

**PENGARUH HASIL SELEKSI PSIKOLOGI DAN HASIL  
SELEKSI AKADEMIK TERHADAP PRESTASI BELAJAR  
PESERTA DIKLAT SANDIMAN DASAR DI PUSDIKLAT  
LEMBAGA SANDI NEGARA**

**SKRIPSI**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Nama : Agus Sukoyo**

**NIM : 43112320009**

**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2016**

**PENGARUH HASIL SELEKSI PSIKOLOGI DAN HASIL  
SELEKSI AKADEMIK TERHADAP PRESTASI BELAJAR  
PESERTA DIKLAT SANDIMAN DASAR DI PUSDIKLAT  
LEMBAGA SANDI NEGARA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Nama : Agus Sukoyo**

**NIM : 43112320009**

**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2016**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Agus Sukoyo

NIM : 43112320009

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni karya saya sendiri, apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan)

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 13 Agustus 2016



Agus Sukoyo

NIM. 43112320009

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Agus Sukoyo  
NIM : 43112320009  
Program Studi : Manajemen – Strata I  
Judul Skripsi : Pengaruh Hasil Seleksi Psikologi dan Hasil Seleksi Akademik terhadap Prestasi Belajar Peserta Diklat Sandiman Dasar di Pusdiklat Lembaga Sandi Negara.  
Tanggal Lulus Ujian : 25 Juli 2016

Disahkan Oleh :

Pembimbing Skripsi



Agus Arijanto, S.E.,M.M

Tanggal : 13 Agustus 2016

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak.,MS.,CA.

Ketua Penguji



Dr. Rina Astini, S.E.,M.M

Tanggal : 13 Agustus 2016

Ketua Program Studi Manajemen S1



Dr. Rina Astini, S.E., M.M

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Hasil Seleksi Psikologi dan Hasil Seleksi Akademik terhadap Prestasi Belajar Peserta Diklat Sandiman Dasar di Pusdiklat Lembaga Sandi Negara”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penghargaan dan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Lestyani Mandriasih, Isteri tercinta sekaligus teman kuliah dan kedua anak saya Anissa Noverika dan Rinaldy Wicaksono atas dukungan doa, morilnya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan karunianya kepada mereka, atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis.

Penghargaan yang tinggi disertai ucapan terima kasih kepada Bapak Agus Arijanto, S.E.,M.M selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membantu penulisan skripsi ini, serta ucapan terima kasih kepada :

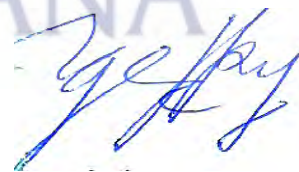
1. Prof.Dr. Wiwik Utami, A.k.,M.S.,C.A Selaku Dekan fakultas Ekonomi dan Bisnis FEB, yang telah memberikan panduan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Rina Astini, S.E., M.M, selaku Ketua Program Studi S-1 Manajemen dan Bapak Hirdinis Mansyur, S.E.,M.M selaku Sekretaris Program S1-Manajemen yang telah memberikan kemudahan administrasi serta memberikan bimbingan dalam penelitian ini.
3. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, terima kasih atas curahan ilmu yang Bapak dan Ibu berikan kepada penulis.

4. Seluruh jajaran karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, atas kerja keras, kerja cerdas dan kerja Ikhlasnya melayani mahasiswa dengan baik dalam rangka meningkatkan citra Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
5. Sdr. Adi Sulaiman, M.Psi, Fungsional Pembimbing Psikologis pada Bidang Penyelenggaraan Pusdiklat Lemsaneg dan para staf Bidang Penyelenggaraan Pusdiklat Lemsaneg yang selalu mendukung dan memberi semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman seangkatan Jurusan Manajemen terutama Angkatan 2012 dan 2013 atas doa dan dukungannya yang selalu memberikan semangat kepada penulis.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, namun dengan tidak mengurangi rasa hormat saya, atas bantuan yang telah diberikan baik berupa moril ataupun materil .

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis memohon saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaannya Skripsi ini. Semoga Skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, 13 Agustus 2016



Agus Sukoyo

NIM : 43112320009

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	15
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	15
1. Tujuan Penelitian .....	15
2. Kontribusi Penelitian.....	16
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka .....	17
1. Seleksi .....	17
a. Pengertian Seleksi .....	17
b. Faktor yang dipertimbangkan dalam proses seleksi..	18
2. Seleksi Psikologi .....	21
a. Pengertian Seleksi Psikologi .....	21
b. Peranan Tes Psikologi dalam Seleksi .....	22
c. Klasifikasi Tes Psikologi .....	26
d. Seleksi psikologi dalam Seleksi Diklat Sandi .....	30
3. Seleksi Akademik .....	35

a.	Pengertian Seleksi Akademik .....	35
b.	Peranan Tes Potensi Akademik dalam Seleksi .....	36
c.	Penggolongan Tes Potensi Akademik .....	39
d.	Seleksi Akademik Dalam Seleksi Diklat Sandi .....	40
4.	Prestasi Belajar .....	43
a.	Pengertian Prestasi Belajar .....	43
b.	Peranan Prestasi Belajar dalam Diklat sandi .....	44
c.	Faktor Faktor yang mempengaruhi Prestasi Belajar .	45
d.	Pengukuran Prestasi Belajar .....	48
e.	Pengukuran Prestasi Belajar dalam Diklat Sandiman Dasar ....	52
B.	Kajian Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	58
C.	Rerangka Pemikiran dan Hipotesis .....	61
1.	Rerangka Pemikiran .....	61
2.	Hipotesis .....	63

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A.	Waktu dan Tempat Penelitian .....	64
B.	Desain Penelitian .....	64
C.	Definisi dan Operasional Variabel .....	66
1.	Defenisi Variabel .....	66
2.	Operasional Variabel .....	67
D.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	69
1.	Populasi Penelitian .....	69
2.	Sampel Penelitian .....	70
E.	Teknik Pengumpulan Data .....	70
F.	Metode Analisis .....	72
1.	Statistik Deskriptif .....	72
2.	Uji Asumsi Klasik .....	72
a.	Uji Normalitas .....	72

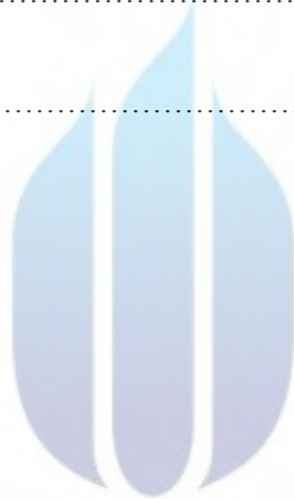


b. Uji Multikolinieritas .....	73
c. Uji Heteroskedastisitas .....	73
3. Analisis Regresi Linear Berganda .....	74
4. Uji Hipotesis .....	75
a. Koefisien Determinasi (R Square) .....	75
b. Uji Signifikansi Simultan F (Uji-F) .....	76
c. Uji Parsial (Uji-t) .....	76

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	78
1. Karakteristik Populasi .....	78
a. Data Populasi berdasarkan jumlah per-Angkatan ....	78
b. Data Populasi berdasarkan jenis kelamin .....	80
c. Data Populasi berdasarkan umur .....	80
d. Data Populasi berdasarkan pendidikan terakhir .....	81
e. Data Populasi berdasarkan pekerjaan .....	82
2. Hasil Seleksi Psikologi .....	83
3. Hasil Seleksi Akademik .....	87
4. Hasil Prestasi Belajar .....	88
B. Statistik Deskriptif .....	89
C. Hasil Pengujian Asumsi Klasik .....	90
1. Hasil uji Normalitas .....	90
2. Hasil Uji Multikolonieritas .....	91
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	93
D. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	94
E. Hasil Uji Hipotesis .....	96
1. Uji koefisien determinasi (R Square) .....	96
2. Uji Signifikansi Simultan F (Uji statistik F) .....	98
3. Uji t (Uji Parsial) .....	99
F. Hasil Pembahasan penelitian .....	101
1. Pengaruh Hasil Seleksi Psikologi terhadap Prestasi	

Belajar .....	101
2. Pengaruh Hasil Seleksi Akademik terhadap Prestasi Belajar .....	102
3. Pengaruh Hasil Seleksi Psikologi dan Hasil Seleksi Akademik terhadap Prestasi Belajar .....	103
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Simpulan .....	105
B. Saran .....	105
DAFTAR PUSTAKA.....	108
LAMPIRAN	



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR TABEL

No	Keterangan	Halaman
1.1	Data Komparasi Nilai	14
2.1	Rumusan Nilai Akademik, Sikap Perilaku dan Nilai Akhir	57
4.1	Tabel Rekomendasi Hasil Seleksi Psikologi	85
4.2	Hasil Uji Statistik Deskriptif	89
4.3	Uji Kolmogorov Smirnov	91
4.4	Tabel Multikolinearitas	92
4.5	Analisis Regresi Linear Berganda	95
4.6	Tabel Koefisien Determinasi	97
4.10	Uji Signifikansi Simultan (Uji-F)	99
4.11	Uji Parsial (Uji-t)	100

## DAFTAR GAMBAR

No	Keterangan	Halaman
2.1	Rerangka Pemikiran	62
4.1	Data Populasi berdasarkan jumlah per-Angkatan	79
4.2	Data Populasi berdasarkan Jenis Kelamin	80
4.3	Data Populasi berdasarkan Umur	81
4.4	Data Populasi berdasarkan Pendidikan terakhir	82
4.5	Data Populasi berdasarkan Pekerjaan	83
4.6	Grafik Rekap Nilai Tes Psikologi	86
4.7	Grafik Scatterplot	94

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Keterangan	Halaman
1	Daftar Nominatif DSD-180	110
2	Daftar Nominatif DSD-181	111
3	Daftar Nominatif DSD-182	112
4	Daftar Nominatif DSD-183	113
5	Daftar Nominatif DSD-184	114
6	Daftar Nominatif DSD-185	115
7	Daftar Nominatif DSD-186	116
8	Daftar Nominatif DSD-187	117
9	Daftar Nominatif DSD-188	118
10	Rekap Nilai Psi, TPA, Nilai Akhir	119
11	Tabel Penilaian Tes Potensi Akademik	124
12	Tabel Deviasi Normal	125
13	Hasil Uji Statistik Deskriptif	127
14	Hasil Uji Asumsi Klasik	128

15	Hasil Uji Regresi Linear Berganda	130
16	Hasil Uji Hipotesis	131
17	Rekapitulasi Hasil Konversi Nilai Seleksi Psikologi	131

