

# KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan ke hadirat Allah SWT, karena rahmat-Nya Karya Akhir ini dapat diselesaikan.

Karya Akhir ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan program pascasarjana program magister manajemen, berdasarkan hasil penelitian dan analisis terhadap implementasi *Balanced Scorecard* di PT Kompas Media Nusantara.

Karya Akhir ini berjudul ***"OPTIMALISASI IMPLEMENTASI BALANCED SCORECARD DI HARIAN KOMPAS."*** Dalam menyelesaikan Karya Akhir ini penulis banyak mendapatkan bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu melalui Karya Akhir ini pula penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang sedalam-dalamnya kepada:

1. **Bapak DR. Ahmad Ade Rozi, M.BA**, selaku pembimbing utama yang telah banyak memberikan waktunya di sela kesibukan beliau serta membuka wawasan penulis mengenai *Human Resources* dengan konsep-konsep yang sangat sistematis.
2. **Bapak DR. Ir. Har Adi Basri, M.Ec**, selaku ketua Progran Magister Manajemen Universitas Mercu Buana dan dosen penguji yang telah memberikan input kepada penulis,
3. **Ibu DR. Lien Herliani Kusuma, SE, MT**, selaku dosen penguji yang memberikan arahan dalam membuat sistematika penulisan tesis ini menjadi mendekati sempurna walaupun karya akhir ini belum sepenuhnya sempurna,

4. **Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program MM** di Universitas Mercu Buana khususnya kampus Menteng Jakarta yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu,
5. **Ibunda tercinta Almarhumah Yeni Hermiati *Binti Hassan Latif*** dan ayahanda terima kasih atas doa yang telah dipanjatkan selama ini
6. Seluruh mahasiswa Universitas Mercu Buana Menteng, baik angkatan 7, 8, dan 9

Penulis sadar bahwa dalam Karya Akhir ini masih banyak terdapat kekurangan dan kesalahan, untuk itu pendapat maupun kritikan, apapun bentuknya dari pembaca akan sangat saya hargai apabila diberikan kepada saya baik melalui e-mail maupun telepon seluler. Harapannya adalah agar Karya Akhir ini bermanfaat bagi kita semua baik perusahaan maupun perorangan. Terima kasih. Wassalam. Wr. Wb.

Jakarta, 10 September 2008

**Penulis.**