

## **TUGAS AKHIR**

# **KAJIAN RISIKO TAHAP PRA KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN TRANSMISI SALURAN UDARA TEGANGAN TINGGI (SUTT) 150 KV MALINGPING - BAYAH**

**Diajukan sebagai syarat untuk meraih gelar Sarjana Teknik Strata I (S-1)**



**41115120060**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCUBUANA**

**2017**



**LEMBAR PENGESAHAN SIDANG SARJANA  
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**Q**

Semester : Gasal

Tahun Akademik : 2016/2017

Tugas Akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

**Judul Tugas Akhir** : Kajian Risiko Tahap Pra Konstruksi pada Proyek Pembangunan Transmisi Saluran Udara Tegangan Tinggi (SUTT) 150 kV Malingping - Bayah

Disusun oleh :

**Nama** : Yulia Dewi Puspasari

**NIM** : 41115120060

**Jurusan/Program Studi** : Teknik Sipil

Telah diajukan dan dinyatakan LULUS pada sidang sarjana : Tanggal 18 Juli 2017

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**Retna Kristiana, ST., MM.,MT.**

Jakarta, 28 Juli 2017

Mengetahui,

**Ketua Pengudi**

**Ir. Mawardi Amin, MT.**

Mengetahui,

**Ketua Program Studi**

**Acep Hidayat, ST., MT.**



**LEMBAR PERNYATAAN SIDANG SARJANA  
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**Q**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yulia Dewi Puspasari  
NIM : 41115120060  
Program Studi : Teknik Sipil  
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa tugas akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat dipertanggung jawabkan sepenuhnya.

Jakarta, 17 Juli 2017

Yang membuat pernyataan



Yulia Dewi Puspasari

## **KATA PENGANTAR**

Puji suyukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas rahmat dan karunia-Nyalah penulis dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini. Laporan ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program pendidikan Strata 1 (S1) Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercubuana. Selain itu, laporan ini disusun untuk memberikan hasil kepada para mahasiswa, dosen penguji dan dosen pembimbing mengenai tugas akhir yang penulis kerjakan.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada para pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan laporan ini, antara lain.

1. Kedua orang tua penulis yang senantiasa mendukung dan mendoakan kelancaran dan kemudahan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
2. Ibu Retna Kristiana, ST., MM.,MT. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan.
3. Bapak Ir. Mawardi Amin, MT. dan Bapak Acep Hidayat, ST., MT. selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan untuk Laporan Tugas Akhir.
4. Seluruh teman-teman dan rekan-rekan kerja yang telah memberikan semangat dan dukungannya, dan
5. Pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari laporan tugas akhir ini masih mengalami kekurangan. Untuk itu, penulis berharap kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca untuk perbaikan di masa yang akan datang. Penulis juga berharap laporan tugas akhir ini dapat memberi manfaat bagi para pembaca umumnya dan penulis khususnya.

Jakarta, 18 Juli 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Masalah .....	I-1
1.2    Identifikasi Masalah .....	I-3
1.3    Rumusan Masalah .....	I-4
1.4    Maksud dan Tujuan Penelitian.....	I-4
1.5    Manfaat Penelitian .....	I-4
1.6    Ruang Lingkup dan Batasan Masalah .....	I-5
1.7    Sistematika Penulisan.....	I-5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>II-1</b>
2.1    Instalasi Ketenagalistrikan.....	II-1
2.1.1    Topologi Instalasi Ketenagalistrikan .....	II-1
2.1.2    Instalasi Penyaluran (Transmisi).....	II-2
2.1.3    Supervisi Penarikan Jaringan Transmisi .....	II-3
2.2    Manajemen Proyek .....	II-4
2.2.1    Definisi dalam Manajemen Proyek .....	II-4
2.2.2    Aspek-aspek dalam Manajemen Proyek .....	II-6
2.2.3    Siklus Proyek konstruksi .....	II-7
2.3    Dasar Pengertian/Ketentuan Umum Manajemen Risiko.....	II-9
2.3.1    Pengertian Risiko .....	II-9
2.3.2    Taksonomi Risiko dan Permasalahan .....	II-10

2.3.3	KRI ( <i>Key Risk-Indicator</i> ) / Indikator Risiko .....	II-11
2.3.4	Manajemen Risiko / Pengelolaan Risiko .....	II-11
2.3.5	<i>Risk Register</i> .....	II-11
2.3.6	Pemilik Risiko ( <i>Risk Owner</i> ) .....	II-12
2.3.7	<i>Risk Appetite</i> .....	II-12
2.4	Proses Manajemen Risiko .....	II-12
2.4.1	Penetapan Konteks .....	II-13
2.4.2	Asesmen Risiko ( <i>Risk Assessment</i> ) .....	II-15
2.4.2.1	Identifikasi Risiko .....	II-16
2.4.2.2	Analisis (Pengukuran) Risiko .....	II-17
2.4.2.3	Kriteria Umum Tingkat Risiko <i>(Level of Risk)</i> .....	II-23
2.4.3	Evaluasi Risiko ( <i>Risk Evaluation</i> ) .....	II-24
2.4.4	Penanganan Risiko ( <i>Risk Treatment</i> ) .....	II-26
2.4.5	Pemantauan Risiko ( <i>Risk Monitoring</i> ) .....	II-28
2.4.6	Komunikasi dan Konsultasi .....	II-29
2.5	Penelitian terdahulu .....	II-30
2.6	Kerangka Berpikir .....	II-34

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN ..... III-1**

3.1	Metode Penelitian .....	III-1
3.1.1	Mulai .....	III-3
3.1.2	Identifikasi Masalah .....	III-3
3.1.3	Tinjauan Pustaka .....	III-3
3.1.4	Pengumpulan Data .....	III-3
3.1.5	Penetapan Konteks .....	III-4
3.1.6	Identifikasi Risiko .....	III-4
3.1.7	Analisis Data .....	III-5
3.1.8	Penanganan Risiko .....	III-7
3.1.9	Kesimpulan .....	III-7
3.1.10	Selesai .....	III-7

<b>BAB IV HASIL DAN ANALISIS .....</b>	<b>IV-1</b>
4.1 Data Penelitian .....	IV-1
4.2 Penetapan Konteks Kegiatan .....	IV-1
4.3 Identifikasi Risiko .....	IV-3
4.4 Analisis Data.....	IV-11
4.4.1 Penetapan Kriteria Dampak .....	IV-12
4.4.1.1 Penetapan Kriteria Dampak terhadap Biaya .....	IV-12
4.4.1.2 Penetapan Kriteria Dampak terhadap Waktu .....	IV-13
4.4.2 Hasil Analisis Risiko .....	IV-14
4.4.2.1 Data Responden .....	IV-14
4.4.2.2 Evaluasi Risiko berdasarkan Dampak terhadap Biaya .....	IV-13
4.4.2.3 Evaluasi Risiko berdasarkan Dampak terhadap Waktu .....	IV-20
4.5 Penganggaran Risiko .....	IV-24

**BAB V PENUTUP** ..... **V-1**

5.1	Kesimpulan .....	V-1
5.2	Saran .....	V-3

**DAFTAR PUSTAKA** ..... **UNIVERSITAS** ..... **xii**

DAFTAR LAMPIRAN ..... xiv

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Tingkat Kemungkinan Maupun Dampak Risiko di Perusahaan.....	II-14
Tabel 2.2	Kriteria umum kemungkinan terjadinya risiko ( <i>likelihood</i> ) .....	II-15
Tabel 2.3	Metode Asesmen dan Analisis Risiko (ISO 31000) .....	II-17
Tabel 2.4	Tingkatan Risiko dan Kriteria Umum.....	II-23
Tabel 2.5	Pedoman Umum Penangan Risiko ( <i>Risk Treatment</i> ).....	II-27
Tabel 2.6	Sumber Referensi Jurnal-jurnal Penelitian Ilmiah.....	II-31
Tabel 3.1	Jadwal Pelaksanaan Tugas Akhir.....	III-8
Tabel 4.1	Pemangku Kepentingan ( <i>Stakeholder</i> ).....	IV-3
Tabel 4.2	Data Responden dalam Identifikasi Risiko .....	IV-4
Tabel 4.3	Identifikasi Risiko Proyek Pembangunan Transmisi SUTT 150 kV Malingping – Bayah.....	IV-5
Tabel 4.4	Kriteria Kemungkinan Terjadinya Risiko ( <i>Occurrence</i> ) .....	IV-11
Tabel 4.5	Kriteria Dampak Terhadap Biaya .....	IV-13
Tabel 4.6	Kriteria Dampak Terhadap Waktu .....	IV-13
Tabel 4.7	Hasil Analisis Risiko Berdasarkan Dampak Terhadap Biaya .....	IV-17
Tabel 4.8	<i>Probability x Impact</i> terhadap Biaya dengan Risiko yang Terpilih.....	IV-19
Tabel 4.9	Hasil Analisis Risiko Berdasarkan Dampak Terhadap Waktu .....	IV-21
Tabel 4.10	<i>Probability x Impact</i> terhadap Waktu dengan Risiko yang Terpilih .....	IV-23
Tabel 4.11	Tabel <i>Probability x Impact</i> terhadap waktu dan biaya dengan risiko yang terpilih .....	IV-24
Tabel 4.12	Hasil Perencanaan Mitigasi Risiko .....	IV-25

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Peta Rasio Elektrifikasi Indonesia .....	I-1
Gambar 1.2	Peta Sebaran Pembangkit dan Jaringan Transmisi .....	I-2
Gambar 2.1	Bagan Pengaturan dan Penyampaian Sistem Tenaga Listrik pada Konsumen.....	II-2
Gambar 2.2	Proses Enjiniring Proyek Ketenagalistrikan .....	II-3
Gambar 2.3	Siklus Proyek Konstruksi .....	II-9
Gambar 2.4	Rangkaian Siklus Proses Manajemen Risiko .....	II-13
Gambar 2.5	Tahapan Asesmen Risiko .....	II-16
Gambar 2.6	Kriteria dan Pengukuran Efektivitas Kontrol PT PLN (Persero).....	II-22
Gambar 2.7	Kerangka Matriks Risiko PT PLN (Persero) .....	II-24
Gambar 2.8	Matriks Risiko PT PLN (Persero).....	II-25
Gambar 2.9	Contoh Menentukan Prioritas Risiko .....	II-26
Gambar 2.10	Penanganan Risiko .....	II-26
Gambar 2.11	Diagram Kerangka Berpikir .....	II-34
Gambar 3.1	<i>Flow Chart</i> Penggerjaan Tugas Akhir .....	III-2
Gambar 3.2	Format Penulisan Tahapan Identifikasi Risiko .....	III-4
Gambar 3.3	Tahapan Penentuan Kriteria Tingkat Kemungkinan dan Kriteria Dampak.....	III-6
Gambar 4.1	Grafik Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Jabatan .....	IV-14
Gambar 4.2	Grafik Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pengalaman Kerja .....	IV-15
Gambar 4.3	Grafik Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir .....	IV-15
Gambar 4.4	Matriks Hasil Analisis Risiko Berdasarkan Dampak Terhadap Biaya .....	IV-18
Gambar 4.5	Matriks Hasil Analisis Risiko Berdasarkan Dampak Terhadap Waktu.....	IV-22

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Form Kuesioner Pakar.....  
Lampiran 2 Form Kuesioner Responden dan Hasil.....  
Lampiran 3 Form Kuesioner Pakar.....

