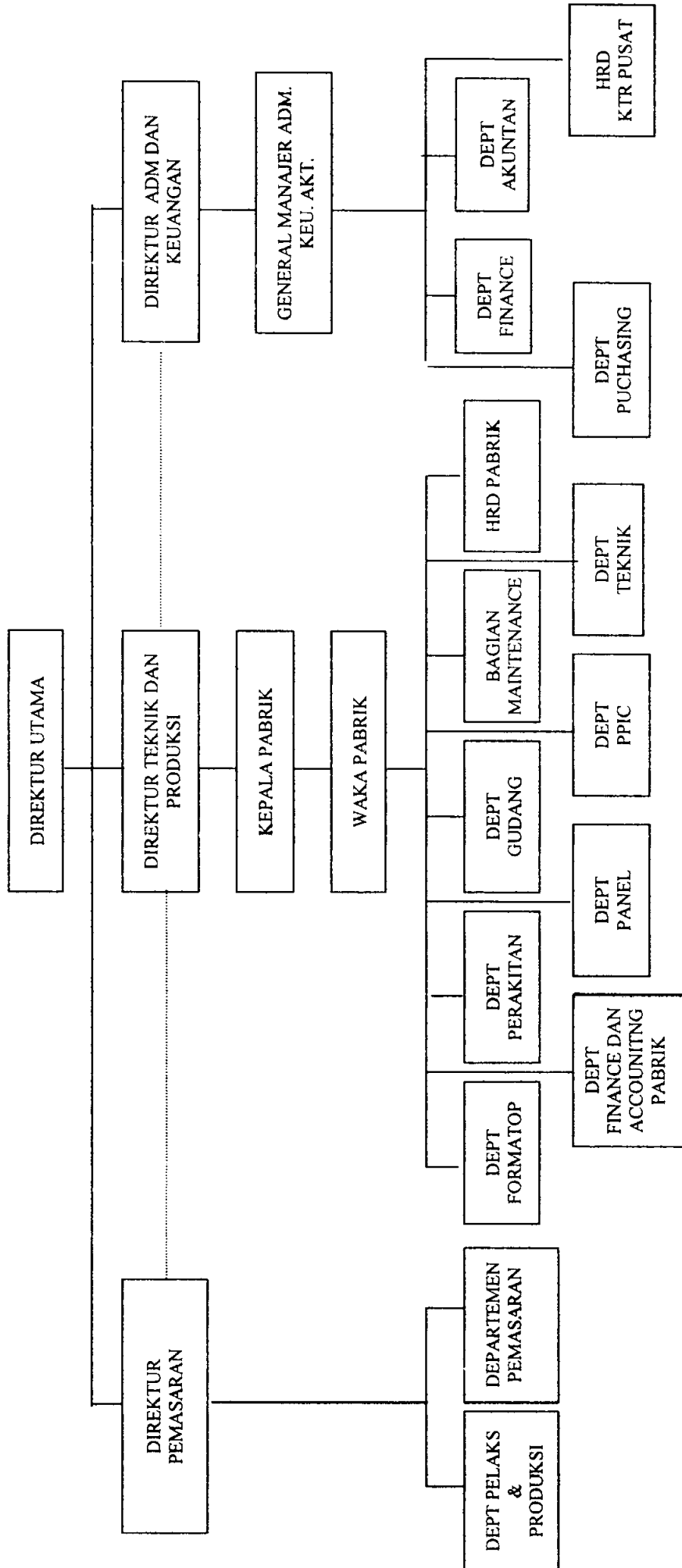


DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, Robert N & Govindrajan, Vijay (diterjemahkan oleh F.X. Kurniawan). 2003. *Sistem Pengendalian Manajemen*, buku 2, Salemba Empat
- Ikatan Akuntansi Indonesia. 2004. *Norma Pemeriksaan Akuntansi*, Rineka Cipta, Jakarta.
- Jusup, A.L.H. 2000. *Dasar-dasar Akuntansi*, edisi keempat, STIE YKPN, Yogyakarta.
- Mulyadi. 2000. *Sistem Akuntansi*, edisi ketiga, STIE YKPN, Yogyakarta.
- Mulyadi. 2001. *Akuntansi Manajemen*, edisi ketiga, Salemba Empat, Jakarta.
- Nafarin, M. 2000. *Penganggaran Perusahaan*, edisi pertama, Salemba Empat, Jakarta.
- Rudianto. 2006. *Akuntansi Manajemen*, PT. Grasindo, Anggota IKAPI, Jakarta.
- Syahril Djaddang. 2005. *Metodologi Penelitian*, Universitas Mercu Buana, Jakarta.
- Zaki, B. 2003. *Intermediate Accounting*, edisi ketujuh, BPFE, Yogyakarta.
- Zaki, B. 2000. *Sistem Akuntansi Penyusunan, Prosedur & Metode*, edisi kelima, BPFE, Yogyakarta.

Lampiran 1

STRUKTUR ORGANISASI P.T. PANEL ASRI PERKASA



Keterangan :

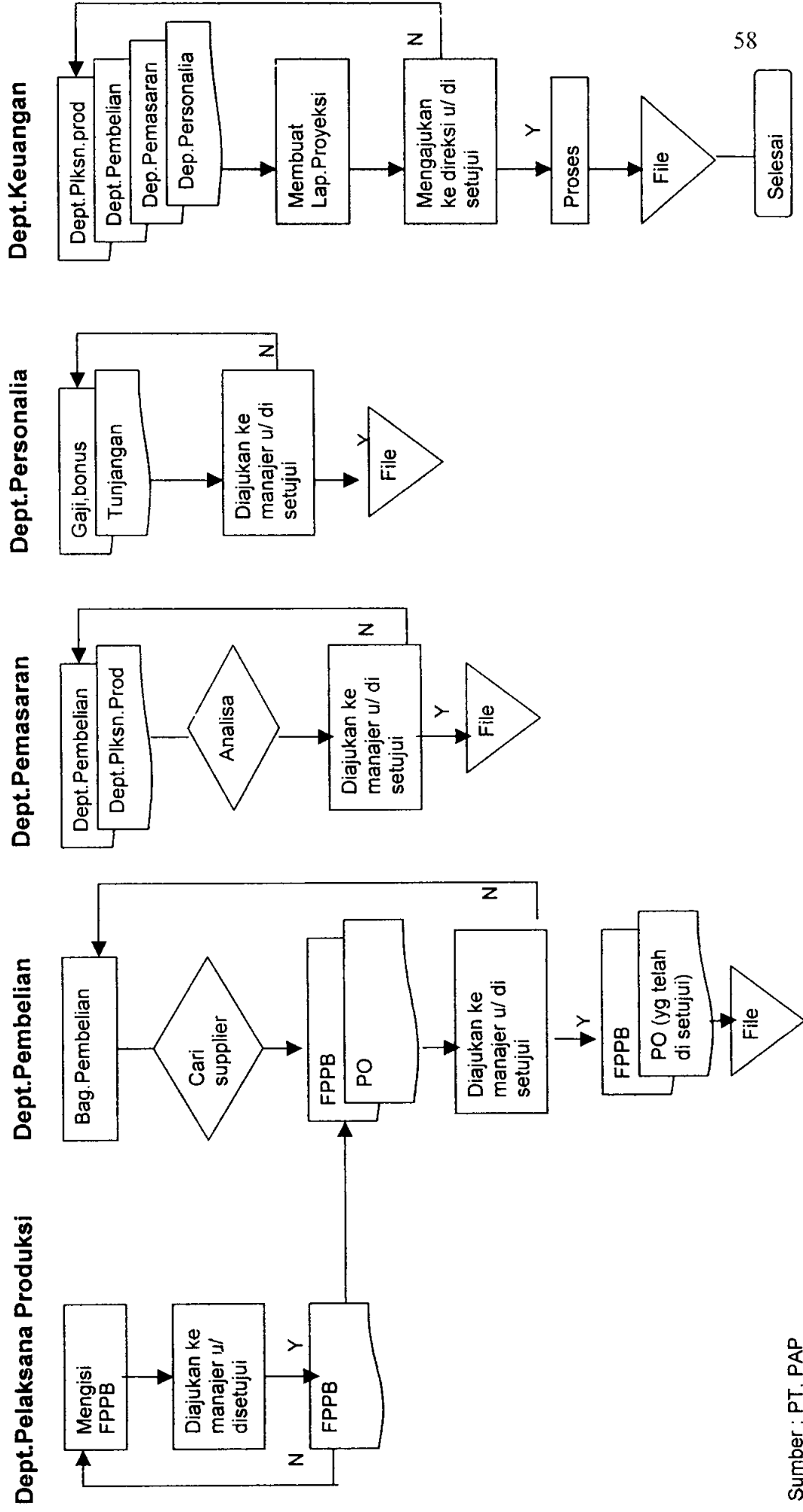
----- = garis koordinasi

_____ = garis struktural

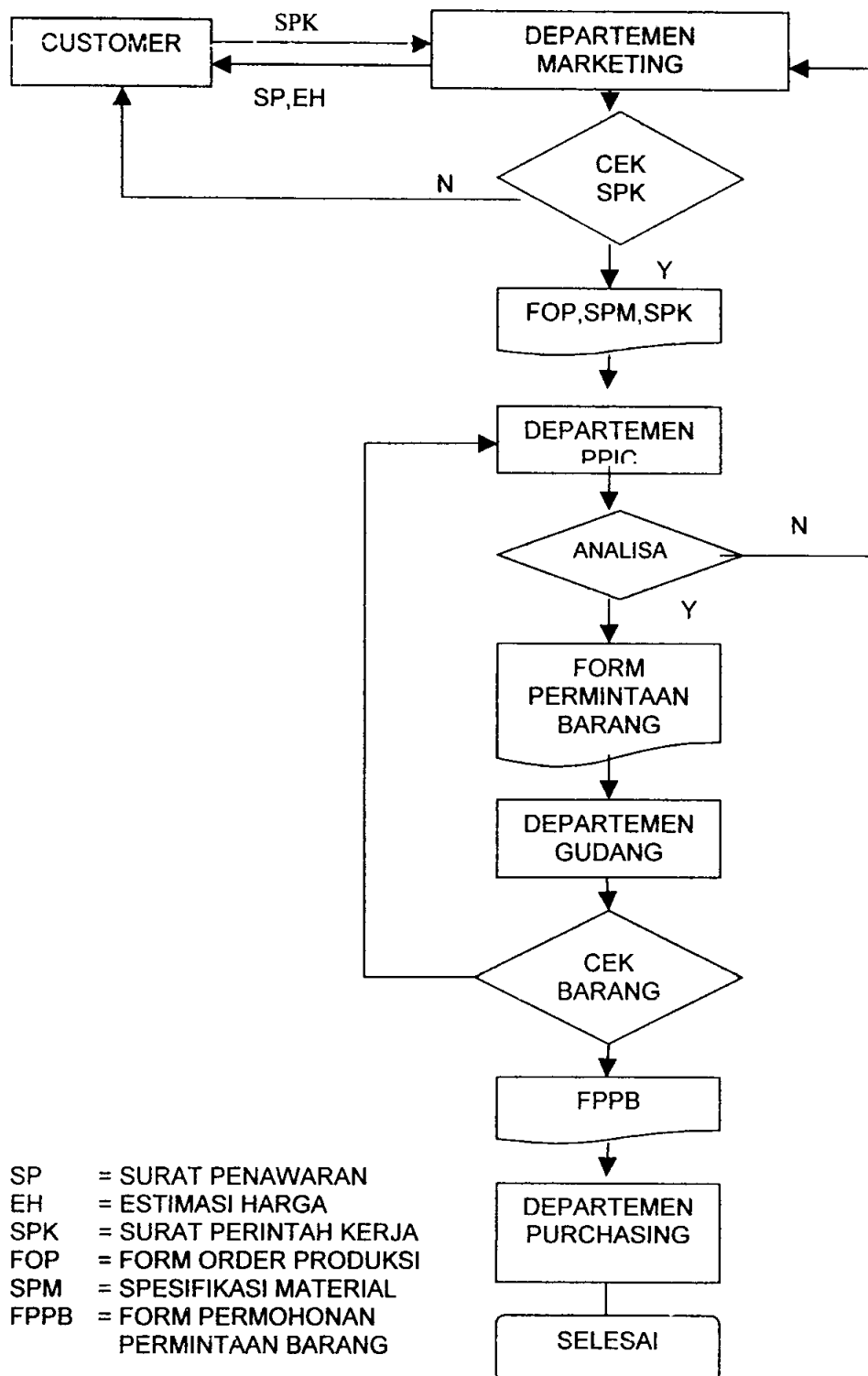
sumber data : P.T. PANEL ASRI PERKASA

Lampiran 2

Alur Proses Penyusunan Anggaran PT. PAP



Lampiran 3
Alur Prosedur Pengadaan Barang



Sumber : PT. PAP

Lampiran 4

KITCHEN WARDROBE		REKAPITULASI	
The most innovative in Quality & Design		METRIC KABINET	
Jl. Arteri Pondok Indah No. 30A		CONGO ZEBRANA	
Jakarta Selatan 12240		(Proyek)	
Telp : 021 - 7291520, 7292348		(Rumah)	
Fax : 021 - 7291519			
Spesifikasi bahan		Kode bahan / warna	
METRIC***	Work top Dinding Pintu Handle Type kaca	Formatop Keramik Mozaik HPL postform + Doortrin Urat Kayu SFR-23 & Silver grais ART 2000 Kaca Es	Nebraska
Qty		Harga Satuan	
UPPER TOP / TOPI		Total	
Lebar (urat kayu)		1.5	Rp 910,880 Rp 1,366,320
PLINT		Rp 1,366,320	
HPL silver garis		5.3	Rp 75,000 Rp 397,500
KABINET BAWAH		Rp 397,500	
Kb 1204 (L2)		1	Rp 2,578,802 Rp 2,578,802
Kb 602		1	Rp 1,222,306 Rp 1,222,306
Kb 1052 sudut		1	Rp 1,674,934 Rp 1,674,934
Kb 904 (L3)		1	Rp 2,263,013 Rp 2,263,013
KABINET ATAS		Rp 7,739,055	
Ka 904 (t=510)		2	Rp 1,140,821 Rp 2,281,642
Ka 904 (t=450)+kaca Frame AL		2	Rp 1,215,721 Rp 2,431,442
Ka 600 (t=960) sudut		1	Rp 1,475,766 Rp 1,475,766
Ka 452 (t=960)+kaca		1	Rp 1,466,383 Rp 1,466,383
Ka 904 (t=960)*		1	Rp 2,159,128 Rp 2,159,128
KABINET TINGGI		Rp 9,814,362	
Kt 602 (t=2410) Oven Silver**		1	Rp 5,025,532 Rp 5,025,532
KABINET MEJA BREAKFAST		Rp 5,025,532	
Back panel urat kayu 500 x 850		1	Rp 227,030 Rp 227,030
Kb 1000 OS (l=300)		1	Rp 1,262,385 Rp 1,262,385
Ambalan kayu 804		3	Rp 164,331 Rp 492,994
Back panel urat kayu 804 x 1560		1	Rp 670,001 Rp 670,001
		Rp 2,652,410	

* **BIAYA KABINET** Rp 26,995,179

* adalah total harga kabinet METRIC.

Worktop, Dinding & Appliance lihat halaman berikutnya

Sumber : P.T. PAP

Lampiran 5

BELLEZZA WARDROBE**Panjang 4,8 m'**

Kabinet : MDF Melamin
 Pintu : MDF Melamin Type Cherry komb. Silver
 Engsel : Hettich
 Handle : 5705

Item	Jumlah	Unit	Hrg Satuan	Total
8 Pintu				
			sebelum disc.	sesudah disc.15%
Modul 904 M Folding + kaca	1	Unit	Rp 6,345,712	Rp 5,393,855
Modul 904 K Folding + kaca	1	Unit	Rp 7,845,631	Rp 6,668,786
Modul 1050 C-B	1	Unit	Rp 6,356,317	Rp 5,402,870
Modul 904 N + cermin	1	Unit	Rp 4,392,003	Rp 3,733,203
			TOTAL	Rp 21,198,714

Sumber : P.T. PAP

Lampiran 6

PT. PANEL ASRI PERKASA
VOLUME PENJUALAN
TAHUN 2006

Bulan	Kitchen Set	Wardrobe
Januari	Rp 65,744,050	Rp 76,736,000
Februari	Rp 78,385,400	Rp 82,384,250
Maret	Rp 87,762,150	Rp 92,251,500
April	Rp 99,430,200	Rp 106,482,850
Mei	Rp 101,906,000	Rp 121,903,400
Juni	Rp 117,211,100	Rp 139,104,750
Juli	Rp 127,747,250	Rp 156,998,700
Agustus	Rp 139,236,050	Rp 177,562,900
September	Rp 157,437,300	Rp 198,927,100
Oktober	Rp 148,256,000	Rp 215,824,200
November	Rp 189,302,850	Rp 221,466,000
Desember	Rp 224,829,000	Rp 235,624,500
Jumlah	Rp 1,537,247,350	Rp 1,825,266,150

Sumber : P.T. PAP

Lampiran 7

PT. PANEL ASRI PERKASA
Rencana Persediaan Bahan Produksi
Tahun 2006

Jenis	Persediaan Awal	Persediaan Akhir	Jumlah
Bahan Baku	6,000 lbr	8,500 lbr	14,500 lbr
Bahan Pembantu	2,556 bh	3,897 bh	6,453 bh
Worktop	250 m	400 m	650 m
Accessories	3,421 bh	6,875 bh	10,296 bh
Fitting	5,500 bh	8,750 bh	14,250 bh
Appliance	500 bh	1,250 bh	1,750 bh

Sumber : P.T. PAP

Lampiran 8

PT. PANEL ASRI PERKASA
Anggaran Pembelian Bahan Produksi
Tahun 2006

Jenis	Kebutuhan			Persediaan awal	Jumlah pembelian	Harga Pembelian	Anggaran Pembelian
	Produksi	Persd. akhir	Jumlah				
Bahan Baku	14,500	8,500	23,000	6,000	17,000	19,500	331,500,000
Bahan Pembantu	6,453	3,897	10,350	2,556	7,794	1,500	11,691,000
Worktop	650	400	1,050	250	800	350,000	280,000,000
Accessories	10,296	6,875	17,171	3,421	13,750	4,500	61,875,000
Fitting	14,250	8,750	23,000	5,500	17,500	850	14,875,000
Appliance	1,750	1,250	3,000	500	2,500	150,000	375,000,000
Jumlah							1,074,941,000

Sumber : P.T. PAP

PT. PANEL ASRI PERKASA
REKAPITULASI GAJI KARYAWAN
Bulan Desember 2006

NO	DEPT	JML KARY	GAJI POKOK	TUNJANGAN			POTONGAN				DIBAYARKAN	
				MASA KERJA	JABATAN	MKN TRANS	LEMBUR	ABSENSI	KASBON	PINJAMAN		JAMSOSTEK
1	Staff	45	51,750,000	450,000	300,000	3,558,500	2,723,000	(367,810)	11,000,000	(750,000)	(326,000)	46,337,690
2	Driver	5	4,500,000	385,000	260,000	1,147,500	2,336,500	(491,767)	1,000,000	(650,000)	(212,820)	6,274,413
3	Security	4	3,600,000	130,000	0	1,012,500	744,272	0	800,000	(675,000)	(125,190)	3,886,582
4	CS & Operator	4	3,800,000	55,000	0	810,000	581,244	(82,550)	600,000	(400,000)	(50,330)	4,113,364
5	Fab. Formatop	7	7,350,000	215,000	55,000	751,500	313,365	(112,733)	1,400,000	(600,000)	(153,090)	6,419,042
6	Panel	12	13,200,000	840,000	1,240,000	7,245,000	5,611,458	(208,950)	3,800,000	(175,000)	(368,200)	23,584,308
7	For. Cetak	12	12,600,000	185,000	320,000	1,395,000	0	(88,717)	2,800,000	(425,000)	(108,560)	11,077,723
8	Maintenance	2	1,900,000	40,000	0	333,000	554,493	0	400,000	(200,000)	(33,620)	2,193,873
9	Quality Control	12	12,000,000	560,000	620,000	2,200,500	2,081,236	(116,567)	3,000,000	(450,000)	(256,230)	13,638,939
10	Anodize	12	11,400,000	75,000	250,000	1,143,000	0	(54,700)	2,000,000	(200,000)	(36,620)	10,576,680
11	Gudang	12	12,600,000	210,000	220,000	1,314,000	655,399	(67,867)	2,400,000	(450,000)	(127,060)	11,954,472
12	Perakitan (PAP)	10	11,500,000	300,000	255,000	2,313,000	771,204	(311,350)	4,000,000	(200,000)	(108,060)	10,519,794
TOTAL		137	146,200,000	3,445,000	3,520,000	23,223,500	16,372,171	(1,903,011)	33,200,000	(5,175,000)	(1,905,780)	150,576,880

KETERANGAN

- * Tidak Masuk Kerja Tanpa Berita akan dipotong gaji sebesar Upah perbulan dibagi 30 hari x hari TM
- * Perhitungan absensi & lembur dari tgl 26 sampai dengan tanggal 25
- * Perhitungan lembur = Gaji Pokok + T. Masa Kerja + T. Jabatan dibagi 173 di kali Jam Lembur
- * Untuk Jam Pertama (I) = Upah Lembur di kali 1,5
- * Untuk Jam Kedua (II) = Upah Lembur di kali 2
- * Untuk Hari Raya Jam Pertama (I) & JAM Kedua (II) = Upah Lembur di kali 2

Lampiran 10

PT. PANEL ASRI PERKASA
LAPORAN LABA / RUGI
SELAMA TAHUN 2006

(dalam Rupiah)

KETERANGAN	ANGGARAN	AKTUAL
Pendapatan	4,634,551,900	3,662,513,500
Komisi (discount)	(99,739,300)	(101,603,140)
Harga Pokok	(2,388,287,440)	(2,232,728,520)
Laba Kotor	2,146,525,160	1,328,181,840
Biaya Operasional :		
Biaya Pegawai	198,650,112	150,576,880
Biaya Pemeliharaan	68,308,096	53,786,960
Biaya Kantor	118,281,416	96,265,008
Biaya Umum	96,418,264	73,613,760
Biaya Pemasaran	282,021,456	269,145,216
Biaya Penyusutan	48,891,264	44,916,624
Total Biaya Operasional	(812,570,608)	(688,304,448)
Laba (Rugi) Diluar Usaha	1,333,954,552	639,877,392
Pendapatan (Biaya) diluar Usaha		
Pendapatan diluar Usaha		
Bunga	1,938,108	1,952,980
Lain-lain	701,744	663,822
Jumlah	2,639,852	2,616,802
Biaya diluar Usaha		
By.adm Bank	2,105,232	1,327,644
Lain-lain	1,183,404	841,044
Jumlah	3,288,636	2,168,688
Laba (Rugi) sebelum Pajak	1,333,305,768	640,325,506
Pajak	(382,491,730)	(219,617,175)
Laba (Rugi) setelah Pajak	950,814,038	420,708,331

Sumber data : Dept. Akuntansi & Keuangan P.T. PAP

Lampiran 11

PT. PANEL ASRI PERKASA
N E R A C A
SELAMA TAHUN 2006
(dalam rupiah)

	AKTUAL	PROYEKSI	TAHUN 2006
<u>AKTIVA</u>			
<u>Aktiva Lancar</u>			
Kas	75,172,763.00	66,152,031.44	60,138,210.40
Bank Central Asia	81,058,530.08	71,331,506.47	64,846,824.06
Uang muka pembelian	82,187,654.00	72,325,135.52	65,750,123.20
Piutang Usaha	600,187,197.03	503,164,733.39	480,149,757.62
Persediaan	183,466,887.22	161,450,860.75	146,773,509.78
Pajak dibayar dimuka	18,825,093.60	16,566,082.37	15,060,074.88
Sewa dibayar dimuka	22,411,113.07	19,721,779.50	17,928,890.46
Asuransi	65,111,233.34	57,297,885.34	52,088,986.67
Total Aktiva Lancar	1,128,420,471.34	968,010,014.78	902,736,377.07
<u>Aktiva Tetap</u>			
Tanah	350,000,000.00	256,666,666.67	233,333,333.33
Gedung	175,000,000.00	128,333,333.33	116,666,666.67
Kendaraan	277,246,690.00	204,583,477.78	198,712,252.53
Inventaris	131,076,477.60	90,911,489.45	87,384,318.40
Penyusutan	(176,504,199.03)	(129,436,412.62)	(117,669,466.02)
Nilai Buku	756,818,968.57	551,058,554.61	518,427,104.91
Paten (merk)	950,000.00		
Amortisasi	(950,000.00)		
Total Aktiva Tetap	756,818,968.57	551,058,554.61	518,427,104.91
TOTAL AKTIVA	1,885,239,439.91	1,519,068,569.39	1,421,163,481.98
<u>KEWAJIBAN & EKUITAS</u>			
<u>Kewajiban</u>			
Hutang Usaha	952,701,289.84	698,647,612.55	635,134,193.23
Hutang Lain-lain	14,728,245.00	10,800,713.00	9,818,830.00
Uang muka pendapatan	103,050,000.00	75,570,000.00	68,700,000.00
Hutang pajak	23,541,530.00	17,263,788.67	15,694,353.33
Total Kewajiban	1,094,021,064.84	802,282,114.22	729,347,376.56
<u>Ekuitas</u>			
Modal	600,000,000.00	600,000,000.00	600,000,000.00
Laba (Rugi) ditahan	187,218,375.07	156,386,455.17	127,816,105.42
Total Ekuitas	787,218,375.07	756,386,455.17	727,816,105.42
TOTAL KEWAJIBAN & EKUITAS	1,881,239,439.91	1,558,668,569.39	1,457,163,481.98

Sumber : P.T PAP

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Data Pribadi

Nama : Maiyusri
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat / Tgl Lahir : Jakarta, 08 Maret 1983
Kewarganegaraan : Indonesia
Agama : Islam
Status : Belum Menikah
Alamat : Jl Arjuna Selatan No. 51
Rt 001 Rw 012 Kebon Jeruk
Jakarta Barat 11530

Pendidikan Formal

2003 - sekarang : Universitas Mercu Buana Jakarta
1998 – 2001 : SMK PGRI 15 Jakarta
1995 – 1998 : SMPN 191 Jakarta
1989 – 1995 : SDN 01 Jakarta

Pengalaman Kerja

2001 – Sekarang : Kasir P.T. PANEL ASRI PERKASA



SURAT KETERANGAN

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan bahwa :

Nama : Maiyusri
NIM : 0320212 – 039
Alamat : Jl. Arjuna Selatan No. 51
Rt 001 Rw 012
Kebon Jeruk
Fakultas / Jurusan : Ekonomi / Akuntansi
Judul : Analisis Proses Penyusunan Anggaran
Sebagai Pengendali Kinerja Manajer Pada
PT. Panel Asri Perkasa

Benar-benar telah menyelesaikan riset di perusahaan kami PT. Panel Asri Perkasa dalam rangka penyusunan skripsi.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Hormat kami,

Irawan
General Manager

