



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI
KINERJA KATEKIS RELAWAN PAROKI
KASUS KOMISI KATEKETIK
KEUSKUPAN AGUNG JAKARTA**



UNIVERSITAS
TESIS
MERCU BUANA

Hendro Budiyanto
55113120121

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
2015**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI
KINERJA KATEKIS RELAWAN PAROKI
KASUS KOMISI KATEKETIK
KEUSKUPAN AGUNG JAKARTA**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Hendro Budiyanto
55113120121

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCUBUANA
2015**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kinerja Katekis
Relawan Paroki Kasus Komisi Kateketik Keuskupan
Agung Jakarta

Bentuk Tesis : Kajian Masalah Organisasi

Nama : Hendro Budiyanto

Nim : 55113120121

Program : Pascasarjana Magister Manajemen

Tanggal : 25 Januari 2016

Mengesahkan
Pembimbing Utama


UNIVERSITAS
MERCU BUANA
(Dr. Popy Novita Pasaribu, MBS)

Direktur Program Pascasarjana



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Augustina Kurniasih, ME)

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kinerja Katekis
Relawan Paroki Kasus Komisi Kateketik Keuskupan
Agung Jakarta
Bentuk Tesis : Kajian Masalah Organisasi
Nama : Hendro Budiyanto
Nim : 55113120121
Program : Pascasarjana Magister Manajemen
Tanggal :

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercubuana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 14 Desember 2015



Hendro Budiyanto

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT serta atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kinerja Katekis Relawan Paroki Kasus Komisi Kateketik Keuskupan Agung Jakarta.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercubuana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada: Dr. Popy Novita Pasaribu, MBS, sebagai dosen pembimbing utama yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga Tesis ini dapat diselesaikan. Penulis juga berterimakasih kepada Dr. Ir. Sugiyono, M.Si, selaku Penguji pada Seminar Proposal, Dr. Istianingsih, SE., M.S.Ak selaku ketua sidang Ujian Tesis dan Dr. Ir. H. Tjiptogoro Dinarjo, MM selaku Penguji Utama pada Ujian Tesis serta, Prof. Dr. Didik J. Rachbini selaku Direktur Program Pascasarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di Fakultas.

Tak lupa penulis berterimakasih kepada Ketua Program Studi Magister Manajemen Dr. Augustina Kurniasih, ME. Demikian juga penulis menyampaikan terima kasih kepada seluruh dosen dan staf administrasi Prodi Magister Manajemen, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua Bapak Rismanhadi (almarhum) dan Ibu Sri Penularsih di Semarang dan Bapak Vincentius Djoko Wasis dan Ibu Stevanie Sri Widiarti di Bengkulu, istri tercinta Lucilla Dian Rosariona, kedua putri tersayang Elizabeth Cynthia Audrey dan Maria Regina Eucharistia, yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong

penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini. Ketua Komisi Kateketik RD V. Rudy Hartono, tempat penulis bekerja dan RD. V. Adi Prasajo selaku Kepala Kekaryawanan Keuskupan Agung Jakarta yang mengizinkan penulis meneliti di lingkup wilayah Keuskupan Agung Jakarta dan para rekan-rekan pengurus di Komisi Kateketik, terutama kepada Andreas Bangun Wibawa yang dengan sabar telah meluangkan waktu dan pikirannya membantu penulis untuk menyelesaikan Tesis ini serta para katekis relawan Paroki yang dengan kerelaan hati dan kebaikannya mendukung penelitian penulis. Kiranya hasil penulisan ini dapat memberi sumbangsih dalam peningkatan kinerja katekis relawan paroki sebagai sumberdaya manusia yang cukup vital dalam penumbuhan dan pengembangan umat pada umumnya dan secara khusus kepada Paroki-Paroki di Keuskupan Agung Jakarta.

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
<i>ABSTRACT</i>	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah	11
1.3. Rumusan Masalah	16
1.4. Batasan Masalah	17
1.5. Maksud dan Tujuan Penelitian	17
1.6. Manfaat dan Kegunaan Penelitian	18
1.7. Sistematika Penulisan	18
BAB II. DESKRIPSI LEMBAGA	
2.1. Sejarah Singkat Lembaga	21
2.2. Lingkup Bidang Pelayanan	26
2.3. Sumber Daya dan Proses	28
2.4. Tantangan	31
BAB III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	
3.1. Kajian Pustaka	34
3.2. Penelitian Terdahulu	54
3.3. Kerangka Pemikiran	59
3.4. Hipotesis	61

