

## **PERNYATAAN**

**Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini :**

**Judul : Pengaruh Kepemimpinan dan Balas Jasa Terhadap  
Kepuasan Kerja Karyawan  
(Studi Kasus di P.T. Kaliraya Indah)**

**Nama : Harry Haryanto**

**NIM : 5510412-071**

**Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen**

**Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Direktur Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.**

**Karya Ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.**

**Jakarta, 15 September 2007**

**Harry Haryanto**