



**PENGARUH KONTROL PEKERJAAN DAN PERILAKU  
AMAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. PERTAMINA HULU ENERGI ONWJ.**



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2015**



**PENGARUH KONTROL PEKERJAAN DAN PERILAKU  
AMAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. PERTAMINA HULU ENERGI ONWJ.**



Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana  
Program Studi Magister Manajemen

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
ISNI SUBENO  
55112120140

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2015**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kontrol Pekerjaan dan Perilaku Aman Terhadap Kinerja Karyawan PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ  
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan  
Nama : Isni Subeno  
NIM : 55112120140  
Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen  
Tanggal : 5 Maret 2015



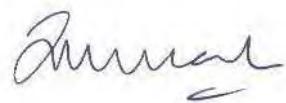
**MERCU BUANA**

Direktur Pascasarjana



Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Ketua Program Studi Magister Manajemen



Dr. Augustina Kurniasih, M.E.

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua peryataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Kontrol Pekerjaan dan Perilaku Aman terhadap Kinerja Karyawan PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ.

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Isni Subeno

NIM : 55112120140

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : 5 Maret 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 5Maret 2015



Isni Subeno

## KATA PENGANTAR

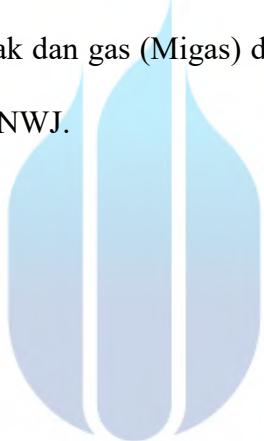
Dengan memanjatkan puji dan syukur ke khadirat Alloh SWT.serta atas segala rahmat dan karunia-Nyapada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Pengaruh Kontrol Pekerjaan (*Control of Work*) dan Perilaku Aman (*Safe Behavior*) terhadap Kinerja (*Performance*) Karyawan PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ.

Tesis ini di susun dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa proposal ini dapat di selesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Ahmad H. Sutawijaya, M.Com.,M.Phil., sebagai Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga dapat di selesaikan.
2. Dr. Setyo Riyanto, MM., selaku Dosen Penguji pada Seminar Proposal dan Sidang Tesis.
3. Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Program Pascasarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di lingkungan Fakultas.
4. Dr.Augustina Kurniasih, M.E.,selaku Ketua Progam Studi Magister Manajemen.
5. Seluruh Dosen dan Staf, termasuk rekan-rekan Mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

6. Manajemen dan Rekan-rekan Karyawan PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ., di departemen *Engineering & Integrity* dan *Operation* berkantor di Arkadia, PHE tower dan di lokasi *Offshore* laut Jawa, yang telah memberikan data dan informasi serta masukannya dalam melengkapi data pada Tesis ini.
7. Orang tua, isteri dan anak-anak yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini.

Kiranya hasil penulisan ini semoga dapat memberi sumbangsih dalam pengembangan industri minyak dan gas (Migas) di Indonesia dimasa datang, khususnya PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ.



Penulis

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT</b>	ii	
<b>ABSTRAK</b>	iii	
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b>	iv	
<b>PERNYATAAN</b>	v	
<b>KATA PENGANTAR</b>	vi	
<b>DAFTAR ISI</b>	viii	
<b>DAFTAR TABEL</b>	x	
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	xi	
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	xii	
<b>BAB I.</b>	<b>PENDAHULUAN</b>	
1.1.	Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.	Identifikasi, Perumusan, dan Batasan Masalah .....	5
1.3.	Maksud dan Tujuan Penelitian .....	6
1.4.	Manfaat dan Kegunaan Penelitian .....	7
<b>BAB II.</b>	<b>DESKRIPSI (OBYEK PENELITIAN)</b>	
2.1.	Sejarah Singkat Perusahaan.....	8
2.2.	Lingkup Bidang Usaha.....	9
2.3.	Sumber Daya.....	11
2.4.	Tantangan Bisnis Perusahaan.....	16
2.5.	Proses Bisnis Perusahaan.....	17
<b>BAB III.</b>	<b>KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS</b>	
3.1.	Teori.....	19
3.2.	Penelitian Terdahulu.....	42
3.3.	Kerangka Pemikiran .....	47
3.4.	Hipotesis.....	48
<b>BAB IV.</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
4.1.	Jenis/Desain Penelitian.....	51
4.2.	Variabel Penelitian .....	51
4.3	Populasi dan Sampel Penelitian.....	55
4.4.	Jenis dan Sumber Data.....	55
4.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	56
4.6.	Metode Analisis Data.....	59
<b>BAB V.</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1.	Hasil Penelitian .....	64
5.2.	Pembahasan .....	78

<b>BAB VI.</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1.	Kesimpulan .....	82
6.2.	Saran .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		84
<b>LAMPIRAN.....</b>		86
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>		91



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 KPI Q3-2014 PT. PHE ONWJ.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	46
Tabel 4.1 Operasional Variabel.....	53
Tabel 4.2 Autokorelasi Perhitungan Durbin-Watson .....	61
Tabel 5.1 Data Responden dan sampel .....	64
Tabel 5.2 Tabel r .....	65
Tabel 5.3 Hasil Reliabilitas Cronbach's Alpha .....	66
Tabel 5.4 Hasil Variabel Reliabilitas Cronbach's Alpha .....	67
Tabel 5.5 Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov Test .....	68
Tabel 5.7 Hasil uji Determinasi .....	69
Tabel 5.8 Pedoman Interpretasi Korelasi .....	70
Tabel 5.9 Pearson Korelasi antar variabel bebas .....	71
Tabel 5.10 Hasil uji Autokorelasi .....	72
Tabel 5.11 Hasil uji statistik t .....	73
Tabel 5.12 Hasil uji statistik F .....	74
Tabel 5.13 Korelasi antar Dimensi .....	75
Tabel 5.14 Hasil uji regresi .....	76



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Relialisasi & Perkiraan Produksi Minyak Nasional .....	2
Gambar 2. Peta wilayah PHE ONWJ.....	9
Gambar 3. Logo PT. PHE ONWJ .....	10
Gambar 4.Struktur Organisasi PT. PHE ONWJ.....	13
Gambar 5. <i>Flow</i> Proses Bisnis CoW.....	21
Gambar 6. Organisasi CoW, Implementasi .....	26
Gambar 7. Kerangka pemikiran.....	47
Gambar 8.Hipotesis.....	48



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Kuesioner .....	86
Lampiran 2: Data 10 Respondent uji Instrument & 86 Responden.....	88

