



**ANALISIS BIAYA SATUAN (PERHITUNGAN *UNIT COST*)
PEMERIKSAAN MRI DAN MSCT PADA UNIT RADIOLOGI
DENGAN PENDEKATAN METODE *ACTIVITY BASED
COSTING (ABC)* RUMAH SAKIT JANTUNG DAN
PEMBULUH DARAH HARAPAN KITA**



TESIS

UNIVERSITAS
Rosmeri
55113120020
MERCU BUANA

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
TAHUN 2016**



**ANALISIS BIAYA SATUAN (PERHITUNGAN *UNIT COST*)
PEMERIKSAAN MRI DAN MSCT PADA UNIT RADIOLOGI
DENGAN PENDEKATAN METODE *ACTIVITY BASED
COSTING (ABC)* RUMAH SAKIT JANTUNG DAN
PEMBULUH DARAH HARAPAN KITA**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**Rosmeri
55113120020**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
TAHUN 2016**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Biaya Satuan (Perhitungan *Unit Cost*)
Pemeriksaan MRI Dan MSCT Pada Unit Radiologi
Dengan Pendekatan Metode *Activity Based Costing* (ABC)
Rumah Sakit Jantung dan Pembuluh Darah Harapan Kita.

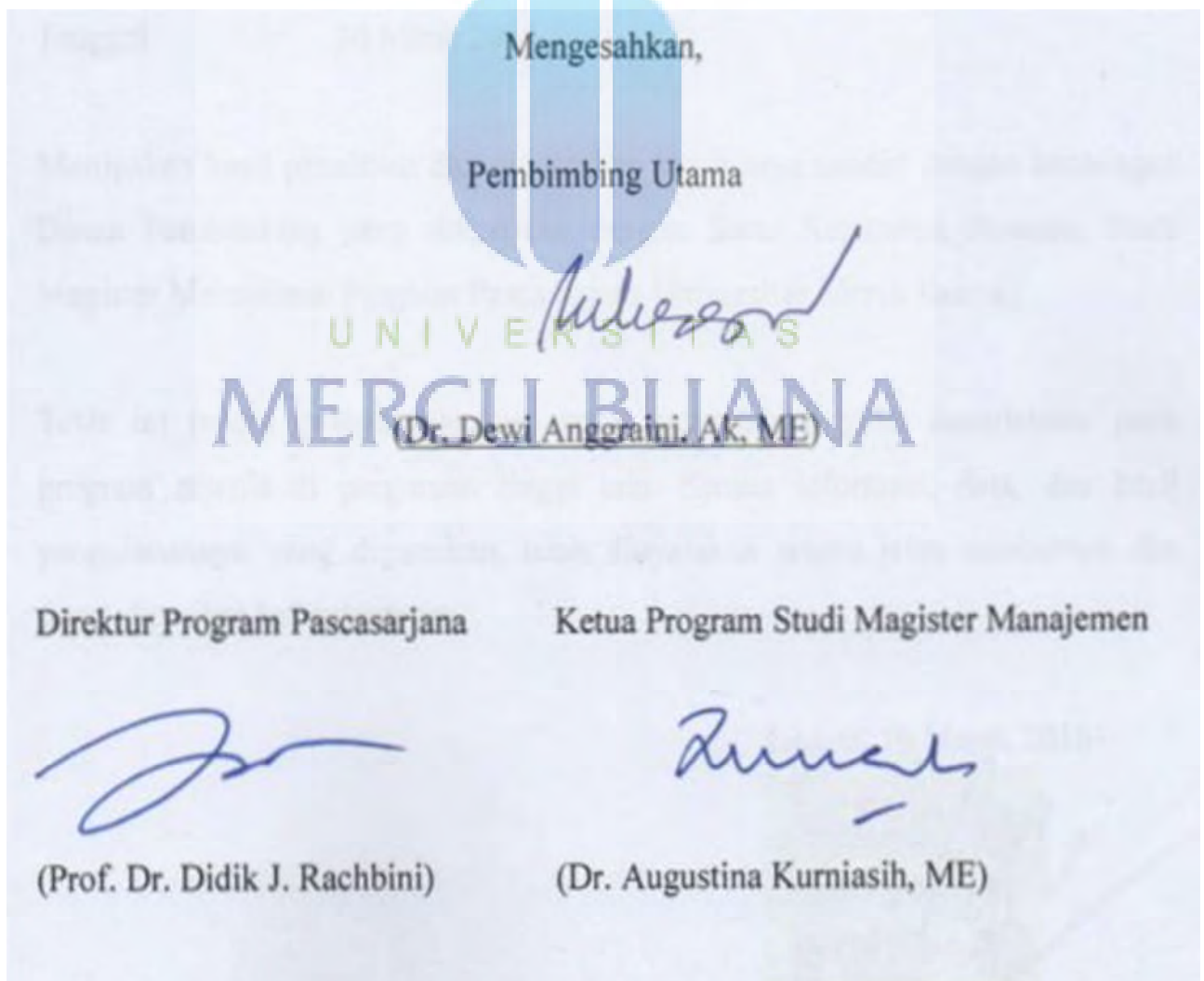
Bentuk Tesis : Penelitian/ Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Rosmeri

