

**PENGARUH PERENCANAAN SDM DAN PENGEMBANGAN KARIR  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI BALILATFO KANTOR JAKARTA  
KEMENTERIAN DESA, PDT, DAN TRANSMIGRASI**

**SKRIPSI**



**Nama : Shinta Dewi Sarastuti**

**NIM : 43114310036**

**Program Studi Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2016**

**PENGARUH PERENCANAAN SDM DAN PENGEMBANGAN KARIR  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI BALILATFO KANTOR JAKARTA  
KEMENTERIAN DESA, PDT, DAN TRANSMIGRASI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**UNIVERSITAS  
Nama : Shinta Dewi Sarastuti  
NIM : 43114310036  
MERCU BUANA**

**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2016**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Shinta Dewi Sarastuti

NIM : 43114310036

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 24 Juli 2016



**Shinta Dewi Sarastuti**

NIM. 43114310036

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Shinta Dewi Sarastuti  
NIM : 43114310036  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Perencanaan SDM dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Pegawai BALILATFO Kantor Jakarta – Kementerian Desa, PDT dan Transmigrasi.  
Tanggal Lulus Ujian : 25 Juli 2016

Disahkan Oleh :

Pembimbing

Ketua Penguji



Hirdinis M, SE, MM  
Tanggal : 9 Agustus 2016

Dr.Rina Astini,SE,MM  
Tanggal : 10/8 Agustus 2016

**MERCU BUANA**



Dekan,

Ketua Program Studi  
S1 Manajemen



Prof.Dr. Wiwik Utami,Ak,MS.,CA.  
Tanggal : 20 Agustus 2016

Dr.Rina Astini,SE,MM  
Tanggal : 10 Agustus 2016

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Perencanaan SDM dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Pegawai Balilatfo Kantor Jakarta – Kementerian Desa, PDT dan Transmigrasi”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Hirdinis, SE,MM, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberi saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencurahkan anugerahnya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan ini terutama kepada :

1. Bapak Dr.Ir. Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak.,MS., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Rina Astini, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana
4. Bapak Herdinis, SE, MM selaku Sekprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Kampus D dan juga dosen pembimbing yang tak lelah membimbing, memberi saran dan masukan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya
6. Kedua orang tua tercinta yang tak pernah lelah untuk selalu mendoakan dan mendukung penulis hingga skripsi ini selesai.
7. Suami tercinta, Bontang Prasajo dan kedua anak-anakku tersayang Aqilah Ayuni Prasajo & Faiza Audi Prasajo yang selalu mendoakan, mendukung secara moral dan material serta memberi semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

8. Ibu Mery Hartati selaku Kepala Sub Bagian Kepegawaian Balilatfo dan Bapak Wildan dari Biro Kepegawaian Kementerian Desa, PDT dan Transmigrasi yang sudah membantu penulis memberikan data dan informasi yang dibutuhkan dalam penulisan skripsi ini.
9. Kepada teman-teman kantor Mas Eko Supriyatin, Mba Endang Wahyuningrum dan Mas Zainudin serta Ibu Dwi Wahyunindah yang selalu mendukung, memberi semangat dan membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian dan penulisan ini.
10. Teman-teman kuliah manajemen di kampus D Kranggan – Jatisampurna yang sudah saling membantu dalam menyelesaikan skripsi dan berjuang bersama-sama melewati ini semua.
11. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta,

Juli 2016

**Shinta Dewi Sarastuti**

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	ii
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	7
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	7
1. Tujuan Penelitian .....	7
2. Kontribusi Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka .....	9
1. Perencanaan SDM .....	9
a. Definisi Perencanaan SDM .....	9
b. Proses Perencanaan SDM .....	11
c. Perencanaan SDM yang efektif .....	14
d. Tujuan Perencanaan SDM .....	14
e. Manfaat Perencanaan SDM .....	15
f. Dimensi dan Indikator Perencanaan SDM .....	18
2. Pengembangan Karir .....	19
a. Pengertian Pengembangan Karir .....	19

b. Tahap-tahap Pengembangan Karir .....	20
c. Faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan Karir .....	22
d. Dimensi dan Indikator Pengembangan Karir .....	24
3. Kinerja Pegawai .....	25
a. Definisi Kinerja .....	25
b. Penilaian Kinerja .....	26
c. Tujuan Penilaian Kinerja .....	27
d. Metode Penilaian Kinerja .....	29
e. Dimensi dan Indikator Kinerja Pegawai .....	33
B. Rerangka Pemikiran .....	33
C. Hipotesis .....	34
D. Penelitian Terdahulu .....	34

