

TUGAS AKHIR

ANALISIS KEGAGALAN PADA TENDER PROYEK PEMERINTAH UNTUK GEDUNG BERTINGKAT 5 LANTAI AKIBAT PENAWARAN HARGA YANG TIMPANG TERHADAP PAGU/ HPS DENGAN METODE *FAILURE MODE AND EFFECT ANALYSIS (FMEA)*

Diajukan sebagai syarat untuk meraih gelar Sarjana Teknik Strata 1 (s-1)





Disusun oleh :

Elvando Genta Tyasa
41119110147

Dosen pembimbing :
Mirnayani, S.T., M.T.

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

2022

	LEMBAR PENGESAHAN SIDANG PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL FAKULTAS TEKNIK UNIVERSITAS MERCU BUANA	
---	--	---

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Judul Tugas Akhir : Analisis Kegagalan Pada Tender Proyek Pemerintah Untuk Gedung Bertingkat 5 Lantai Akibat Penawaran harga yang Timbang Terhadap Pagu/HPS Dengan Metode *Failure Mode And Effect Analysis* (FMEA)

Disusun oleh :

Nama : Elvando Genta Tyasa
NIM : 41119110147
Program Studi : Teknik Sipil

Telah diujikan dan dinyatakan LULUS pada sidang sarjana :

Tanggal : 21 Februari 2022

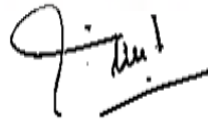
Pembimbing Tugas Akhir



Mirnayani, S.T., M.T.

Mengetahui,

Ketua Penguji



Yunita Dian Suwandari, S.T., M.M., M.T.

Ketua Program Studi Teknik Sipil



Ir. Sylvia Indriany, M.T.

**LEMBAR PERNYATAAN
SIDANG SARJANA
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Elvando Genta Tyasa
Nomor Induk Mahasiswa : 41119110147
Program Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 21 Februari 2022

Yang memberikan pernyataan



Elvando Genta Tyasa

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT, karena berkat rahmat dan kehendak-Nya, dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir dengan judul: Analisis Kegagalan Pada Tender Proyek Pemerintah Untuk Gedung Bertingkat 5 Lantai Akibat Penawaran Harga Yang Timpang Terhadap Pagu/HPS Dengan Metode *Failure Mode And Effect Analysis* (FMEA). Untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan serta dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Teknik. Dalam proses penulisan dan penyusunannya tidak lepas dari berbagai hambatan dan rintangan yang harus dilalui, namun atas bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik. Untuk itu penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan penulis kekuatan dan perlindungan-Nya untuk menyelesaikan penyusunan laporan penelitian ini.
2. Kedua orang tua serta kakak dan adik – adik yang selalu memberikan doa dan dukungan sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. Ratri Widowati. Istri tercinta yang selalu memberikan doa serta menemani dalam suka dan duka sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Yth. Ibu Mirnayani, S.T., M.T. Selaku pembimbing penyusunan Tugas Akhir.
5. Seluruh rekan dan sahabat yang membantu, menghibur, dan memberi masukan demi penyelesaian Tugas Akhir ini.

Akhir kata penulis berharap semoga Tugas Akhir ini bermanfaat bagi pembaca sekalian.

Jakarta, 26 Januari 2022

Penulis



Elvando Genta Tyasa

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	I-1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	I-1
1.2 Identifikasi Masalah	I-4
1.3 Rumusan Masalah	I-5
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	I-5
1.5 Manfaat Penelitian	I-5
1-6 Ruang Lingkup dan Batasan Masalah	I-5
1-7 Sistematika Penulisan	I-6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Manajemen Proyek.....	II-1
2.2 Pengertian Tender Proyek Pemerintah.....	II-1
2.3 Persiapan Dalam Mengadakan Tender Proyek Pemerintah	II-2
2.4 Proses Tahapan Dalam Tender Proyek Pemerintah.....	II-3
2.4.1 Pengumuman Lelang Pasca Kualifikasi.....	II-3
2.4.2 Download Dokumen Pengadaan	II-4
2.4.3 Penjelasan Dokumen.....	II-4
2.4.4 Upload Dokumen Penawaran.....	II-5
2.4.5 Pembukaan Dokumen Penawaran.....	II-6
2.4.6 Pembuktian Dokumen Penawaran	II-6
2.4.7 Pembukaan Upload Berita Acara Hasil Pelelangan	II-6
2.4.8 Penetapan Pemenang.....	II-7
2.4.9 Pengumuman Pemenang	II-7
2.4.10 Masa Sanggah Hasil Lelang.....	II-7
2.4.11 Surat Penunjukan Penyedia Barang/Jasa	II-8
2.4.12 Penandatanganan Kontrak.....	II-8
2.5 Resiko Kegagalan Tender Dari Penawaran Harga Yang Timpang.....	II-9
2.6 Metode <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA).....	II-12
2.6.1 Pengertian <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA).....	II-12
2.6.2 Tujuan <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA).....	II-13