NIM : 55113120020

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 30 Maret 2016



PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Analisis Biaya Satuan (Perhitungan *Unit Cost*) Pemeriksaan MRI dan MSCT Pada Unit Radiologi Dengan Pendekatan Metode *Activity Based Costing* (ABC) Rumah Sakit Jantung dan Pembuluh Darah Harapan Kita.

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Rosmeri

Nim : 55113120020

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 30 Maret 2016

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 30 Maret, 2016



(Rosmeri)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT Tuhan semesta alam, karena atas rahmat dan izin-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul Analisis Biaya (Perhitungan *Unit Cost*) Pemeriksaan MRI dan MSCT pada Unit Radiologi dengan Pendekatan Metode *Activity Based Costing* (ABC) pada Rumah sakit Jantung dan Pembuluh Darah Harapan Kita Tesis ini merupakan syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen pada program pasca sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung hingga terselesainya Tesis ini. Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku direktur Program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Dr. Augustina Kurniasih., ME selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Dr. Dewi Anggraini, Ak, MM. Selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini, terima kasih atas bimbingan dan arahnya.
5. Direktur Utama dan Direktur Keuangan Rumah Sakit Jantung dan Pembuluh Darah Harapan Kita yang telah memberikan ijin penelitian untuk penyusunan tesis ini.
6. Kedua orang tua, yaitu Drs.H. Djailani Daud dan Dra. H. Rohani, sebagai orang tua yang tidak pernah berhenti untuk mendo'akan kesuksesan penulis, suami tercinta Ir. Bambang Budi Utama, Msi atas do'a dan

dukungannya selalu memberi motivasi, ananda tersayang Irfan, Dhitami dan Sherinia untuk semua bentuk kasih sayang yang selalu diberikan kepada penulis, serta seluruh keluarga yang senantiasa mendukung dan mendoakan penulis dalam penyusunan tesis ini.

7. Rekan-rekan Magister Manajemen Angkatan 2013/2014 kelas A yang telah bersama-sama menempuh pendidikan dan saling mendukung dalam proses belajar.
8. Rekan-rekan penulis di Rumah Sakit Jantung dan Pembuluh Darah Harapan Kita khususnya Direktorat Keuangan yang telah membantu penulis dalam penulisan tesis ini
9. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu-persatu namanya yang telah membantu penulis selama penulisan tesis ini.

Akhir kata, saya berharap agar Allah SWT berkenan untuk membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga tesis saya ini dapat memberikan kontribusi bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

Jakarta, Maret 2016

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Penulis.

DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	

BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah, perumusan, dan Batasan Masalah	7
1.2.1 Identifikasi Masalah	7
1.2.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3. Maksud dan Tujuan penelitian.....	9
1.3.1 Maksud Penelitian.....	9
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat dan kegunaan penelitian	10
1.4.1 Manfaat Penelitian	10
1.4.2 Kegunaan Penelitian	10

BAB II. DESKRIPSI PERUSAHAAN

2.1. Sejarah Perusahaan	11
2.2. Lingkup Bidang Usaha	12
2.3. Sumber Daya.....	16
2.4. Tantangan Bisnis	18
2.5. Proses/Kegiatan Fungsi Bisnis.....	21

