

LAMPIRAN 1
PERNYATAAN KUISIONER

Kepada Bpk/Ibu
Karyawan PT TMMIN

Dengan hormat,

Di tengah kesibukan Bapak/Ibu pada saat ini, perkenankanlah saya memohon kesediaannya untuk meluangkan sedikit waktu guna mengisi angket yang terdapat pada link di bawah ini

Klik di sini :

<http://dtarief/survey/survey.php?sid=28>

Angket ini bertujuan untuk kepentingan ilmiah, oleh karena itu jawaban yang Bapak/Ibu berikan sangat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan tersebut. Angket ini sama sekali tidak ada hubungannya dengan kedudukan Bapak/Ibu di tempat kerja, maka saya sangat berharap jawaban yang diberikan benar-benar menggambarkan dan menunjukkan kondisi sesungguhnya tempat kerja Bapak/Ibu. Dan saya menjamin data-data yang Bapak/Ibu berikan tidak ada seorang-pun yang mengetahuinya.

Saya mengucapkan terima kasih atas kerjasama dan bantuan yang telah Bapak/Ibu berikan. Besar harapan saya untuk menerima kembali angket ini dalam waktu singkat

Hormat Saya,

Moh. Arief Kurniawan

Pernyataan/pertanyaan Angket/Kuisisioner :

1. Inisial :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin :
4. Pendidikan :
5. Lama Bekerja (tahun) :
6. Kelas/grade :

1. Saya diberikan training yang sesuai dengan bidang pekerjaan saya oleh organisasi tempat saya bekerja rata-rata setiap tahun:

- 10 - 30 jam
- 30 - 50 jam
- 50 - 70 jam
- diatas 70 jam

2. Dalam perjalanan karir saya, rata-rata saya mengalami promosi setiap :

- belum pernah promosi
- >/= 10 tahun
- 5 - 10 tahun
- 0 - 5 tahun

3. Selama saya bekerja, saya pernah mengikuti project-project yang berhubungan dengan pekerjaan saya di dalam perusahaan sebanyak :

- belum pernah
- 1 kali
- 2 kali
- >/= 3 kali

4. Selama saya bekerja, saya pernah mengalami rotasi dan/atau mutasi sebanyak :

- belum pernah
- 1 kali
- 2 kali
- ≥ 3 kali

5. Selama saya bekerja, saya pernah mengikuti program *development* ke luar negeri yang berhubungan dengan pekerjaan saya di dalam perusahaan sebanyak :

- belum pernah
- 1 kali
- 2 kali
- ≥ 3 kal

6. Saya menguasai setiap bidang pekerjaan yang diberikan oleh organisasi dan bisa mengaplikasikannya sesuai SOP yang ada

- Kesesuaian $< 50\%$
- Kesesuaian $50\% - 80\%$
- Kesesuaian $80\% - 100\%$
- Kesesuaian $>100\%$

7. Saya mempunyai keahlian yang memadai ditandai dengan sertifikat yang saya miliki sesuai bidang pekerjaan saya selama ini sebanyak :

- tidak memiliki sertifikat
- 1 sertifikat
- 2 sertifikat
- ≥ 3 sertifikat

8. Lingkungan kerja dan sistem organisasi tempat kami bekerja mendorong perkembangan karir pegawainya

- Kesesuaian < 50 %
- Kesesuaian 50 % - 80 %
- Kesesuaian 80 % - 100 %
- Kesesuaian >100 %

9. Disiplin dan perilaku sehari - hari dari pegawai menjadi bagian dari penilaian oleh organisasi tempat saya bekerja

- Kesesuaian < 50 %
- Kesesuaian 50 % - 80 %
- Kesesuaian 80 % - 100 %
- Kesesuaian >100 %

10. Model struktur dan pembagian tugas sampai level terkecil di dalam organisasi sangat baik sehingga menunjang pengembangan karir pegawai

- Kesesuaian < 50 %
- Kesesuaian 50 % - 80 %
- Kesesuaian 80 % - 100 %
- Kesesuaian >100 %

