Sarana Prasarana Pendidikan terhadap Kinerja Guru Di SMA Negeri 10 Tangerang.**

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah

Nama : Sunaryo

Nim : 55114110260

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 29 Juli 2016

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kejaran pada program yang sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 29 Juli 2016  
UNIVERSITAS  
METERAI  
TEMPEL  
148F1AEEF033676642  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH  
MERCU BUANA  
(Sunaryo)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Pengaruh Kompetensi, Motivasi, dan Sarana Prasarana Pendidikan terhadap Kinerja Guru Di SMA Negeri 10 Tangerang.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini.

Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Arisetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana Jakarta beserta jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Fakultas.
3. Dr. Augustina Kurniasih, ME selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta.

4. Dr. Lenny Christina, MM dan Dr. Augustina Kurniasih, ME., selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini, terima kasih atas bimbingan dan arahannya.
5. Kepada seluruh Staf Administrasi Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana yang sudah memberikan pelayanan selama kuliah di UMB.
6. Istri saya tercinta Dra. Sri Sumarni, yang telah memberikan dukungan tak terbatas dan yang selalu sabar mengingatkan, memberikan masukan dan motivasi selama perkuliahan hingga penyusunan tesis ini.
7. Rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.
8. Rekan-rekan guru di SMA Negeri 10 Tangerang yang telah membantu mengisi kuesioner dan memberikan dukungan moril yang tidak terbatas.

Akhir kata, saya berharap agar Tuhan Yang Maha Esa berkenan untuk membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberikan sumbangsih dalam peningkatan kinerja guru Indonesia

Jakarta, Agustus 2016

Penulis.

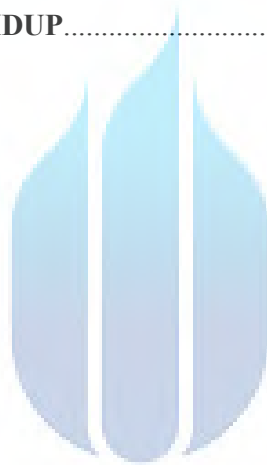
## DAFTAR ISI

	Halaman
<i>ABSTRACT</i> .....	i
ABSTRAK.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	16
1.3. Rumusan Masalah.....	18
1.4. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	18
1.5. Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....	19
<b>BAB II. DESKRIPSI SMA NEGERI 10 TANGERANG</b>	
2.1. Sejarah Berdirinya SMA Negeri 10 Tangerang.....	20
2.2. Lingkup Bidang Usaha.....	23
2.3. Sumber Daya.....	23
2.4. Tantangan Bisnis di Sekolah .....	28
2.5. Proses Bisnis di Sekolah .....	28
<b>BAB III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
3.1. Kajian Teori	
3.1.1. Kompetensi Guru	
3.1.1.1. Pengertian Kompetensi.....	32
3.1.1.2. Jenis Kompetensi.....	33
3.1.1.3. Pengertian Kompetensi Guru.....	34
3.1.1.4. Dimensi Kompetensi Guru.....	36
3.1.1.5. Indikator Kompetensi Guru.....	39
3.1.2. Motivasi	
3.1.2.1. Pengertian Motivasi.....	41
3.1.2.2. Teori-Teori Motivasi.....	42
3.1.3. Sarana Prasarana Pendidikan	
3.1.3.1. Pengertian Sarana Prasarana Pendidikan.....	48
3.1.3.2. Dimensi Sarana Prasarana Pendidikan ..	50
3.1.3.3. Urgensi Sarana Prasarana Pendidikan ..	55

3.1.4.	Kinerja Guru	
3.1.4.1.	Pengertian Kinerja.....	56
3.1.4.2.	Kinerja Guru.....	57
3.1.4.3.	Indikator Kinerja Guru.....	61
3.1.4.4.	Faktor yang mempengaruhi Kinerja.....	66
3.2.	Penelitian Terdahulu .....	68
3.3.	Kerangka Pemikiran .....	72
3.4.	Hipotesis .....	76
<b>BAB IV.</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
4.1.	Desain Penelitian.....	78
4.2.	Variabel dan Pengukuran Variabel	
4.2.1.	Variabel Independen.....	78
4.2.2.	Variabel Dependen.. .....	80
4.2.1.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel...	80
4.3.	Data dan Metode Pengumpulan Data	
4.3.1.	Jenis dan Sumber Data .....	84
4.3.2.	Metode Pengumpulan Data .....	84
4.4.	Populasi dan Metode Sampling.....	86
4.5.	Metode Analisis	
4.5.1.	Uji Validitas Instrumen .....	87
4.5.2.	Uji Reliabilitas Istrumen .....	88
4.5.3.	Uji Asumsi Klasik	
4.5.3.1.	Uji Normalitas .....	90
4.5.3.2.	Uji Multikolinieritas .....	90
4.5.3.3.	Uji Heterokedastisitas .....	91
4.5.4.	Uji Regresi Linear Berganda	
4.5.4.1.	Uji Model (Uji $R^2$ dan Uji F).....	92
4.5.4.2.	Uji t dan Uji Koefisien Regresi.....	96
4.5.5.	Uji Korelasi Antar Dimensi .....	98
<b>BAB V.</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1.	Karakteristik Responden.....	101
5.2.	Analisis deskriptif.....	103
5.3.	Hasil Uji Instrumen	
5.3.1.	Uji Validitas.....	111
5.3.2.	Uji Reliabilitas.....	116
5.4.	Uji Asumsi Klasik	
5.4.1.	Uji Normalitas.....	117
5.4.2.	Uji Multikolinearitas.....	117
5.4.3.	Uji Heterokedastisitas.....	118
5.5.	Uji Regresi Linear Berganda (Uji F, Uji $R^2$ , Uji t).....	119
5.6.	Analisis Korelasi Antar Dimensi .....	122
5.7.	Pembahasan	
5.7.1.	Pengaruh kompetensi guru terhadap kinerja.....	127
5.7.2.	Pengaruh motivasi terhadap kinerja.....	129