BAB III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN

3.1. Pengertian Biaya	25
3.1.1 Klasifikasi Biaya.....	26
3.1.1.1 Biaya Berdasarkan Hubungannya dg Produk.....	26
3.1.1.2 Biaya Berdasarkan Hubungan dg Volume Produksi.....	27
3.1.1.3 Biaya Berdasarkan Sifat Kegunaannya	28
3.1.1.4 Biaya Berdasarkan fungsi Proses Produksi.....	29
3.1.1.5 Biaya Berdasarkan Fungsi Pengambilan Keputusan.....	30
3.1.2 Pusat Pertanggung Jawaban	30
3.1.2.1 Pusat Pendapatan (<i>Revenue Center</i>).....	31
3.1.2.2 Pusat Biaya (<i>Cost Center</i>).....	31
3.1.2.3 Pusat Laba (<i>Margin</i>).....	31

3.1.2.3 Pusat Investasi (Investment Center).....	31
3.1.3 Metode Analisis Biaya	31
3.2. Penelitian Terdahulu	32
3.3. Kerangka Pemikiran	37
BAB IV. METODOLOGI PENELITIAN	
4.1. Jenis/Desain Penelitian	39
4.2. Variabel Penelitian.....	40
4.2.1 Definisi Konsep	40
4.2.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	40
4.2.3 Definisi Operasional	43
4.3. Jenis dan Sumber Data.....	45
4.4. Teknik Pengumpulan Data.....	47
4.5. Asumsi-asumsi.....	49
4.6. Pengolahan Data	50
4.7. Teknik Analisis Data	50
BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1 Karakteristik Biaya	53
5.1.1 Biaya Tetap (<i>fixed cost</i>)	53
5.1.2 Biaya Variabel (<i>variabel cost</i>).....	54
5.1.3 Biaya Semivariabel (<i>semivariabel cost</i>)	55
5.2 Perhitungan Biaya Berdasarkan Aktivitas	55
5.3 Tahapan Perhitungan <i>Unit Cost</i>	56
5.3.1 Tahap Pengelompokan Data	57
5.3.2 Tahap Pengelompokan Biaya dan Alokasinya	62
5.3.3 Menghitung Unit Cost per Tindakan Berdasarkan Metode <i>Activity Based Costing (ABC)</i>	70
5.4. Pembahasan.....	72
5.4.1 Analisis Unit Cost MRI dan MSCT.....	72
5.4.2 Analisis Tarif Rumah Sakit	74
BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	77
6.2 Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	83

DAFTAR TABEL

Tabel 4.2.3	Definisi Operasional	43
Tabel 4.4	Data Komponen Biaya yang dikumpulkan dan sumber data.....	47
Tabel 4.5	Usia Pakai Inventaris Gedung, Alat Medik dan Non Medik	49
Tabel 5.3.1	Tahap Pengelompokan Data dan Jumlah Pasien.....	57
Tabel 5.3.1.a	Perhitungan Dasar Alokasi MRI dan MSCT tahun 2013.....	59
Tabel 5.3.1.b	Perhitungan Dasar Alokasi MRI dan MSCT tahun 2014	61
Tabel 5.3.2.a	Dasar Alokasi Anggaran MRI tahun 2013 -2014.....	63
Tabel 5.3.2.b	Dasar Alokasi Anggaran MSCT tahun 2013 -2014.....	64
Tabel 5.3.2.c	Biaya untuk Tindakan MRI tahun 2013 -2014.....	65
Tabel 5.3.2.d	Biaya untuk Tindakan MSCT dengan kontras tahun 2013 -2014.....	67
Tabel 5.3.2.e	Biaya untuk Tindakan MSCT tanpa kontras tahun 2013 -2014.....	68
Tabel 5.3.3.a	Jenis Tindakan, Unit Cost Sarana pemeriksaan MRI dan MSCT tahun 2013	70
Tabel 5.3.3.b	Jenis Tindakan, Unit Cost Sarana pemeriksaan MRI dan MSCT tahun 2014	71

DAFTAR GAMBAR.

	Halaman
Gambar 3.3 Kerangka pemikiran	38
Gambar 5.3.2 Implementasi Penggelompokkan Biaya	62