2.6.3 Langkah Dasar <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA).....	II-13
2.6.4 Elemen <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA).....	II-15
2.7 Kerangka Berfikir.....	II-18
2.8 Penelitian Terdahulu	II-19
2.9 <i>Research Gap</i>	II-24
2.10 Perbedaan Dengan Penelitian Terdahulu	II-26
2.11 Hipotesa Penelitian.....	II-26
 BAB III	 III-1
3.1 Metode Penelitian.....	III-1
3.2 Jenis Penelitian.....	III-1
3.3 Diagram Penelitian.....	III-2
3.4 Data Penelitian	III-3
3.4.1 Sumber Data.....	III-3
3.4.2 Teknik Pengumpulan Data.....	III-3
3.5 Penyusunan Kuisisioner.....	III-4
3.5.1 Populasi.....	III-4
3.5.2 Sampel.....	III-4
3.5.3 Responden	III-4
3.6 Analisis Data dan Pengolahan Data	III-5
 BAB IV	 IV-1
4.1 Pengumpulan Data	IV-1
4.2 Pengolahan Data Indikator Kegagalan Pada Proses Tender dan Perhitungan <i>Risk Priority Number</i> (RPN) Dengan Metode <i>Failure Mode And Effect</i> <i>Analysis</i> (FMEA)	IV-1
4.3.1 Variable Penelitian.....	IV-1
4.3.2 Indikator Penelitian	IV-9
4.3.3 Hasil Kuisisioner	IV-11
4.3 Validasi Akhir Pakar	IV-18
4.4 Pembahasan Hasil	IV-19
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	V-1
5.2 Saran.....	V-2
 DAFTAR PUSTAKA	 Pustaka-I
LAMPIRAN.....	Lampiran

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	II-20
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu (lanjutan)	II-21
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu (lanjutan)	II-22
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu (lanjutan)	II-23
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu (lanjutan)	II-24
Tabel 2.2 <i>Research Gap</i>	II-25
Tabel 2.2 <i>Research Gap</i> (lanjutan)	II-26
Tabel 4.1 Variable – variable Risiko Dari Literatur Sebelumnya	IV-4
Tabel 4.1 Variable – variable Risiko Dari Literatur Sebelumnya (lanjutan).....	IV-5
Tabel 4.2 Profil Pakar	IV-6
Tabel 4.3 Variabel Penelitian (Hasil Validasi)	IV-7
Tabel 4.4 Data Responden	IV-8
Tabel 4.4 Data Responden (lanjutan).....	IV-9
Tabel 4.5 Kriteria Nilai <i>Occurrence</i> (Keterjadian).....	IV-9
Tabel 4.6 Kriteria Nilai <i>Severity</i> (Tingkat Keparahan).....	IV-10
Tabel 4.7 Kriteria Nilai <i>Detection</i>	IV-11
Tabel 4.9 Hasil Perhitungan RPN Pada Proses Tender	IV-13
Tabel 4.9 Hasil Perhitungan RPN Pada Proses Tender (lanjutan).....	IV-14
Tabel 4.10 Analisa Ulang Perhitungan RPN Pada Faktor SDM	IV-16
Tabel 4.11 Validasi Akhir.....	IV-17
Tabel 4.12 Pembahasan Hasil	IV-18

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Laman SPSE Kementerian PUPR.....	II-3
Gambar 2.2 Jadwal Pada Website LPSE Dengan Metode Pemilihan	II-4
Gambar 3.1 Diagram Alir Metode Penelitian	III-2
Gambar 4.1 Grafik Prosentase Gender Responden.....	IV-8
Gambar 4.2 Grafik Pengalaman Responden	IV-9
Gambar 4.3 Grafik Pendidikan Responden	IV-9