BAB IV.	METODE PENELITIAN	
4.1.	Desain Penelitian	68
4.2.	Variabel Penelitian	69
4.3.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	69
4.4.	Populasi dan Sampel	70
4.5.	Jenis dan Sumber Data	73
4.6.	Teknik Pengumpulan Data	73
4.7.	Metode Analisis Data	74
4.8.	Langkah Penelitian	77
BAB V:	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1.	Hasil Penelitian	79
5.2.	Pembahasan	122
BAB VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1.	Kesimpulan	131
6.2.	Saran	132
DAFTAR PUSTAKA		135
LAMPIRAN		139
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		166

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Jenis status Katekis	7
2. Kinerja Katekis relawan	15
3. Moderator Katekese dan Ketua Katekese Dekanat	31
4. Format <i>Data Base</i> Katekis relawan Paroki	32
5. Matriks Originalitas Penelitian Kompetensi dan Kinerja	54
6. Matriks Originalitas Penelitian Motivasi dan Kinerja	55
7. Matriks Originalitas Penelitian Komitmen dan Kinerja	57
8. Matriks Originalitas Penelitian Kompetensi dan Komitmen .	57
9. Matriks Originalitas Penelitian Motivasi dan Komitmen	58
10. Operasionalisasi Variabel	69
11. Jumlah katekis relawan di 4 Dekanat atau wilayah	72
12. Penilaian Skala Model Likert	74
13. Gambaran responden berdasarkan Jenis Kelamin	80
14. Gambaran responden berdasarkan Usia	80
15. Gambaran responden berdasarkan Status Pernikahan	81
16. Gambaran responden berdasarkan Tingkat pendidikan	81
17. Gambaran responden berdasarkan Status Pekerjaan	82
18. Gambaran respondeng berdasarkan Lama Berkarya	83
19. Deskripsi Frekuensi Variabel Kompetensi	83
20. Deskripsi Frekuensi Variabel Motivasi	85
21. Dekripsi Frekuensi Variabel Komitmen	86
22. Deskripsi Frekuensi Variabel Kinerja	87
23. Hasil Uji Validitas	89
24. Hasil Uji Reliabilitas	90
25. Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov	91
26. Diagram normal Q-Q Plot	92
27. Diagram Boxplot	93
28. Hasil Uji Heteroskedastisitas langkah 1	95
29. Hasil Uji Heteroskedastisitas langkah 2	95

30. Hasil Uji Multikolinearitas	97
31. Pengaruh Variabel kompetensi dengan sub indikator	98
32. Rangkuman pengaruh indikator variabel kompetensi	99
33. Pengaruh Variabel motivasi dengan sub indikator	99
34. Rangkuman pengaruh indikator variabel motivasi	101
35. Pengaruh variabel komitmen dengan sub indikator	101
36. Rangkuman pengaruh indikator variabel komitmen	102
37. Pengaruh variabel kinerja dengan sub indikator	103
38. Rangkuman pengaruh indikator variabel kinerja	104
39. Output analisis simultan kompetensi, motivasi, komitmen	107
40. Output uji Anova (Uji F) kompetensi, motivasi, komitmen	107
41. Output koefisien regresi kompetensi, motivasi, komitmen	108
42. Output analisis simultan kompetensi, motivasi, komitmen dan kinerja katekis relawan	110
43. Output uji Anova (Uji F) kompetensi, motivasi, komitmen dan kinerja katekis relawan	111
44. Output koefisien regresi kompetensi, motivasi, komitmen dan kinerja katekis relawan	111
45. Ringkasan Hasil estimasi Parameter Model	115
46. Ringkasan Hasil Analisis Signifikansi Korelasi	115
47. Matrix Korelasi <i>Path Analysis</i>	123
48. Matrix Korelasi <i>Path Analysis</i> lama dan baru	123

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Struktur Komisi Kateketik KAJ	28
2. Kerangka Penelitian	59
3. Model persamaan Analisis dua jalur	105
4. Model persamaan substruktur pertama dan kedua	113
5. Diagram korelasi perhitungan antar variabel dalam diagram jalur dan koefisien jalur pij	123
6. Diagram hasil perhitungan koefisien jalur	127
7. Diagram baru perubahan diagram jalur	127



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Daftar lembar kusioner	139
2. Daftar jumlah Katekis relawan Paroki KAJ Per. Tahun 2014	150
3. Daftar responden	152
4. Kerangka Kursus PPLK bagi katekis relawan Dekanat	158
5. Kerangka studi serial katekese bagi katekis relawan	160
6. Output Uji validitas dan realibilitas	161
7. Output Uji Normalitas Kompetensi	162
8. Output Uji Normalitas Motivasi	162
9. Output Uji Normalitas Komitmen	163
10. Output Uji Normalitas Kinerja	163

