



**PENGARUH KONTROL PEKERJAAN DAN PERILAKU
AMAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. PERTAMINA HULU ENERGI ONWJ.**



TESIS

**UNIVERSITAS
ISNI SUBENO
55112120140
MERCU BUANA**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2015**



**PENGARUH KONTROL PEKERJAAN DAN PERILAKU
AMAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. PERTAMINA HULU ENERGI ONWJ.**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pascasarjana
Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**ISNI SUBENO
55112120140**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2015**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kontrol Pekerjaan dan Perilaku Aman Terhadap Kinerja Karyawan PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ
Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan
Nama : Isni Subeno
NIM : 55112120140
Program : Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen
Tanggal : 5 Maret 2015



Dr. Ahmad H. Sutawijaya, M.Com., MPhil.

MERCU BUANA

Direktur Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Prof. Dr. Didik J. Rachbini

Dr. Augustina Kurniasih, M.E.

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : Pengaruh Kontrol Pekerjaan dan Perilaku Aman terhadap Kinerja Karyawan PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ.

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Isni Subeno

NIM : 55112120140

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : 5 Maret 2015

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 5Maret 2015



Isni Subeno

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT. serta atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang berjudul : Pengaruh Kontrol Pekerjaan (*Control of Work*) dan Perilaku Aman (*Safe Behavior*) terhadap Kinerja (*Performance*) Karyawan PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ.

Tesis ini di susun dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa proposal ini dapat di selesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Ahmad H. Sutawijaya, M.Com., M.Phil., sebagai Dosen Pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama penyusunan Tesis ini dari awal hingga dapat di selesaikan.
2. Dr. Setyo Riyanto, MM., selaku Dosen Penguji pada Seminar Proposal dan Sidang Tesis.
3. Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Program Pascasarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di lingkungan Fakultas.
4. Dr. Augustina Kurniasih, M.E., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen.
5. Seluruh Dosen dan Staf, termasuk rekan-rekan Mahasiswa yang telah menaruh simpati dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.

6. Manajemen dan Rekan-rekan Karyawan PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ., di departemen *Engineering & Integrity* dan *Operation* berkantor di Arkadia, PHE *tower* dan di lokasi *Offshore* laut Jawa, yang telah memberikan data dan informasi serta memasukkannya dalam melengkapi data pada Tesis ini.
7. Orang tua, isteri dan anak-anak yang dengan penuh kasih sayang dan kesabarannya mendorong penulis untuk menyelesaikan karya ilmiah ini.

Kiranya hasil penulisan ini semoga dapat memberi sumbangsih dalam pengembangan industri minyak dan gas (Migas) di Indonesia dimasa datang, khususnya PT. Pertamina Hulu Energi ONWJ.



Penulis

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

ABSTRACT	ii
ABSTRAK	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi, Perumusan, dan Batasan Masalah	5
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian	7
BAB II. DESKRIPSI (OBYEK PENELITIAN)	
2.1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	8
2.2. Lingkup Bidang Usaha.....	9
2.3. Sumber Daya.....	11
2.4. Tantangan Bisnis Perusahaan.....	16
2.5. Proses Bisnis Perusahaan.....	17
BAB III. KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	
3.1. Teori.....	19
3.2. Penelitian Terdahulu.....	42
3.3. Kerangka Pemikiran	47
3.4. Hipotesis.....	48
BAB IV. METODE PENELITIAN	
4.1. Jenis/Desain Penelitian.....	51
4.2. Variabel Penelitian	51
4.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	55
4.4. Jenis dan Sumber Data.....	55
4.5. Teknik Pengumpulan Data.....	56
4.6. Metode Analisis Data.....	59
BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1. Hasil Penelitian	64
5.2. Pembahasan	78

BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1. Kesimpulan	82
6.2. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA.....	84
LAMPIRAN.....	86
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	91



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 KPI Q3-2014 PT. PHE ONWJ.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	46
Tabel 4.1 Operasional Variabel.....	53
Tabel 4.2 Autokorelasi Perhitungan Durbin-Watson	61
Tabel 5.1 Data Responden dan sampel	64
Tabel 5.2 Tabel r	65
Tabel 5.3 Hasil Reliabilitas Cronbach's Alpha	66
Tabel 5.4 Hasil Variabel Reliabilitas Cronbach's Alpha	67
Tabel 5.5 Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov Test	68
Tabel 5.7 Hasil uji Determinasi	69
Tabel 5.8 Pedoman Interpretasi Korelasi	70
Tabel 5.9 Pearson Korelasi antar variabel bebas	71
Tabel 5.10 Hasil uji Autokorelasi	72
Tabel 5.11 Hasil uji statistik t	73
Tabel 5.12 Hasil uji statistik F	74
Tabel 5.13 Korelasi antar Dimensi	75
Tabel 5.14 Hasil uji regresi	76



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Relialisasi & Perkiraan Produksi Minyak Nasional	2
Gambar 2. Peta wilayah PHE ONWJ.....	9
Gambar 3. Logo PT. PHE ONWJ	10
Gambar 4.Struktur Organisasi PT. PHE ONWJ.....	13
Gambar 5. <i>Flow</i> Proses Bisnis CoW.....	21
Gambar 6. Organisasi CoW, Implementasi	26
Gambar 7. Kerangka pemikiran.....	47
Gambar 8.Hipotesis.....	48



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner	86
Lampiran 2: Data 10 Respondent uji Instrument & 86 Responden.....	88