LAMPIRAN 2
DATA TABULASI SURVEY

	pd1	pd2	kh1	kh2	pg1	iko1	iko2
1	3	1	2	4	3	2	3
2	2	1	3	1	3	1	1
3	1	1	2	1	2	3	4
4	2	1	2	4	2	2	3
5	2	1	2	2	3	3	3
6	1	2	3	3	2	2	3
7	2	1	2	2	1	1	1
8	3	1	4	4	2	2	3
9	3	1	3	1	2	2	3
10	1	2	3	4	4	2	3
11	2	1	2	1	3	1	1
12	3	4	3	1	3	2	3
13	2	2	2	1	2	1	3
14	2	1	2	1	2	1	1
15	2	1	2	1	2	1	2
16	3	2	3	1	4	3	3
17	2	3	3	4	3	3	3
18	4	1	2	1	2	1	1
19	1	2	3	2	4	2	3
20	1	3	3	3	4	3	3
21	2	3	3	4	3	2	3
22	1	3	2	4	4	3	3
23	3	3	3	4	3	3	3
24	1	3	3	3	4	3	3
25	2	1	2	2	3	2	2
26	2	2	2	2	2	1	1
27	1	2	2	2	4	2	1
28	2	1	1	2	3	2	2
29	3	2	3	2	2	3	3
30	2	1	2	4	3	1	2
31	1	4	3	4	4	2	3

	sto	pk1	pk2	pk3	pk4	pk1234	pd12
1	3	4	4	4	4	4.00	2.00
2	1	3	4	4	4	3.75	1.50
3	3	3	1	1	2	1.75	1.00
4	2	1	1	1	3	1.50	1.50
5	2	3	4	4	3	3.50	1.50
6	3	3	1	3	1	2.00	1.50
7	1	1	1	4	4	2.50	1.50
8	2	3	2	4	1	2.50	2.00
9	2	3	2	4	2	2.75	2.00
10	3	4	3	4	4	3.75	1.50
11	1	3	4	4	2	3.25	1.50
12	2	3	4	4	2	3.25	3.50
13	1	3	1	4	3	2.75	2.00
14	1	3	1	2	1	1.75	1.50
15	1	3	1	2	1	1.75	1.50
16	2	4	4	4	1	3.25	2.50
17	3	3	4	4	4	3.75	2.50
18	1	3	1	2	1	1.75	2.50
19	2	3	2	4	1	2.50	1.50
20	3	3	4	4	4	3.75	2.00
21	2	3	2	2	2	2.25	2.50
22	2	3	3	3	2	2.75	2.00
23	3	4	4	4	4	4.00	3.00
24	3	3	3	4	3	3.25	2.00
25	2	2	1	1	2	1.50	1.50
26	1	2	1	2	2	1.75	2.00
27	1	3	3	3	2	2.75	1.50
28	1	1	2	2	2	1.75	1.50
29	3	4	2	3	1	2.50	2.50
30	1	1	2	1	4	2.75	1.50
31	3	4	4	4	4	4.00	2.50

	kh12	pg	iko12	sto1	allvar
1	3.00	3.00	2.50	3.00	2.70
2	2.00	3.00	1.00	1.00	1.70
3	1.50	2.00	3.50	3.00	2.20
4	3.00	2.00	2.50	2.00	2.20
5	2.00	3.00	3.00	2.00	2.30
6	3.00	2.00	2.50	3.00	2.40
7	2.00	1.00	1.00	1.00	1.30
8	4.00	2.00	2.50	2.00	2.50
9	2.00	2.00	2.50	2.00	2.10
10	3.50	4.00	2.50	3.00	2.90
11	1.50	3.00	1.00	1.00	1.60
12	2.00	3.00	2.50	2.00	2.60
13	1.50	2.00	2.00	1.00	1.70
14	1.50	2.00	1.00	1.00	1.40
15	1.50	2.00	1.50	1.00	1.50
16	2.00	4.00	3.00	2.00	2.70
17	3.50	3.00	3.00	3.00	3.00
18	1.50	2.00	1.00	1.00	1.60
19	2.50	4.00	2.50	2.00	2.50
20	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00
21	3.50	3.00	2.50	2.00	2.70
22	3.00	4.00	3.00	2.00	2.80
23	3.50	3.00	3.00	3.00	3.10
24	3.00	4.00	3.00	3.00	3.00
25	2.00	3.00	2.00	2.00	2.10
26	2.00	2.00	1.00	1.00	1.60
27	2.00	4.00	1.50	1.00	2.00
28	1.50	3.00	2.00	1.00	1.80
29	2.50	2.00	3.00	3.00	2.60
30	3.00	3.00	1.50	1.00	2.00
31	3.50	4.00	2.50	3.00	3.10

LAMPIRAN 3
HASIL REGRESI SPSS 11.5

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Variabel Pendidikan ^a	.	Enter

- a. All requested variables entered.
 b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.385 ^a	.148	.119	.77488

- a. Predictors: (Constant), Variabel Pendidikan
 b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3.023	1	3.023	5.034	.033 ^a
	Residual	17.413	29	.600		
	Total	20.435	30			

- a. Predictors: (Constant), Variabel Pendidikan
 b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.633	.514		3.178	.004
	Variabel Pendidikan	.578	.258	.385	2.244	.033

- a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	2.2106	3.6555	2.7419	.31743	31
Std. Predicted Value	-1.674	2.878	.000	1.000	31
Standard Error of Predicted Value	.14071	.43030	.18820	.05855	31
Adjusted Predicted Value	2.2768	3.8363	2.7470	.33065	31
Residual	-1.3275	1.2504	.0000	.76186	31
Std. Residual	-1.713	1.614	.000	.983	31
Stud. Residual	-1.776	1.657	-.003	1.014	31
Deleted Residual	-1.4267	1.3186	-.0050	.81045	31
Stud. Deleted Residual	-1.849	1.711	-.001	1.030	31
Mahal. Distance	.022	8.284	.968	1.578	31
Cook's Distance	.000	.118	.032	.030	31
Centered Leverage Value	.001	.276	.032	.053	31

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Variabel Keahlian ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.434 ^a	.188	.160	.75631

a. Predictors: (Constant), Variabel Keahlian

b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3.848	1	3.848	6.726	.015 ^a
	Residual	16.588	29	.572		
	Total	20.435	30			

a. Predictors: (Constant), Variabel Keahlian

b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.614	.458		3.543	.001
	Variabel Keahlian	.460	.177	.434	2.594	.015

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	2.3041	3.4543	2.7419	.35812	31
Std. Predicted Value	-1.223	1.989	.000	1.000	31
Standard Error of Predicted Value	.13611	.30642	.18825	.03892	31
Adjusted Predicted Value	2.2196	3.6417	2.7455	.36611	31
Residual	-1.4942	1.2158	.0000	.74359	31
Std. Residual	-1.976	1.608	.000	.983	31
Stud. Residual	-2.026	1.644	-.002	1.018	31
Deleted Residual	-1.5709	1.2711	-.0036	.79733	31
Stud. Deleted Residual	-2.148	1.696	-.005	1.034	31
Mahal. Distance	.004	3.957	.968	.846	31
Cook's Distance	.000	.187	.037	.039	31
Centered Leverage Value	.000	.132	.032	.028	31

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Variabel Pengalaman		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.562 ^a	.315	.292	.69458

a. Predictors: (Constant), Variabel Pengalaman

b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6.445	1	6.445	13.359	.001 ^a
	Residual	13.991	29	.482		
	Total	20.435	30			

a. Predictors: (Constant), Variabel Pengalaman

b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.212	.437		2.776	.010
	Variabel Pengalaman	.539	.147	.562	3.655	.001

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	1.7511	3.3677	2.7419	.46350	31
Std. Predicted Value	-2.138	1.350	.000	1.000	31
Standard Error of Predicted Value	.12700	.29842	.17169	.04127	31
Adjusted Predicted Value	1.5816	3.4567	2.7420	.47645	31
Residual	-1.3289	1.1711	.0000	.68290	31
Std. Residual	-1.913	1.686	.000	.983	31
Stud. Residual	-1.946	1.715	.000	1.012	31
Deleted Residual	-1.3748	1.2117	-.0001	.72418	31
Stud. Deleted Residual	-2.051	1.778	.000	1.030	31
Mahal. Distance	.035	4.570	.968	.973	31
Cook's Distance	.000	.161	.030	.032	31
Centered Leverage Value	.001	.152	.032	.032	31

a. Dependent Variable: Pengembangan Karir

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Variabel Iklim Organisasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Variabel Independen

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.833 ^a	.694	.683	.31276

a. Predictors: (Constant), Variabel Iklim Organisasi

b. Dependent Variable: Variabel Independen

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6.432	1	6.432	65.750	.000 ^a
	Residual	2.837	29	.098		
	Total	9.268	30			

a. Predictors: (Constant), Variabel Iklim Organisasi

b. Dependent Variable: Variabel Independen

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.947	.174		5.450	.000
	Variabel Iklim Organisasi	.599	.074	.833	8.109	.000

a. Dependent Variable: Variabel Independen

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	1.5463	3.0440	2.2806	.46302	31
Std. Predicted Value	-1.586	1.649	.000	1.000	31
Standard Error of Predicted Value	.05860	.10963	.07730	.01861	31
Adjusted Predicted Value	1.5261	3.1622	2.2831	.46750	31
Residual	-.8440	.6551	.0000	.30750	31
Std. Residual	-2.699	2.095	.000	.983	31
Stud. Residual	-2.881	2.134	-.004	1.019	31
Deleted Residual	-.9622	.6799	-.0024	.33082	31
Stud. Deleted Residual	-3.351	2.284	-.016	1.080	31
Mahal. Distance	.085	2.718	.968	.947	31
Cook's Distance	.000	.581	.039	.103	31
Centered Leverage Value	.003	.091	.032	.032	31

a. Dependent Variable: Variabel Independen

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Variabel Struktur Organisasi ^a		Enter

- a. All requested variables entered.
 b. Dependent Variable: Variabel Independen

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.867 ^a	.751	.742	.28211

- a. Predictors: (Constant), Variabel Struktur Organisasi
 b. Dependent Variable: Variabel Independen

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6.960	1	6.960	87.453	.000 ^a
	Residual	2.308	29	.080		
	Total	9.268	30			

- a. Predictors: (Constant), Variabel Struktur Organisasi
 b. Dependent Variable: Variabel Independen

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.147	.131		8.729	.000
	Variabel Struktur Organisasi	.576	.062	.867	9.352	.000

- a. Dependent Variable: Variabel Independen

Regression

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Pengembangan Karir	2.7419	.82534	31
Variabel Pendidikan	1.9194	.54919	31
Variabel Keahlian	2.4516	.77840	31
Variabel Pengalaman	2.8387	.86011	31
Variabel Iklim Organisasi	2.2258	.77286	31
Variabel Struktur Organisasi	1.9677	.83602	31

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Variabel Struktur Organisasi, Variabel Pendidikan, Variabel Pengalaman, Variabel Keahlian, Variabel Iklim Organisasi ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9.933	5	1.987	4.728	.004 ^a
	Residual	10.503	25	.420		
	Total	20.435	30			

a. Predictors: (Constant), Variabel Struktur Organisasi, Variabel Pendidikan, Variabel Pengalaman, Variabel Keahlian, Variabel Iklim Organisasi

b. Dependent Variable: Pengembangan Karir

***** Method 2 (covariance matrix) will be used for this analysis

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

		Mean	Std Dev	Cases
1.	PD1	2.0000	.8165	31.0
2.	PD2	1.8387	.9694	31.0
3.	KH1	2.4839	.6256	31.0
4.	KH2	2.4194	1.2589	31.0
5.	PG1	2.8387	.8601	31.0
6.	IK01	2.0000	.7746	31.0
7.	IK02	2.4516	.8884	31.0
8.	STO	1.9677	.8360	31.0
9.	PK1	2.8710	.8848	31.0
10.	PK2	2.4516	1.2607	31.0
11.	PK3	3.1935	1.0776	31.0
12.	PK4	2.4516	1.1787	31.0

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of Cases = 31.0

Statistics for	Mean	Variance	Std Dev	N of
Scale	28.9677	45.6989	6.7601	Variables
				12