



**PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE**

**TERHADAP TAX PLANNING**

**TESIS**

**Oleh :**

**GINA PERMANA PUTRI**

**55514110064**

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

**PASCA SARJANA MAGISTER AKUNTANSI**  
**UNIVERSITAS MERCUBUANA**  
**JAKARTA**  
**2016**



**PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE**

**TERHADAP TAX PLANNING**

**TESIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan  
Program Magister Akuntansi**

**Oleh :**

**GINA PERMANA PUTRI**

**UNIVERSITAS  
55514110064**

**MERCU BUANA  
PASCA SARJANA MAGISTER AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2016**

## PENGESAHAN TESIS

Judul : Pengaruh *Corporate Governance* Terhadap *Tax Planning*  
Nama : Gina Permana Putri  
NIM : 55514110064  
Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi  
Tanggal : 17 Maret 2016



Direktur Pascasarjana

Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi  
Magister Akuntansi

Dr. Istianingsih, SE., MS.Ak., CSRS

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh *Corporate Governance Terhadap Tax Planning*  
Nama : Gina Permana Putri  
NIM : 55514110064  
Program : Pascasarjana Program Magister Akuntansi  
Tanggal : 17 Maret 2016

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang ~~lunak~~ digunakan, telah dinyatakan ~~sejelas~~ jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

**MERCU BUANA**

Jakarta, 17 Maret 2016



## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbil' alamin*, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “**PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP TAX PLANNING**”. Penelitian ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi pada Program Pascasarjana Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Dalam menyusun tesis ini, tidak sedikit hambatan dan masalah yang dihadapi penulis. Akan tetapi berkat dorongan dan dukungan yang tidak ternilai dari berbagai pihak penulis dapat mengatasi semua hambatan dan dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Arissetyanto Nugroho, MM, Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Prof. Dr. Didik J. Rachbani, Direktur Pascasarjana, Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Istianingsih, SE., MS.Ak., CSRS, Ketua Program Studi Magister Akuntansi, Program Pasca Sarjana, Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dr. Harnovinsah, M.Si.,Ak.,CA selaku dosen pembimbing yang telah memberikan dorongan, pengarahan, dan bimbingan dalam studi maupun penyusunan tesis.
5. Dewan penguji sidang, seluruh dosen pengajar, dan staf Progam Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana Jakarta.

6. Seluruh staf administrasi dan perpustakaan yang telah membantu selama proses belajar dan penyelesaian tesis.
7. Yang tercinta, Ayahanda Jaka Permana dan Ibunda Ambar Sari Rahmani serta kakak Anas Natanegara,SE dan Adikku Agung Pradita Wijaya,SE atas curahan kasih sayang, pengorbanan, untaian doa dan motivasi yang tiada henti-hentinya serta tidak ternilai harganya bagi penulis.
8. Teman-teman seperjuangan di Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana Angkatan 25, atas kebersamaan, keceriaan dan kerjasamanya.
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam meyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, karena itu saran dan kritik masih diperlukan dalam penyempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.



Jakarta, 17 Maret 2016

Penulis

**Gina Permana Putri**

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Pengesahan Tesis.....	i
Halaman Pernyataan.....	ii
Kata Pengantar.....	iii
Abstract.....	v
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel.....	x
Daftar Gambar.....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	5
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka .....	8
2.1.Teorи Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ).....	8
2.2.Teorи Deterrence ( <i>Deterren Theory</i> ).....	9
2.3. <i>Corporate Governance</i> .....	10
2.3.1 Asas-asas <i>Corporate Governance</i> .....	12
2.3.2 Manfaat dan Tujuan <i>Corporate Governance</i> .....	14
2.3.3 Karakteristik <i>Corporate Governance</i> .....	14
2.4. Komisaris Independen.....	17
2.5. Kepemilikan Institusional.....	18
2.6. Rasio Leverage. ....	20
1.6.1 Jenis-Jenis Rasio Leverage.....	21
2.7. Defini Pajak.....	21
2.8.Perencanaan Pajak ( <i>Tax Planning</i> ).....	22
2.9. Manfaat Tax Planning.....	25
2.10. Strategi Tax Planning dalam Mengefisienkan Beban Pajak.....	26

2.10. <i>Effective Tax Rate</i> .....	31
2.11. Penelitian Terdahulu.....	35
B. Rerangka Pemikiran .....	34
C. Hipotesis.....	37
<b>BAB III DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN</b>	
A. Objek Penelitian.....	40
B. Perkembangan Industri Manufaktur.....	44
<b>BAB IV DESAIN DAN METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian.....	46
B. Definisi Operasionalisasi Variabel.....	46
4.1.Variabel Dependen (Y).....	47
4.2.Variabel Independen (X).....	48
4.2.1 Komisaris Independen.....	48
4.2.2 Kepemilikan Institusional.....	49
4.2.3 Leverage.....	49
4.3.Variabel Kontrol.....	50
4.3.1 <i>Size</i> (Ukuran Perusahaan).....	50
4.3.2 <i>Return On Asset</i> (ROA).....	51
4.3.3 <i>Capital Intensity Ratio</i> (CIR).....	51
C. Pengukuran Variabel.....	51
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	52
E. Teknik Pengumpulan Data.....	53
F. Metode Analisis.....	53
1. Uji Statistik Deskriptif.....	54
2. Uji Asumsi Klasik.....	54
2.1.Uji Normalitas.....	55
2.2.Uji Multikolinearitas.....	56
2.3.Uji Autokorelasi.....	57
2.4.Uji Heteroskedisitas.....	57
3. Analisis Regresi Berganda.....	58

4. Pengujian Hipotesis.....	59
4.1. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F).....	59
4.2. Uji Koefisian Determinasi ( $R^2$ ).....	60
4.3.Uji t (Parsial).....	61
<b>BAB V ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Analisis Data.....	62
1. Analisis Statistik Deskriptif.....	63
1.1. Variabel Dipenden.....	64
1.2. Variabel Independen.....	65
1.3. Variabel Kontrol.....	67
2. Uji Asumsi Klasik.....	69
2.1.Uji Normalitas.....	69
2.2.Uji Multikolinearitas.....	73
2.3.Uji Autokorelasi.....	74
2.4.Uji Heteroskedastisitas.....	75
B. Pengujian Hipotesis.....	76
1. Uji Simultan (Uji F).....	76
2. Uji Signifikansi Parsial (Uji t).....	77
3. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	78
C. Analisa Regresi.....	79
D. Pembahasan.....	81
<b>BAB VI SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan.....	87
B. Keterbatasan Penelitian .....	90
C. Saran.....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

### Halaman

Tabel 1.1	Realisasi Penerimaan Negara APBN 2011-2014.....	1
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 3.1	Daftar Perusahaan Sampel Periode 2010- 2014.....	43
Tabel 5.1	Sampel Penelitian.....	62
Tabel 5.2	Statistik Deskripsi .....	64
Tabel 5.3	Statistik Deskripsi Variabel Dependental	64
Tabel 5.4	Statistik Deskripsi Variabel Independen.....	66
Tabel 5.5	Statistik Deskripsi Variabel Kontrol.....	67
Tabel 5.6	Uji Normalitas Regresi Model 1.....	70
Tabel 5.7	Uji Multikolinieritas Regresi Model 1.....	73
Tabel 5.8	Uji Autokorelasi Regresi Model.....	74
Tabel 5.9	Hasil Pengujian Signifikansi Simultan (Uji F) Metode...	76
Tabel 5.10	Hasil Pengujian Signifikansi Parsial (Uji t) Model.....	77
Tabel 5.11	Hasil Pengujian Koefisien Determinasi Model 1.....	79
Tabel 5.12	Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis.....	82

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

## **DAFTAR GAMBAR**

### Halaman

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 5.1	Grafik Histogram <i>Regresion Standardized Residual</i>	71
Gambar 5.2	Grafik Normal <i>P-P Plot of Regression</i> .....	72



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Daftar Nama Perusahaan Populasi
- Lampiran 2 : Daftar Data Pemilihan Sampel
- Lampiran 3 : Daftar Data Sampel Penelitian
- Lampiran 4 : Daftar Nilai Variabel Penelitian
- Lampiran 5 : Tabel Hasil Uji SPSS Versi 19

