

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA KEPALA PASAR PADA  
PD. PASAR JAYA JAKARTA**

**SKRIPSI**



UNIVERSITAS  
Nama : Agus Lamun  
MERCU BUANA  
NIM : 43114310004

Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
**2016**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Agus Lamun

NIM : 43114310004

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat ( penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Jakarta, Agustus 2016,



**Agus Lamun**  
NIM: 43114310004

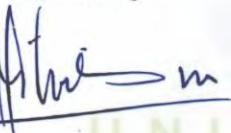
## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Agus Lamun  
NIM : 43114310004  
Program Studi : Manajemen – Strata I  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kompensasi Terhadap  
Kepala Pasar pada PD. Pasar Jaya Jakarta.

Tanggal Lulus Ujian : 25 Juli 2016

Disahkan Oleh :

Pembimbing

  
Hirdinis M., SE., MM

Tanggal : 12 Agustus 2016

Ketua Penguji

  
Agus Arijanto, SE.,MM

Tanggal : 13 Agustus 2016

Dekan ,

Ketua Program Studi  
S1 Manajemen.



Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA.

Tanggal : Agustus 2016

  
Dr. Rina Astini, SE., MM

Tanggal : 18 Agustus 2016

## KATA PENGANTAR

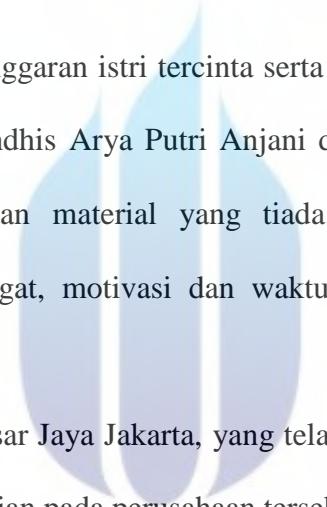
*Bismillahirrohmaanirrohiim*

***Assalamu'alaikum Wr. Wb.***

Puji syukur alhamdulillah kepada Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat, serta hidayatnya, sehingga telah menyelesaikan penyusunan Skripsi dengan judul “ Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kompensasi Terhadap Kinerja Kepala Pasar pada PD. Pasar Jaya Jakarta”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, petunjuk, saran, dan dorongan dari semua pihak. Untuk itu, penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Rina Astini, SE., MM., Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

- 
4. Bapak Hirdinis Mansyur, SE., MM., selaku dosen pembimbing, terima kasih atas waktu, perhatian, kesabaran, bimbingan, dan saran selama penulisan skripsi ini.
  5. Seluruh dosen dan staf di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta, yang telah memberikan ilmu dan membantu penulis selama masa perkuliahan.
  6. Titis Sujarwati Munggaran istri tercinta serta ketiga anak saya yaitu Andhika Arya Pariatama, Gendhis Arya Putri Anjani dan Azkhara Arya Prasetya, atas dukungan moral dan material yang tiada henti kepada penulis dengan memberikan semangat, motivasi dan waktu sehingga dapat menyelesaikan Skripsi ini.
  7. Manajemen PD. Pasar Jaya Jakarta, yang telah memberikan izin tempat untuk mengadakan penelitian pada perusahaan tersebut.
  8. Bapak Marnaek Manurung, Yani Sari Sulistiowati, Gatra Vaganza, Amanda Gita, sebagai pimpinan dan sahabat yang selalu memberikan perhatian, semangat serta doa kepada penulis dalam melaksanakan penelitian.
  9. Teman-teman Kepala Pasar PD. Pasar Jaya Jakarta yang sudah mau meluangkan waktu membantu pelaksanaan kegiatan penelitian ini.
  10. Teman-teman seperjuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen 2016, terimakasih atas kebersamaannya.
  11. Teman-teman konsentrasi MSDM yang selalu semangat dan ceria.
  12. Teman-teman satu dosen pembimbing, terimakasih atas dukungannya.

13. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih semoga Allah SWT senantiasa selalu memberikan berkah kepada kita semua.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan keterbatasan pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan hati, penulis mohon maaf apabila terdapat kekurangan dan kelemahan dalam penulisan ini.

Jakarta, Agustus 2016

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Agus Lamun

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	9
1. Tujuan Penelitian .....	9
2. Kontribusi Penelitian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka .....	11
1. Teori Gaya Kepemimpinan .....	11
2. Kompensasi .....	17
3. Kinerja Kepala Pasar .....	20

4. Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja	
Kepala Pasar .....	23
5. Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Kepala Pasar.....	24
6. Penelitian Terdahulu .....	26
 B. Rerangka Pemikiran .....	29
C. Hipotesis .....	30

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	31
B. Desain Penelitian .....	31
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	31
D. Populasi dan Sampel Penelitian .....	37
1. Populasi Penelitian .....	37
2. Sampel Penelitian .....	37
E. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	37
F. Metode Analisis .....	38
1. Statistik Dekriptif .....	38
2. Pengujian Instrumen .....	38
a. Uji Validitas .....	39
b. Uji Reliabilitas .....	45
3. Pengujian Asumsi Klasik .....	46
a. Uji Normalitas .....	46

b. Uji Multikolonieritas .....	47
c. Uji Heteroskeastisitas .....	48
4. Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	49
 5. Uji Hipotesis .....	49
a. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	49
b. Uji Simultan (Uji F) .....	50
c. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t)...	51

## BAB IV HASIL ANALISA DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum dan Obyek Penelitian .....	52
1. Jenis Kelamin .....	55
2. Usia .....	56
3. Pendidikan Terakhir .....	57
4. Lama menjadi Kepala Pasar .....	58
B. Deskripsi Data .....	59
1. Hasil Analisis Gaya Kepemimpinan .....	59
2. Hasil Analisis Kompensasi .....	61
3. Hasil Analisis Kinerja Kepala Pasar .....	62
C. Analisis Data .....	64
D. Hasil Uji Hipotesis .....	71
1. Uji Determinasi ( $R^2$ ) .....	72
2. Uji Anova ( Uji F ) .....	73
3. Uji t (Uji Individu) .....	74

E. Pembahasan Hasil Penelitian .....	80
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI MANAJERIAL DAN SARAN</b>	
A. Simpulan .....	84
B. Implikasi Manajerial .....	84
C. Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Tabel 152 Lokasi pasar .....	5
Tabel 1.2	Tabel Laporan Pencapaian Biaya Pengelolaan Pasar .....	6
Tabel 2.1	Tabel Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 3.1	Tabel Variabel, Dimensi, Indikator Dan Skala Gaya Kepemimpinan, Kompensasi Kinerja Kepala Pasar .....	33
Tabel 3.2	Tabel Hasil Uji Validitas Gaya Kepemimpinan .....	40
Tabel 3.3	Tabel Hasil Uji Validitas Kompensasi .....	42
Tabel 3.4	Tabel Hasil Uji Validitas Kinerja Kepala Pasar .....	43
Tabel 3.5	Tabel Hasil Uji Realibilitas .....	45
Tabel 4.1	Tabel Karakteristik Demografis Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	55
Tabel 4.2	Tabel Karakteristik Demografis Responden Berdasarkan Usia .....	56
Tabel 4.3	Tabel Karakteristik Demografis Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	57
Tabel 4.4	Tabel Karakteristik Demografis Responden Berdasarkan Lama menjadi Kepala Pasar .....	58
Tabel 4.5	Tabel Statistik Deskriptif .....	59
Tabel 4.6	Tabel Statistik Deskriptif .....	60

Tabel 4.7 Tabel Statistik Deskriptif .....	61
Tabel 4.8 Tabel Uji Kolmogorov-Smirnov .....	65
Tabel 4.9 Tabel <i>Collinearity Statistics</i> Variabel Bebas dengan Variabel Terikat .....	69
Tabel 4.10 Tabel Nilai DW Variabel Gaya Kepemimpinan Dengan Variabel Kinerja Kepala Pasar .....	70
Tabel 4.11 Tabel Nilai DW Variabel Kompensasi Dengan Variabel Kinerja Kepala Pasar .....	70
Tabel 4.12 Tabel Uji Determinasi ( $R^2$ ) Gaya Kepemimpinan dan Kompensasi terhadap Kinerja Kepala Pasar .....	72
Tabel 4.13 Tabel Uji ANOVA Hubungan Gaya Kepemimpinan Dengan Kinerja Kepala Pasar .....	73
Tabel 4.14 Tabel Uji ANOVA Hubungan Kompensasi Dengan Kinerja Kepala Pasar .....	74
Tabel 4.15 Hasil Uji t (Uji Individu) Uji Hipotesis Gaya Kepemimpinan berhubungan positif dengan Kinerja Kepala Pasar .....	75
Tabel 4.16 Tabel Hasil Uji t (Uji Individu) Uji Hipotesis Kompensasi berhubungan positif dengan Kinerja Kepala Pasar .....	77
Tabel 4.17 Tabel Hasil Uji t (Uji Individu) Uji Hipotesis Gaya Kepemimpinan dan Kompensasi berhubungan dengan Kinerja Kepala Pasar .....	79

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran .....	29
Gambar 4.1 Grafik P-P Plot Antara Variabel Gaya Kepemimpinan Dengan Kinerja Kepala Pasar.....	65
Gambar 4.2 Grafik P-P Plot Antara Variabel Kompensasi Dengan Kinerja Kepala Pasar.....	66
Gambar 4.3 Grafik <i>Scatter Plot</i> Antara Variabel Gaya Kepemimpinan Dengan Kinerja Kepala Pasar.....	68
Gambar 4.4 Grafik <i>Scatter Plot</i> Antara Variabel Kompensasi Dengan Kinerja Kepala Pasar.....	69
Gambar 4.5 Diagram Durbin Watson .....	72



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner .....	91
Lampiran 2 Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas .....	96

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**