



**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. WOODAYA NATAMAS**

TESIS

**UNIVERSITAS
UMUT OZKAN
55112120347
MERCU BUANA**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2015**



**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. WOODAYA NATAMAS**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

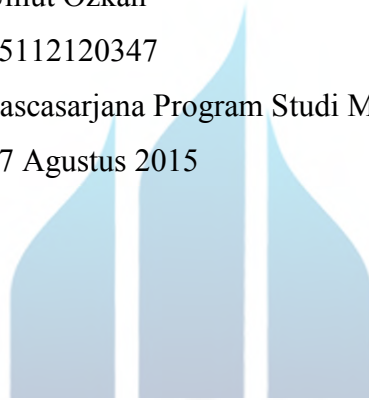
UMUT OZKAN
55112120347

MERCU BUANA

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2015**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Wodaya Natamas
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan
Nama : Umut Ozkan
NIM : 55112120347
Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen
Tanggal : 27 Agustus 2015



Mengesahkan
Pembimbing

Prof. Dr. Masydzulhak Djamil Mz, SE, MM

Direktur Pascasarjana
Manajemen

Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi Magister

Dr. Augustina Kurniasih, M.E.

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap
Kinerja Karyawan PT. Woodaya Natamas

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Umut Ozkan

NIM : 55112120347

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : 28 Agustus 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 28 Agustus 2015

METERAI
TEMPEL
149CDADF078441089
6000
ENAM RIBURUPIAH

Umut Ozkan

vi



KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke khadirat Alloh SWT. serta atas segala rahmat dan karunia-Nyapada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Woodaya Natamas

Tesis ini di susun dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa proposal ini dapat di selesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Masydzulhak Djamil Mz, SE, MM., sebagai Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga dapat di selesaikan.
2. Prof. Dr. M. Havidz Aima , selaku Dosen Penguji pada Seminar Proposal dan Sidang Tesis.
3. Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Program Pascasarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di lingkungan Fakultas.
4. Dr. Augustina Kurniasih, M.E., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen.
5. Seluruh Dosen dan Staf, termasuk rekan-rekan Mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

6. Manajemen dan Rekan-rekan Karyawan PT. Woodaya Natamas yang telah memberikan data dan informasi serta masukannya dalam melengkapi data pada Tesis ini.
7. Orang tua, isteri dan anak-anak yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini.

Kiranya hasil penulisan ini semoga dapat memberi sumbangsih dalam pengembangan PT. Woodaya Natamas dimasa datang.

Penulis



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	8
1.3. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	8
BAB II. DESKRIPSI (OBYEK PENELITIAN)	
2.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	11
2.2. Lingkup Bidang Usaha.....	12
2.3. Sumber Daya.....	12
2.4. Tantangan Bisnis Perusahaan.....	13
2.5. Proses Bisnis Perusahaan.....	14

BAB III.	KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	
	3.1 Teori	16
	3.2. Penelitian Terdahulu.....	42
	3.3. Kerangka Pemikiran	44
	3.4. Hipotesis.....	44
BAB IV.	METODE PENELITIAN	
	4.1. Jenis/Desain Penelitian.....	45
	4.2. Variabel Penelitian	45
	4.3. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	46
	4.4. Sampel Penelitian	50
	4.4. Jenis dan Sumber Data.....	51
	4.5. Teknik Pengumpulan Data.....	52
	4.6. Metode Analisis Data.....	53
BAB V.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	5.1. Hasil Penelitian	62
	5.2. Pembahasan	83
BAB VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	
	6.1. Kesimpulan	85
	6.2. Saran	86

DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	92
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	107



U N I V E R S I T A S
M E R C U B U A N A

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Efisiensi pabrik PT. Woodaya natamas	6
Tabel 3.1 Penelitian terdahulu	42
Tabel 4.1 Pengukuran Operasional Variabel Motivasi	48
Tabel 4.2 Pengukuran Operasional Variabel Lingkungan Kerja	48
Tabel 4.3 Pengukuran Operasional Variabel Kinerja.....	49
Tabel 4.4 Kategori dan Nilai Angka Indeks	53
Tabel 4.5 Korelasi Antar Variabel Penelitian	61
Tabel 5.1 Statistik Deskriptif Data Penelitian.....	64
Tabel 5.2 Variabel Motivasi Kerja	65
Tabel 5.3 Analisis Variabel Lingkungan kerja	66
Tabel 5.4 Analisis Variabel Kinerja Karyawan	68
Tabel 5.5 Reliability Statistics.....	69
Tabel 5.6 Validitas Butir Pernyataan Motivasi kerja	70
Tabel 5.7 Uji Reliabilitas Butir Pernyataan Motivasi kerja.....	71
Tabel 5.8 Validitas Lingkungan kerja	71
Tabel 5.9 Uji Reliabilitas Instrumen Lingkungan kerja.....	72
Tabel 5.10 Validitas Butir Pernyataan Kinerja Karyawan.....	73
Tabel 5.11 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Kinerja Karyawan	74
Tabel 5.12 Uji Multikolinieritas	76
Tabel 5.13 Model Summaryb	78
Tabel 5.14 ANOVA	79

Tabel 5.15 Coefficients ^a	80
Tabel 5.16 Matrik Korelasi	82



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Efisiensi pabrik PT. Woodaya natamas	7
Gambar 2.1 Struktur organisasi PT. Woodaya natamas	11
Gambar 2.2 Proses bisnis PT. Woodaya natamas	11
Gambar 2.2 Penelitian terdahulu	38
Gambar 3.1 Kerangka pemikiran	44
Gambar 5.1 Uji Normalitas data	75
Gambar 5.2 Uji Heteroskedastisitas	77



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner	92
Lampiran 2: Pengolahan data 80 Responden.....	95



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA