



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
KINERJA GURU
TERHADAP PRESTASI SISWA
DI SMP STRADA SLAMET RIYADI TANGERANG**

TESIS

Disusun oleh

Isna Yuliasih / 55112110027

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
2015**



**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
KINERJA GURU
TERHADAP PRESTASI SISWA
DI SMP STRADA SLAMET RIYADI TANGERANG**

TESIS

Diajukan syarat sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program PascaSarjana
Program Studi Magister Manajemen

Disusun oleh

Isna Yuliasih / 55112110027

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
2015

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru Terhadap Prestasi Siswa SMP Strada Slamet Riyadi Tangerang.

Bentuk Tesis : Riset Pendidikan


Nama : Isna Yuliasih

NIM : 55112110027

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

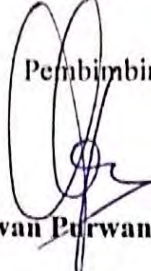
Tanggal : 3 Oktober 2015

Pembimbing I



(Muhammad Iqbal, Ph.D)

Pembimbing II



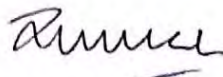
(Wawan Purwanto, SE., MM)

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana



(Prof. Dr. Didik J. Rachbini)

Mengesahkan
Ketua Program Studi
Master Manajemen



(Augustina Kurniasih,M.E)

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar – benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru terhadap Prestasi Siswa di SMP Strada Slamet Riyadi Tangerang

Bentuk Tesis : Riset Pendidikan

Nama : Isna Yuliasih

NIM : 55 11 21 100 27

Program : Pascasarjana Program Master Manajemen

Hari / Tanggal Lulus Sidang : Sabtu, 3 Oktober 2015

Merupakan hasil studi survai dan penelitian, sebagai karya saya sendiri dengan dibimbing Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Master Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

MERCU BUANA

Jakarta, 3 Oktober 2015

Yang menyatakan,

STRADA
SLAMET
RIYADI
SURADE385987163

6000
ENAM RIBURUPIAH

(Isna Yuliasih)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tri Tunggal Maha Kudus, atas segala berkah dan karunia-Nya yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk menyelesaikan penyusunan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen (MM) pada Program Magister Manajemen di Universitas Mercubuana Jakarta.

Saya menyadari sepenuhnya bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian dan pemilihan kata-kata maupun pembahasan materi tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan saran, kritik dan segala bentuk pengarahannya dari semua pihak untuk kesempurnaan tesis ini. Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung telah membantu penyelesaian tesis ini. Semoga belas kasih Tuhan melimpahkan rahmatNya bagi kita semua. Amin.

Oleh karenanya pada kesempatan ini perkenankan saya menghaturkan ucapan terima kasih disertai penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Muhammad Iqbal, Ph.d, selaku dosen pembimbing pertama dan kepada Wawan Purwanto, SE.,MM selaku dosen pembimbing kedua yang telah membimbing dan mengarahkan penulisan tesis ini, dari awal hingga selesai.
2. Prof. Dr. Didik J. Rachbini, selaku Direktur Program Pasca sarjana.
3. Dr. Augustina Kurniasih, ME, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen.

4. Agustinus Supriyadi, S.Pd atas bantuannya memberikan informasi yang penulis butuhkan.
5. Dewan guru, staf dan karyawan serta para siswa SMP Strada Slamet Riyadi Tangerang.
6. Persaudaraan Para Suster Kongregasi Fransiskanes Sambas, yang memberikan motivasi penulis menjalani masa studi.
7. Ketua Yayasan Amkur Jakarta; Bapak Iskandar Widjaja beserta Keluarga Besar Sekolah Marie Joseph Jakarta.
8. Ayahku Fx. Soemarjadi dan Bundaku Ch. Rusminah serta Keluarga Kembarku Isna Yulianti, Keluarga Adikku Robertus Arief Triatmoko, Agnes Mariana Andhie Wijanti dan Stevanus Wahyu Andrie Pamungkas.
9. Saudariku Rully Nur Dewanti.
10. Teman-teman lainnya dan semua pihak yang telah membantu penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan banyak terima kasih, dan penulis berharap tesis ini dapat bermanfaat untuk menambah wacana bagi semua pihak membutuhkan.

Jakarta, 3 Oktober 2015

Isna Yuliasih

DAFTAR ISI

	halaman
<i>ABSTRACT</i>	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Penelitian	6

BAB II PERKUMPULAN STRADA

2.1 Sejarah terbentuknya Perkumpulan Strada	7
2.2 SMP Strada Slamet Riyadi	9

BAB III KAJIAN PUSTAKA

3.1 Kajian Teoritik	14
3.1.1 Prestasi Siswa	14
3.1.2 Kepemimpinan Sekolah	17
3.1.3 Syarat – syarat Pemimpin	23
3.1.4 Kinerja Guru	28
Kerangka Pemikiran	30
3.1.5 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Prestasi Siswa	31
3.1.6 Pengaruh Kinerja Guru terhadap Prestasi Siswa	31
3.1.7 Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru terhadap Prestasi Siswa	31
3.2 Hipotesis Penelitian	33
3.3 Penelitian Terdahulu yang Relevan	33

BAB IV METODE PENELITIAN

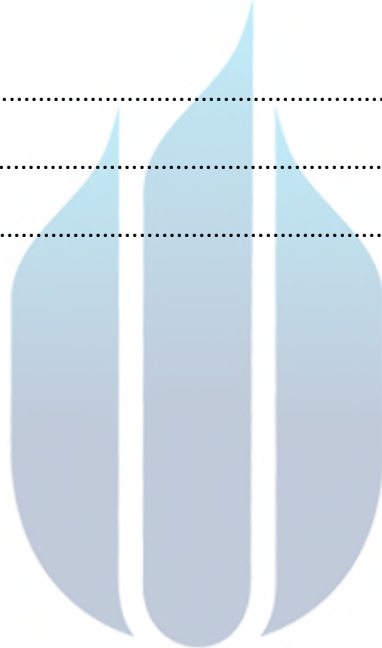
4.1 Desain Penelitian	35
4.2 Data dan Metode Pengumpulan Data	35
4.3 Variabel dan Pengukuran Variabel	37
4.3.1. Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_1)	38
4.3.2. Variabel Kinerja Guru (X_2)	39
4.3.3. Variabel Prestasi Siswa (Y)	39
4.4. Populasi dan Metode Sampling	
4.4.1. Populasi	40
4.4.2. Jumlah Sampel	41

4.5. Metode Analisis Data	42
4.5.1. Uji Validasi dan Reliabilitas Instrumen	43
4.5.2. Uji Asumsi Klasik	
4.5.2.1. Uji Normalitas	45
4.5.2.2. Uji Multikolinieritas	46
4.5.2.3. Uji Heteroskedastisitas	46
4.5.3. Uji Regresi	47
4.5.3.1. Koefisien Determinasi (R^2)	48
4.5.3.2. Uji secara bersama – sama (Uji F)	48
4.5.3.3. Uji secara parsial (Uji t)	49

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1. Karakteristik Responden	50
5.1.1. Uji Validitas Reliabilitas	51
5.1.2. Uji Reliabilitas	51
5.1.3. Statistik Deskriptif Variabel Penelitian	
5.1.3.1. Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_1)	52
5.1.3.2. Kinerja Guru (X_2)	53
5.1.3.3. Prestasi Siswa (Y)	53
5.2. Uji Normalitas Data	54
5.3. Uji Multikolinieritas	54
5.4. Uji Heterokedastisitas	55
5.5. Uji Hipotesis	
5.5.1. Koefisien Determinasi	57
5.5.2. Uji Simultan (Uji F)	57
5.5.3. Uji Parsial (Uji t)	58
5.5.4. Matriks Korelasi Antar Dimensi	60

5.6. Pembahasan	63
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	65
6.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN	71
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	100



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

		halaman
Tabel 1.1	Prestasi Siswa	2
Tabel 1.2	Daftar Nilai Ujian Nasional	3
Tabel 2.1	Daftar Guru yang sudah Bersertifikasi	13
Tabel 3.1	Jenis, Indikator dan Cara Evaluasi Belajar	15
Tabel 3.2	Penelitian Terdahulu yang Relevan	33
Tabel 4.1	Penetaan Skor Jawaban Angket Skala Likert	36
Tabel 4.2	Daftar Distribusi Soal Kuisisioner “Kepemimpinan Kepala Sekolah (X ₁)”	38
Tabel 4.3	Daftar Distribusi Soal Kuisisioner “Kinerja Guru (X ₂)”	39
Tabel 4.4	Daftar Distribusi Soal Kuisisioner “Prestasi Siswa (Y)”	39
Tabel 4.5	Jumlah Populasi Penelitian	40
Tabel 4.6	Distribusi Jumlah Sampel	42
Tabel 5.1	Karakteristik Responden	50
Tabel 5.2	Resume Hasil Uji Validitas	51
Tabel 5.3	Resume Hasil Uji Reliabilitas	52
Tabel 5.4	Statistik Deskripsi Variabel “Kepemimpinan Kepala Sekolah (X ₁)”	52
Tabel 5.5	Statistik Deskripsi Variabel “Kinerja Guru (X ₂)”	53
Tabel 5.6	Statistik Deskripsi Variabel “Prestasi Siswa (Y)”	54
Tabel 5.7	Hasil uji Normalitas	54
Tabel 5.8	Hasil Uji Multikolinearitas	55
Tabel 5.9	Koefisien Determinasi.....	57
Tabel 5.10	Hasil Uji Simultan (Uji F)	57

Tabel 5.11	Hasil Uji Pengaruh Individual (Uji t)	58
Tabel 5.12	Matriks Korelasi Antar Dimensi Variabel Penelitian	60
Tabel 5.13	Matriks Korelasi Antar Variabel Penelitian	61
Tabel 5.14	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi	62



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Bagan Kerangka Berfikir	32
Gambar 5.1. Grafik Hasil Uji Heterokedastisitas	56



U N I V E R S I T A S
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

	halaman
Lampiran 1 (KUISONER)	72
Lampiran 2 (Uji Validitas dan Uji Reliabilitas)	76
Lampiran 3 (Rekapitulasi Jawaban Responden)	78
Lampiran 4 (Deskripsi Statistik)	92
Lampiran 5 (Uji Normalitas)	93
Lampiran 6 (Uji Multikolinearitas)	93
Lampiran 7 (Uji Heterokedasitas)	94
Lampiran 8 (Regresi Linier Berganda)	96



UNIVERSITAS
MERCU BUANA