

## **KATA PENGANTAR**

Dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan berkatnya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Adapun maksud dan tujuan dalam skripsi ini adalah guna memenuhi salah satu persyaratan yang ditentukan untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak baik berupa bimbingan pelajaran ataupun fasilitas lainnya. Atas bantuan-bantuan tersebut, perkenankanlah penulis pada kesempatan ini mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. Hadri Mulya, SE, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Sabarudin Muslim, SE, M.Si., selaku Ketua Jurusan Akuntansi.
3. Ibu Sri Rahayu, SE, Ms., selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi.
4. Ibu Ratna Mappanyuki, SE, Ak, M.Si, selaku Dosen pembimbing materi dan teknis yang telah banyak memberikan bantuan dan bimbingan yang berharga bagi penulis selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen beserta Staff Universitas Mercu Buana..
6. Bapak pimpinan beserta Staff PT. Indomarco Prismatama yang telah banyak membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.

7. Keluarga tercinta yang telah banyak memberikan motivasi dan doa kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
8. Teman – teman seperjuangan, terima kasih atas bantuan dan persahabatannya.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena pengetahuan dan pengalaman serta kemampuan penulis yang masih sangat terbatas. Oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan.

Meskipun demikian, penulis berharap mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Jakarta, Juni 2007

Penulis,

( Achmad Hairudin )

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	4
BAB II : LANDASAN TEORI.....	5
A. Pengertian, Sifat dan Fungsi Pengendalian Manajemen .....	5
B. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban .....	7
C. Unsur-unsur Akuntansi Pertanggungjawaban .....	8
D. Proses Pengendalian Manajemen .....	17
E. Informasi Akuntansi yang digunakan dalam Pengendalian Manajemen .....	25
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....	27
A. Gambaran Umum .....	27
B. Metode Penelitian .....	34
C. Metode Pengumpulan Data .....	34
D. Metode Analisis Data.....	34

BAB IV : ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN .....	36
Hasil Penelitian.....	36
1. Pusat-pusat Pertanggungjawaban	
PT. Indomarco Prismatama .....	36
2. Struktur Organisasi PT. Indomarco Prismatama .....	38
3. Pelaporan pusat-pusat Pertanggungjawaban	
PT. Indomarco Prismatama .....	39
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN .....	69
A. Kesimpulan .....	69
B. Saran-saran .....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	72
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	74