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	38
B. Desain Penelitian .....	38
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	39
1. Definisi Variabel .....	39
2. Operasional Variabel .....	39
D. Pengukuran Variabel .....	41
E. Populasi dan Sampel Penelitian .....	41
1. Populasi Penelitian .....	41
2. Sampel Penelitian .....	42
F. Teknik Pengumpulan Data .....	43
G. Metode Analisis .....	44
1. Statistik Deskriptif .....	44
2. Uji Kualitas Data .....	44
a. Uji Validitas Data .....	44
b. Uji Realibilitas Data .....	45
3. Uji Asumsi Klasik.....	45
a. Uji Normalitas.....	45



b. Uji Multikolinearitas .....	46
c. Uji Heteroskedastisitas .....	46
4. Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	47
5. Uji Hipotesis .....	48
a. Uji Koefisien Determinasi .....	48
b. Uji F (uji simultan).....	48
c. Uji t Statistik (uji parsial) .....	49

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	50
1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	52
2. Karakteristik Profil Responden .....	53
a. Deskripsi Responden Berdasarkan Kelamin .....	53
b. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	54
c. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	54
d. Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	55
B. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	55
C. Hasil Uji Kualitas Data .....	57
1. Hasil Uji Validitas .....	57
2. Hasil Uji Realibilitas .....	59
D. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	61
1. Hasil Uji Normalitas .....	61
2. Hasil Uji Multikolinearitas .....	62
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	64
E. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	65
F. Hasil Uji Hipotesis .....	67
1. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	67
2. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	68
3. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t) .....	69
G. Pembahasan Hasil Penelitian .....	72

<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b>	
	A. Simpulan .....	75
	B. Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		78
<b>LAMPIRAN</b>		



## DAFTAR TABEL

No	Keterangan	Halaman
1.1	Rekap Kekuatan Pegawai Balilatfo Jakarta Desember 2015	3
1.2	Rekap Rencana Pensiun Pegawai Balilatfo Tahun 2016 - 2020	5
2.1	Penelitian Terdahulu	35
3.1	Operasional Variabel Penelitian	40
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	53
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	54
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	54
4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	55
4.5	Hasil Uji Statistik Deskriptif	56
4.6	Uji Validitas Perencanaan SDM	57
4.7	Uji Validitas Pengembangan Karir	58
4.8	Uji Validitas Kinerja Pegawai	59
4.9	Hasil Uji Realibilitas	60
4.10	Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov	62
4.11	Uji Multikolinearitas	63
4.12	Hasil Uji Regresi Linear Berganda	66

4.13	Uji Koefisien Determinasi	67
4.14	Hasil Uji Statistik F	68
4.15	Hasil Uji Statistik t	73



## DAFTAR GAMBAR

No	Keterangan	Halaman
1.1	Laporan Kinerja Balilatfo Per 31 Desember 2015	4
2.1	Proses Perencanaan SDM	12
2.2	<i>Career Stages and Important Needs</i>	22
2.3	Rerangka Pemikiran	34
4.1	Uji Normalitas - Grafik P Plot	61
4.2	Uji Heteroskedastisitas – Grafik Scatterplot	65



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1	Kuesioner	80
Lampiran 2	Hasil Kuesioner	84
Lampiran 3	Hasil Statistik Deskriptif	87
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas	88
Lampiran 5	Hasil Uji Realibilitas	91
Lampiran 6	Hasil Uji Asumsi Klasik	94
Lampiran 7	Hasil Uji Regresi Linier Berganda	96
Lampiran 8	Hasil Uji Hipotesis	97

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA