

**PENGARUH PELATIHAN TERHADAP MOTIVASI KERJA  
DAN IMPLIKASINYA PADA KINERJA KARYAWAN  
PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2016**

---

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Stevanni Yulia Eva W  
NIM : 43113310024  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Jurusan : MANAJEMEN – STRATA I

Menyatakan bahwa ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumber sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 23 Pebruari 2016



(Stevanni Yulia Eva W)  
43113310024

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

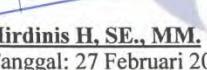
Nama : Stevanni Yulia Eva W  
NIM : 43113310024  
Program Studi : Manajemen – Strata 1  
Judul Skripsi : Pengaruh Pelatihan Terhadap Motivasi Kerja dan Implikasinya Pada Kinerja Karyawan PT Pelabuhan Tanjung Priok

Tanggal Lulus Ujian : 23 Februari 2016

Disahkan Oleh:

Pembimbing Skripsi

Ketua Pengaji



Hirdinis H, SE., MM.  
Tanggal: 27 Februari 2016



Dr. Bambang Mulyana, M.Si.  
Tanggal: 27 Februari 2016

UNIVERSITAS  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
**MERCU BUANA**  
  


Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak., MS., CA.  
Tanggal: 27 Februari 2016

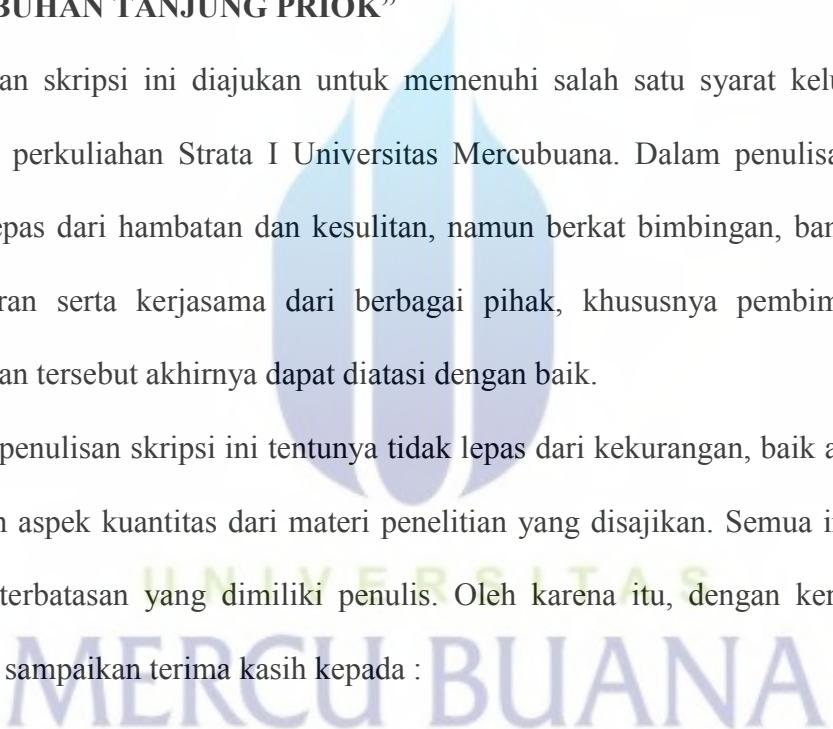
Dr. Rina Astini, S.E., M.M.  
Tanggal: 27 Februari 2016

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Penelitian dengan judul **“PENGARUH PELATIHAN TERHADAP MOTIVASI KERJA DAN IMPLIKASINYA PADA KINERJA KARYAWAN PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK”**

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam jenjang perkuliahan Strata I Universitas Mercubuana. Dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat dan saran serta kerjasama dari berbagai pihak, khususnya pembimbing, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi dengan baik.

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari kekurangan, baik aspek kualitas maupun aspek kuantitas dari materi penelitian yang disajikan. Semua ini didasarkan dari keterbatasan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis sampaikan terima kasih kepada :

- 
1. Bapak Dr.Ir. Arissetyanto Nugroho,MM. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
  2. Ibu Prof.Dr. Wiwik Utami, A.k, M.S, C.A Selaku Dekan fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan kemudahan agar dapat menyelesaikan administrasi penelitian ini.
  3. Ibu Dr. Rina Astini, SE, MM selaku Ketua Program Studi S-1 Manajemen dan Penguji.

4. Bapak Hirdinis M, SE, MM selaku Sekretaris Program S1-Manajemen serta selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan kemudahan administrasi serta memberikan bimbingan dalam penelitian ini.
5. Kedua orang tua saya, kaka, adik, dan keponakan-keponakan tercinta, untuk segala dukungan, keceriaan serta doa yang tiada henti.
6. Dosen Mercu Buana yang telah banyak membantu selama penulis menjalani kuliah sebagai mahasiswa. Terutama dosen metodologi penelitian bisnis Bapak Drs. Bambang Mulyana, M.Si
7. Mahasiswa Mercu Buana Bekasi khususnya teman seperjuangan yang menyusun skripsi dan para sahabat khususnya Thezar, Mimbar, Amu, Mahisa dan Lia yang selalu memberikan bantuan dan dukungan.
8. Direksi PT. Terminal Petikemas Indonesia Bpk. Sumarzen Marzuki, Bpk. Abadi Sembiring, Bpk. Alexander BL Sitorus yang telah memberikan arahan dan dukungan

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Semoga Alloh SWT memberikan balasan yang berlipat kepada semuanya. Demi perbaikan selanjutnya, saran dan kritik yang membangun penulis terima dengan senang hati. Akhirnya hanya kepada Alloh SWT penulis serahkan segalanya mudah-mudahan dapat bermanfaat khususnya bagi penulis umumnya bagi kita semua.

Jakarta, 23 Februari 2016



Stevanni Yulia Eva W

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>ABSTRAK .....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Perumusan Masalah .....	6
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	6

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS**

A. Kajian Pustaka .....	8
1 Pelatihan .....	8
2 Motivasi .....	15
3 Kinerja Karyawan .....	22
4 Hubungan Pelatihan terhadap Kinerja Karyawan .....	25
5 Penelitian Terdahulu .....	27
B. Rerangka Pemikiran .....	29
C. Hipotesis .....	30

### **BAB III METODELOGI PENELITIAN**

A.	Waktu dan Tempat Penelitian .....	31
B.	Design Penelitian .....	31
C.	Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	31
D.	Definisi Operasional Variabel .....	32
E.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	36
1	Populasi .....	36
2	Sample .....	36
F.	Metode Analisis .....	37
1	Statistik Deskriptif .....	37
2	Pengujian Instrumen .....	37
3	Pengujian Asumsi Klasik .....	38
4	Pengujian Hipotesis .....	42

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	45
1.	Gambaran Umum Perusahaan .....	45
2.	Karakteristik Profil Responden .....	46
B.	Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	49
C.	Hasil Pengujian Instrumen .....	51
1.	Hasil Uji Validitas .....	51
2.	Hasil Uji Reliabilitas .....	54
D.	Hasil Pengujian Asumsi Klasik .....	55
1.	Hasil Uji Normalitas .....	55
2.	Hasil Uji Multikolonieritas .....	57
3.	Hasil Uji Heteroskedastitas .....	58
4.	Analisis Jalur Path (Path Analysis) .....	60
E.	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	62

F. Hasil Uji Hipotesis .....	64
1. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	64
2. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t) .....	66
G. Pembahasan .....	67
1. Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan .....	68
2. Pengaruh Pelatihan Terhadap Motivasi Kerja Karyawan .....	68
3. Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan .....	69
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Simpulan .....	70
B. Saran .....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	72
<b>LAMPIRAN</b>	

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 3.1 Skala Ordinal .....	31
Tabel 3.2 Variabel, Dimensi, Indikator dan Skala Pelatihan, Motivasi Kerja dan Kinerja Karyawan .....	32
Tabel 3.3 Jumlah Karyawan .....	35
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	45
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	45
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ...	46
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	47
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif .....	48
Tabel 4.6 Uji Validitas Pelatihan .....	50
Tabel 4.7 Uji Validitas Motivasi Kerja .....	51
Tabel 4.8 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Reabilitas .....	53
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolonieritas .....	55
Tabel 4.11 Analisis Regresi Linier Berganda Pelatihan terhadap Kinerja.....	59
Tabel 4.12 Analisis Regresi Linier Berganda Pelatihan terhadap Motivasi Kerja .....	60
Tabel 4.13 Analisis Regresi Linier Berganda Motivasi Kerja terhadap Kinerja .....	61
Tabel 4.14 Koefisien Determinasi Pelatihan terhadap Kinerja .....	62
Tabel 4.15 Koefisien Determinasi Pelatihan terhadap Motivasi Kerja ...	63
Tabel 4.16 Koefisien Determinasi Motivasi Kerja terhadap Kinerja .....	63
Tabel 4.17 Uji Statistik t Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja .....	64
Tabel 4.18 Uji Statistik t Pengaruh Pelatihan terhadap Motivasi .....	65
Tabel 4.19 Uji Statistik t Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja ...	65

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 <i>Throughput</i> Petikemas PT. PTP .....	4
Gambar 2.1 Proses pelatihan .....	9
Gambar 2.2 Rerangka Pemikiran .....	29
Gambar 4.1 Normal Probability Plot .....	54
Gambar 4.2 Grafik Scatterplot .....	57
Gambar 4.3 Path Analysis .....	58



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Kuesioner

Lampiran 2 : Hasil Kuesioner

Lampiran 3 : Hasil Uji Statistik

Lampiran 4 : Hasil Uji Reliability

Lampiran 5 : Tabel t

Lampiran 6 : Tabel r