5.7.3. Pengaruh sarana prasarana pendidikan terhadap kinerja.....	130
5.7.4. Pengaruh kompetensi, motivasi dan sarana prasarana pendidikan terhadap kinerja guru.....	132
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan.....	133
6.2. Saran.....	135
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	138
<b>LAMPIRAN.....</b>	145
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	175



UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Jumlah siswa SMAN 10 Tangerang Yang Diterima Di Perguruan Tinggi Negeri .....	7
Tabel 1.2	Data Hasil Uji Kompetensi Guru SMAN 10 Tangerang Tahun 2012.....	11
Tabel 1.3	Presensi Pelatih Tim Olimpiade SMA Negeri 10 Tangerang Tahun 2013-2014 Bulan Februari -April.....	12
Tabel 1.4	Data Hasil Evaluasi Diri Sekolah (EDS) Standar Sarana Dan Prasarana SMAN 10 Tangerang Tahun 2014.....	14
Tabel 1.5	Waktu Belajar di SMA Negeri 10 Tangerang Tahun Pelajaran 2015/2016.....	16
Tabel 2.1	Data Pendidik SMA Negeri 10 Tangerang Tahun 2015/2016.....	25
Tabel 2.2	Data Tenaga Administrasi SMAN 10 Tangerang Tahun 2015/2016.....	25
Tabel 2.3	Jenis dan jumlah ruangan SMAN 10 Tahun 2015/2016.....	27
Tabel 2.4	Data Sarana Olah Raga SMAN 10 tahun 2015/2016.....	27
Tabel 2.5	Waktu Belajar di SMA Negeri 10 Tangerang Tahun Pelajaran 2015/2016.....	31
Tabel 3.1	Hasil Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	68
Tabel 4.1	Variabel , Dimensi dan Indikator Penelitian .....	81
Tabel 4.2	Bobot Nilai Jawaban Responden (Pernyataan Positif) .....	83
Tabel 4.3	Skala Likert .....	86
Tabel 4.4	Kriteria Korelasi Antar Dimensi .....	99
Tabel 4.5	Korelasi Antar Dimensi Variabel.....	100
Tabel 5.1	Karakteristik Responden.....	101

Tabel 5.2	Descriptive Statistic Kompetensi Guru .....	104
Tabel 5.3	Descriptive Statistic Motivasi.....	106
Tabel 5.4	Descriptive Statistic Sarana Prasarana .....	108
Tabel 5.5	Descriptive Statistic Kinerja Guru.....	110
Tabel 5.6	Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Guru.....	112
Tabel 5.7	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	113
Tabel 5.8	Hasil Uji Validitas Variabel Sarana Prasarana Pendidikan.....	114
Tabel 5.9	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....	115
Tabel 5.10	Hasil Uji Reliabilitas.....	116
Tabel 5.11	Hasil Uji Multikolinearitas.....	117
Tabel 5.12	Hasil Pengujian Pengaruh Kompetensi Guru, Motivasi, Sarana Prasarana Pendidikan, Terhadap Kinerja Guru.....	119
Tabel 5.13	Matriks Korelasi Antar Dimensi.....	122



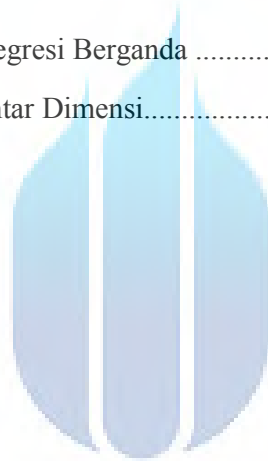
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Hasil Penilaian Kinerja Guru.....	4
Gambar 1.2	Prosentase Jumlah Siswa SMAN 10 Tangerang Yang Diterima PTN.....	7
Gambar 1.3	Jumlah siswa lulus OSN.....	9
Gambar 2.1	Sejarah Perkembangan SMAN 10 Tangerang.....	21
Gambar 2.2	Logo SMAN 10 Tangerang.....	22
Gambar 2.3	Struktur Organisasi SMAN 10 Tangerang.....	24
Gambar 2.4	Jumlah Siswa.....	27
Gambar 2.4	Alur Pendaftaran Siswa Baru Secara On line.....	29
Gambar 3.1	Kerangka Pemikiran.....	75
Gambar 4.1	Uji Simultan (Uji F).....	95
Gambar 4.2	Uji Parsial (Uji t).....	97
Gambar 5.1	Hasil Uji Heterokedastisitas.....	118

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian .....	144
Lampiran 2	Tabulasi Data Penelitian.....	152
Lampiran 3	Statistik Deskriptif.....	156
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas .....	160
Lampiran 5	Hasil Uji Reliabilitas .....	164
Lampiran 6	Hasil Uji Normalitas .....	168
Lampiran 7	Hasil Uji Regresi Berganda .....	169
Lampiran 8	Korelasi Antar Dimensi.....	173



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA