

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pengendalian yang tepat akan sangat membantu pihak manajemen perusahaan untuk mencapai tujuan perusahaan secara efektif dan efisien. Hal ini merupakan sasaran yang harus dituju dan merupakan tanggungjawab yang harus dipikul oleh pemimpin perusahaan sebagai pengelola, dalam hal ini perlindungan terhadap hak milik perusahaan. Pemimpin perusahaan haruslah menjaga agar tidak terjadi pemborosan dana yang akan merugikan perusahaan.

Sehubungan dengan tanggungjawab perusahaan tersebut diatas, dikaitkan pula dengan kemampuannya yang terbatas untuk secara pribadi mengawasi berbagai aktivitas perusahaan, dalam hal sumber-sumber dan penggunaan dana secara efektif dan efisien, dalam hal ini pengendalian intern anggaran yang memuaskan sangat membantu pihak pimpinan dalam mendapatkan berbagai laporan yang baik dan benar, sehingga dapat digunakan untuk mengelola perusahaan yang dipimpinnya secara efektif dan efisien.

Proses penyusunan anggaran pada dasarnya merupakan proses penetapan peran dalam usaha pencapaian sasaran perusahaan. Dalam proses penyusunan anggaran ditetapkan siapa yang akan berperan dalam melaksanakan sebagian aktivitas pencapaian sasaran perusahaan dan ditetapkan pula sumber daya yang disediakan bagi pemegang peran tersebut

untuk memungkinkannya dalam melaksanakan peranannya. Sumber daya yang disediakan untuk memungkinkan manajer berperan dalam usaha pencapaian sasaran perusahaan tersebut diukur dengan satuan moneter standar yang berupa informasi akuntansi. Anggaran berisi informasi pertanggungjawaban yang mengukur nilai sumber daya yang disediakan selama tahun anggaran bagi manajer yang diberi peranan untuk mencapai sasaran perusahaan. Dalam proses penyusunan anggaran, informasi akuntansi pertanggungjawaban berfungsi sebagai alat pengirim pesan (*role sending device*) kepada manajer yang diberi peranan dalam pencapaian sasaran perusahaan.

Seperti telah diungkapkan diatas, dalam proses penyusunan anggaran, informasi akuntansi pertanggungjawaban bermanfaat sebagai *role sending device*, sehingga proses penyusunan anggaran yang baik akan mengakibatkan setiap manajer menyadari peranannya dalam pencapaian tujuan perusahaan, sehingga akan menimbulkan komitmen yang tinggi dalam diri manajer untuk berprestasi sesuai yang tercantum dalam anggaran. Komitmen para manajer yang tercantum dalam anggaran dapat menjadi tolak ukur terbaik dalam pengendalian kinerja manajer. Tidaklah mudah melakukan revisi anggaran, selama kondisi yang dipakai sebagai dasar penyusunannya tidak mengalami perubahan yang signifikan. Jika anggaran seringkali direvisi, anggaran tidak lagi dapat dipakai sebagai tolak ukur pengendalian kinerja manajer.

Memahami arti pentingnya penyusunan anggaran sebagai salah satu aktivitas pencapaian sasaran perusahaan dalam mengukur kinerja manajer

seperti yang diuraikan diatas, maka penulis akan membahas lebih lanjut dalam skripsi ini dengan mengambil judul “ ANALISIS PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN SEBAGAI PENGENDALI KINERJA MANAJER PADA P.T. PANEL ASRI PERKASA (PAP) “.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas, maka penulis berusaha merumuskan dan mengidentifikasikan masalah sebagai berikut :

1. Bagaimana proses penyusunan anggaran yang dijalankan P.T. PAP ?
2. Bagaimana peranan penyusunan anggaran sebagai pengendali kinerja para manajer pada P.T. PAP ?

C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

Adapun tujuan dan kegunaan yang ingin dicapai oleh penulis didalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Tujuan :
 - a. Untuk mengetahui bagaimana sistem dan prosedur penyusunan anggaran yang dilaksanakan pada P.T. PAP.
 - b. Untuk mengetahui sampai seberapa jauh peranan penyusunan anggaran yang efektif dan efisien terhadap kinerja para manajer.
2. Kegunaan :
 - a. Bagi Perusahaan.

Diharapkan dapat memberikan suatu masukan atau sumbangan pikiran dalam masalah penyusunan anggaran sehubungan dengan pengendalian kinerja manajer.

b. Bagi Penulis.

Merupakan sarana yang sangat baik untuk menerapkan teori yang diperoleh dari bangku kuliah terhadap praktek usaha yang sebenarnya.

c. Bagi Pembaca.

Sebagai bahan informasi mengenai proses penyusunan anggaran pada sebuah perusahaan dan sajian lanjut bagi pembaca yang tertarik pada anggaran.

D. Pembatasan Masalah

Dalam penulisan skripsi ini, penulis memberikan suatu ruang lingkup / batasan mengenai topik yang akan diteliti. Batasan-batasan tersebut adalah Penyusunan anggaran sebagai alat pengendalian kinerja para manajer, yakni Manajer Pemasaran, Pelaksana Produksi, Pembelian, Personalia, Keuangan dan Administrasi.