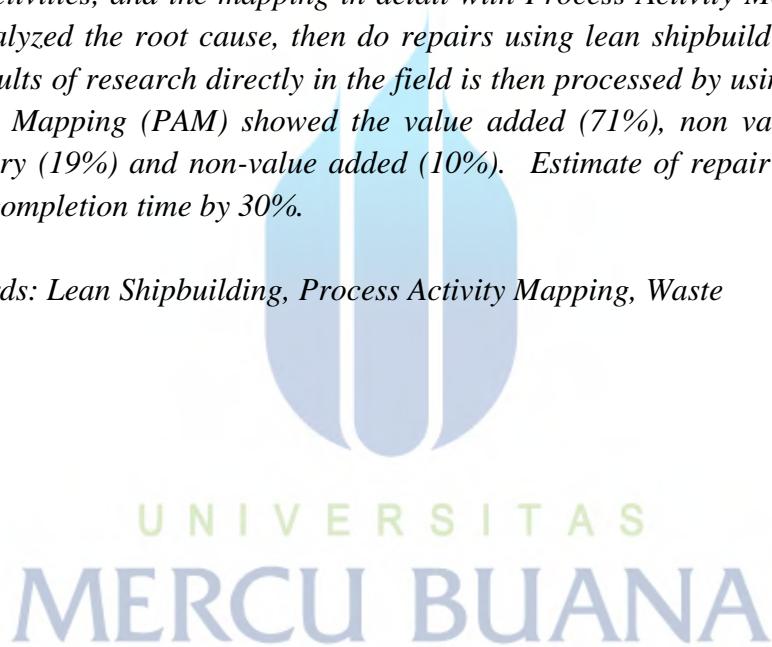


ABSTRACT

Shipbuilding industrial company is a industrial company engaged in new construction and repair of ships. The effectiveness and efficiency of working time is very important and affects the condition of the company. Time efficiency can be done in a way to minimize activities that do not provide added value called waste. Required an approach to eliminate waste that occurs, one of them with approach by lean shipbuilding. With a lean strategy which means an effort to jointly eliminate waste, the company is expected to increase the ratio of added value to waste. Wastage identified directly in the field with observation and processing time activities, and the mapping in detail with Process Activity Mapping (PAM) and analyzed the root cause, then do repairs using lean shipbuilding principles. The results of research directly in the field is then processed by using the Process Activity Mapping (PAM) showed the value added (71%), non value added but necessary (19%) and non-value added (10%). Estimate of repair can eliminate Waste completion time by 30%.

Keywords: Lean Shipbuilding, Process Activity Mapping, Waste



ABSTRAK

Perusahaan industri perkapalan adalah perusahaan industri yang bergerak di bidang pembangunan baru dan reparasi kapal. Efektivitas dan efisiensi waktu kerja merupakan hal yang sangat penting dan mempengaruhi kondisi perusahaan. Efisiensi waktu dapat dilakukan dengan cara meminimalisasi aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah yang disebut dengan pemborosan . Diperlukan sebuah pendekatan untuk mengeliminasi pemborosan yang terjadi, salah satunya dengan pendekatan *lean shipbuilding*. Dengan strategi *lean* yang berarti suatu usaha untuk bersama-sama mengeliminasi *waste*, perusahaan diharapkan mampu meningkatkan rasio nilai tambah terhadap pemborosan. Pemborosan diidentifikasi secara langsung dilapangan dengan pengamatan dan pencataan waktu proses. Pemetaan dilakukan secara detail dengan *Process Activity Mapping (PAM)* dan dianalisa akar penyebabnya, kemudian dilakukan perbaikan menggunakan prinsip-prinsip *lean shipbuilding*. Hasil penyebaran penelitian langsung dilapangan yang kemudian diproses dengan menggunakan *Process Activity Mapping (PAM)* didapatkan hasil *value added* (71%), *non value added but necessary* (19%) dan *non value added* (10%). Estimasi hasil perbaikan dapat mengeliminasi pemborosan waktu penyelesaian sebesar 30%.

Kata kunci: *Lean Shipbuilding, Process Activity Mapping, Pemborosan*

